

(Слайд 1) Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии! Тема моей магистерской диссертации – «Особенности бюджетирования на предприятиях РКП (на примере АО «ИСС»).

(Слайд 2) Актуальность темы работы определяется необходимостью проверки эффективности бизнес-процессов на основе анализа финансово-экономических показателей деятельности предприятия с учетом особенностей бюджетирования на предприятии. Целью работы является проведение исследования в области процессов бюджетирования в АО «ИСС» и разработка путей развития применения информационных технологий в бюджетировании на предприятии АО «ИСС». **Достижению цели способствовали задачи исследования, представленные на слайде презентации.**

(Слайд 3) АО «ИСС» выполняет значительные объемы работ по следующим направлениям деятельности:

- создание космических аппаратов, систем и комплексов связи, телевидения, ретрансляции, навигации, геодезии, включая:
 - создание наземных комплексов управления космическими аппаратами;
 - управление космическими аппаратами и многоспутниковыми группировками;
 - обучение представителей заказчика управлению космическими аппаратами, техническая поддержка в течение всего срока функционирования спутников;
- проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области создания космической техники.

(Слайд 4) Относительные и абсолютные показатели оценки финансово-экономической деятельности АО «ИСС» в соответствии с годовой бухгалтерской отчетностью за 2016 год приведены в таблице на слайде. Чистые активы положительные и по каждому году превышают уставный капитал предприятия. Это значит, что в ходе своей деятельности предприятие не только не растратило первоначально внесенные собственником средства, но и обеспечило их прирост. Раз величина чистых активов больше уставного капитала, то деятельность предприятия признается успешной, и, кроме того, может быть принято решение о распределении прибыли. Однако превышение чистых активов над величиной уставного капитала не обязывает предприятие увеличивать свой уставный капитал. Показатели рентабельности в 2016 году выросли, как и показатели деловой активности, а вот показатели текущей ликвидности и обеспеченности собственными средствами упали.

(Слайд 5) Под операционным бюджетом понимается бюджет, отражающий общий свод планируемых доходов и расходов от операционной деятельности АО «ИСС» за период. Процесс разработки операционных бюджетов АО «ИСС» регламентируется применяемыми бюджетными формами. Для анализа исполнения бюджетов формируются отчетные формы. Отчетные и плановые бюджетные формы идентичны. Представленная

общая производственно-экономическая характеристика РКП и предприятий РКП свидетельствует о проблематичности обеспечения финансовой устойчивости предприятий. В процессе формирования и поддержания системы бюджетирования у предприятия появляется множество вопросов и проблем, таких как:

- нехватка информации о расходах на производство продукции, а также производственной и экономической информации за предыдущие годы, необходимой для анализа, отсутствие необходимых нормативов;
- ориентировка форм плановых и отчетных документов на потребности контролирующих организаций, а не менеджмента предприятия. При этом подготовка форм (с одинаковым содержанием, но различным представлением информации) руководству и контролирующим организациям требует значительных временных и интеллектуальных затрат;
- учет, построенный на основе бухгалтерского, привязанный к основным налоговым периодам, что является неприемлемым для предприятий, подверженных сезонным колебаниям. Отсутствие системы учета и контроля затрат по местам их возникновения. Ориентация планирования и управленческого учета на устаревшие нормативы или их отсутствие. И отдельная существенная проблема - учет и распределение накладных расходов;
- низкая мотивация руководства и персонала предприятия при внедрении изменений. Любые существенные нововведения удачно внедряются только в случае общей заинтересованности высшего и среднего менеджмента;
- нежелание руководства предприятия ввязываться в длительные изменения. Отсутствие квалифицированных специалистов и нежелание тратить деньги на их обучение.

(Слайд 6) Среди типичных причин, которые влияют на снижение эффективности процесса бюджетирования на российских предприятиях, следует выделить:

- Некорректное согласование бюджетирования с другими методами финансового управления предприятием;
- Неправильное производственное и финансовое планирование на предприятии;
- Ошибочные целевые установки предприятия;
- Неправильная организация процесса бюджетирования на предприятии;
- Неадекватная финансово-экономическая система на предприятии;
- Неверная методика бюджетирования на предприятии;
- Игнорирование учета и прогнозирования рисков на предприятии.

(Слайд 7) В обеспечение выявления основных недостатков системы бюджетирования АО «ИСС» были выполнены следующие мероприятия:

- анализ бизнес-процессов управления производственно-финансовой деятельностью АО «ИСС»;

- анализ используемых и разрабатываемых прикладных информационных систем, их соответствие действующим процессам годового и текущего планирования и отчетности;
- анализ существующей ИТ-инфраструктуры, ее соответствие действующим процессам годового и текущего планирования и отчетности.

(Слайд 8) При создании эффективной системы бюджетирования на предприятии рекомендуется выполнить следующие мероприятия:

- установить бюджетный регламент, в котором четко определены права и обязанности всех участников бюджетного процесса, формы и сроки представления информации, получатели информации;
- поддерживать в актуальном состоянии бюджетную структуру предприятия;
- идентифицировать существенные риски и разработать мероприятия по управлению рисковыми событиями, связанными с организацией процесса бюджетирования на предприятии;
- применять технологию бюджетирования совместно с контроллингом, в том числе, за счет использования информационных технологий в бюджетировании.

Рекомендуется изменения в бюджетную структуру предприятия вносить один раз в полгода (10 мая и 10 октября) на основании полученной информации об изменении корпоративной структуры предприятия. Информация об изменении бюджетной структуры предприятия доводится до сведения участников бюджетного процесса.

(Слайд 9) К основным путям развития применения информационных технологий в бюджетировании на предприятии АО «ИСС» относятся следующие:

- обобщение передовых достижений в предметной области и изменений в нормативной и законодательной базе, опыта работы АО «ИСС» с целью формулирования новых (дополнительных) требований к бизнес-процессам Общества, в том числе к процессам бюджетирования, а также к реализуемым информационным технологиям;
- совершенствование нормативно-методических документов АО «ИСС» в области планирования, в том числе бюджетирования;
- совершенствование (доработка) информационно-технической инфраструктуры АО «ИСС, интеграция создаваемых и обновленных компонентов программного обеспечения в единую КСУП;
- проведение организационных мероприятий (при необходимости).

(Слайд 10) Таким образом, цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.