

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - **«Основы управления финансовой устойчивостью организации (на примере ООО ТД "Гратис")»**.

Актуальность темы обусловлена тем, что своевременно и правильно проведённый анализ финансовой устойчивости предприятия позволит организации не только избежать финансового кризиса, но и принять необходимые меры для корректировки своей деятельности, что впоследствии поможет достичь хороших коммерческих результатов..

Слайд 2

Целью работы является анализ финансовой устойчивости предприятия ООО «Торговый Дом «Гратис», предложить мероприятия, направленные на улучшение финансовой устойчивости.

Задачи, которые необходимо реализовать для достижения цели, представлены на слайде.

Слайд 3

Для достижения цели, во второй главе работы производится Анализ и оценка показателей финансовой устойчивости организации ООО «Торговый Дом «Гратис».

ООО «Торговый Дом «Гратис» представляет собой крупную процветающую компанию с развитой бизнес-инфраструктурой и штатом сотрудников более 200 человек. География поставок продукции торгового дома расширилась почти на всю территорию Западной Сибири и республику Казахстан. Основной ассортимент - товары народного потребления хозяйственного назначения.

Анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности ООО ТД «Гратис» в 2014-2016 гг. показал, что отмечается снижение финансовых результатов деятельности ООО ТД «Гратис» за 2014-2016 гг. Далее в работе проводится оценка того, как данное обстоятельство повлияло на показатели платежеспособности деятельности торгового предприятия.

Слайд 4

Анализ состава и структуры источников капитала ООО ТД «Гратис» за 2014-2016 гг. показал, что в организации основным источником формирования активов является собственный капитал и прибыль. Отрицательным моментом является уменьшение доли собственного капитала организации.

Слайд 5

В результате анализа показателей оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности ООО ТД «Гратис» в 2014 - 2016 гг. было

установлено, что доля дебиторской и кредиторской задолженности в структуре баланса значительна, и может оказать существенное влияние на финансовую устойчивость организации.

Слайд 6

Анализ показателей деловой активности показал, что продолжительность производственного цикла за анализируемый период увеличилась на, что может указывать на положительную тенденцию и говорить об увеличении эффективности использования предприятием возможности финансирования текущей деятельности за счет непосредственных участников производственного процесса, если организация не создает сверхнормативных задолженностей перед поставщиками, бюджетом, персоналом.

Слайд 7

В целом проведенный анализ показателей финансовой устойчивости организации свидетельствует о неплатежеспособности организации на момент составления баланса. В частности, у организации не достаточно для покрытия наиболее срочных обязательств абсолютно и наиболее ликвидных активов.

Слайд 8

Кроме того, В результате проведенного анализа нами получены следующие выводы:

- у ООО ТД «Гратис» не достаточно активов, которые можно в сжатые сроки перевести в денежные средства, чтобы погасить краткосрочную кредиторскую задолженность;
- коэффициент структуры капитала имеет динамику снижения, что говорит о снижении защищенности предприятия от банкротства;
- большая часть капитала находится в обороте в той форме, которая не позволяет свободно маневрировать этими средствами.

Слайд 9

Третья глава работы содержит Основные направления совершенствования управления устойчивостью организации ООО «Торговый Дом «Гратис».

В результате проведенного анализа показателей финансовой устойчивости предприятия были выявлены проблемы, для их решения сформированы следующие предложения:

- снизить дебиторскую задолженность путем внедрения системы скидок;
- снизить кредиторскую задолженность;
- увеличить прибыль.

Слайд 10

В результате расчетов было установлено, что внедрение такого мероприятия, как снижение дебиторской задолженности путем внедрения системы скидок положительно скажется на финансовом состоянии ООО ТД «Гратис». При этом наибольший эффект можно получить при использовании 6% скидки в случае предоплаты в размере 50% от общей стоимости продукции. При выборе такого варианта развития событий ООО ТД «Гратис» получит максимально возможную дополнительную прибыль в размере 39065,84 тыс. руб.

Слайд 11

Далее. На основании данных приведенных в таблице можно сказать, что общая сумма дебиторской задолженности по вышеперечисленным организациям составляет 40632 тыс. руб., а общая сумма кредиторской – 37623 тыс. руб. Если эти предприятия погасят свою дебиторскую задолженность, то кредиторская задолженность сократится на ту же сумму. Также необходимо уточнить, что оставшуюся разницу от данной суммы кредиторской задолженности можно снизить частично за счет реализации продукции, выполнения работ и оказания услуг предприятиям.

Слайд 12

В целом, Оценка эффективности предложенных мероприятий показала, что выручка от реализации компании по сравнению с базовым периодом значительно увеличилась. За анализируемый период изменение объема продаж составило 252499,28 тыс. руб. Темп прироста составил 60,06%. Чистая прибыль за анализируемый период выросла на 57973,33 тыс. руб., и на конец прогнозного периода установилась на уровне 69372,336 тыс. руб. Рассматривая динамику доходов и расходов ООО ТД «Гратис» можно сказать, что в целом за анализируемый период ее можно назвать положительной. Полученную чистую прибыль и денежные средства от сокращения дебиторской задолженности предлагается направить на погашение земных источников финансирования и наращивания собственного капитала.

Слайд 13

Таким образом, Цель работы – провести анализ финансовой устойчивости предприятия ООО «Торговый Дом «Гратис», предложить мероприятия, направленные на улучшение финансовой устойчивости – **достигнута.**

Спасибо за внимание! Доклад окончен.