

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ»

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
на тему:

**«Особенности бюджетирования на предприятиях РКП на
примере АО «ИСС»»**

Выполнил:

фио

Научный руководитель:

фио

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ РАБОТЫ

Целью работы является проведение исследования в области процессов бюджетирования в АО «ИСС» и разработка путей развития применения информационных технологий в бюджетировании на предприятии АО «ИСС».

Актуальность темы работы определяется необходимостью проверки эффективности бизнес-процессов на основе анализа финансово-экономических показателей деятельности предприятия с учетом особенностей бюджетирования на предприятии.

Задачи:

1. Изучение и обобщение теоретических основ бюджетирования на предприятиях РКП;
2. Проведение анализа применения метода бюджетирования на предприятиях РКП ;
3. Проведение анализа использования информационных технологий в бюджетировании.

АО «ИСС» выполняет значительные объемы работ по следующим направлениям деятельности:

- создание космических аппаратов, систем и комплексов связи, телевидения, ретрансляции, навигации, геодезии, включая:
- создание наземных комплексов управления космическими аппаратами;
- управление космическими аппаратами и многоспутниковыми группировками;
- обучение представителей заказчика управлению космическими аппаратами, техническая поддержка в течение всего срока функционирования спутников;
- проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области создания космической техники.

Относительные и абсолютные показатели оценки финансово-экономической деятельности АО «ИСС»

Группа	Показатель	Значение на 01.01.2015	Значение на 01.01.2016	Значение на 31.12.2016
Показатели рентабельности хозяйственной деятельности	Рентабельность продаж	0,02	0,04	0,03
	Общая рентабельность	0,01	0,03	0,02
	Рентабельность собственного капитала	0,02	0,03	0,01
Показатели ликвидности	Коэффициент текущей ликвидности	1,23	1,10	1,03
	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,11	0,21	0,34
Показатели финансовой устойчивости	Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,31	0,22	0,07
	Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	2,63	3,56	3,67
Показатели деловой активности	Период оборота текущих активов	322	767	1 601
	Период оборота запасов и затрат	289	422	762

Наименование показателя	Сумма в тыс. руб.		
	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2016 г.
Чистая прибыль за финансовый год	448 778	702 195	393 289
Собственный капитал (раздел III)	22 949 800	23 620 463	30 007 833
Чистые активы (= раздел III плюс доходы будущих периодов)	23 514 621	24 646 724	30 913 842

Вопросы и проблемы связанные с процессом формирования и поддержанием системы бюджетирования

нехватка информации о расходах на производство продукции

ориентировка форм плановых и отчетных документов на потребности контролирующих организаций, а не менеджмента предприятия

учет, построенный на основе бухгалтерского, привязанный к основным налоговым периодам

низкая мотивация руководства и персонала предприятия при внедрении изменений

нежелание руководства предприятия ввязываться в длительные изменения

Причины, влияющие на снижение эффективности процесса бюджетирования

- Некорректное согласование бюджетирования с другими методами финансового управления предприятием;
- Неправильное производственное и финансовое планирование на предприятии;
- Ошибочные целевые установки предприятия;
- Неправильная организация процесса бюджетирования на предприятии;
- Неадекватная финансово-экономическая система на предприятии;
- Неверная методика бюджетирования на предприятии;
- Игнорирование учета и прогнозирования рисков на предприятии.

В обеспечение выявления основных недостатков системы бюджетирования АО «ИСС» были выполнены следующие мероприятия

- анализ бизнес-процессов управления производственно-финансовой деятельностью АО «ИСС»;
- анализ используемых и разрабатываемых прикладных информационных систем, их соответствие действующим процессам годового и текущего планирования и отчетности;
- анализ существующей ИТ-инфраструктуры, ее соответствие действующим процессам годового и текущего планирования и отчетности.

Мероприятия для создания эффективной системы бюджетирования на предприятии

установить бюджетный регламент, в котором четко определены права и обязанности всех участников бюджетного процесса, формы и сроки представления информации, получатели информации

идентифицировать существенные риски и разработать мероприятия по управлению рисковыми событиями, связанными с организацией процесса бюджетирования на предприятии

поддерживать в актуальном состоянии бюджетную структуру предприятия

применять технологию бюджетирования совместно с контроллингом, в том числе, за счет использования информационных технологий в бюджетировании

Основные пути развития применения информационных технологий в бюджетировании на предприятии АО «ИСС»

- обобщение передовых достижений в предметной области и изменений в нормативной и законодательной базе, опыта работы АО «ИСС» с целью формулирования новых (дополнительных) требований к бизнес-процессам Общества, в том числе к процессам бюджетирования, а также к реализуемым информационным технологиям;
- совершенствование нормативно-методических документов АО «ИСС» в области планирования, в том числе бюджетирования;
- совершенствование (доработка) информационно-технической инфраструктуры АО «ИСС, интеграция создаваемых и обновленных компонентов программного обеспечения в единую КСУП;
- проведение организационных мероприятий (при

«Особенности бюджетирования на предприятиях РКП на примере АО «ИСС»»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!