

Слайд 1

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему – ОЦЕНКА СТОИМОСТИ ЗАТРАТ НА ДОСТАВКУ ГРУЗА НА ПРИМЕРЕ ООО "ВЕНТКОМПЛЕКС". Работу выполнил студент 3 курса, группа 319Л11 - Куприянов Владимир Николаевич.

Слайд 2

Актуальность выбранной темы заключается в том, что в настоящее время правильная организация на доставку груза призвана не только обеспечивать процесс производства сырьем и материалами, но и способствовать при этом достижению полной занятости ресурсов и их оптимальному соотношению.

Целью работы является оптимизация логистических затрат по доставке груза на предприятии ООО «Венткомплекс». Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Компания ООО «ПК Венткомплекс» сотрудничает не только с индивидуальными заказчиками, но и с другими организациями климатических систем, поэтому зачастую ООО «ПК Венткомплекс» занимается поставкой большого количества вентиляций и кондиционеров в другие компании, а также нередко проводит техническое обслуживание в крупных организациях. Партнерами компании являются крупнейшие отечественные компании, занимающиеся производством вентиляционного и отопительного оборудования. Так как ООО «ПК Венткомплекс» сотрудничает с поставщиками, проверенными временем и качеством, то фирма может дать стопроцентную гарантию долгого срока службы оборудования. Все климатические системы поставляются непосредственно с заводов. Организационная структура представлена на рисунке. В пределах своей компетенции директор ООО «ПК Венткомплекс», являясь руководителем верхнего уровня, организует всю работу и несет полную ответственность за его состояние и деятельность.

Слайд 4

Основные экономические показатели деятельности ООО «ПК Венткомплекс» за последние три года, представленные в таблице. Прибыль до налогообложения в 2020 году составила 11047тыс.руб, что на 22,8% больше чем в 2019 году. Чистая прибыль также увеличилась на 22,8%. При этом по отношению к уровню 2018 гола данные показатели снизились, что связано с более высокими темпами роста затрат в 2020году по сравнению с выручкой. В анализируемом периоде отмечено снижение рентабельности продаж с 7,0% в 2019 г. до 5,9% в 2020 году. За два года рост фонда заработной платы

предприятия составил 21,9%. В анализируемом периоде на данном предприятии увеличился показатель текучести кадров. Темп роста данного показателя составил 116,9%. На рост текучести кадров главным образом оказало влияние недостаточно высокий уровень оплаты труда (**просмотрели! Зарплата средняя в месяц – 9343руб!!.** – такого не должно быть) Кроме того, на рост текучести кадров влияет и неэффективное материальное стимулирование в рамках предлагаемого работникам социального пакета. Социальный пакет на предприятии содержит лишь компенсации стоимости бензина при использовании личного транспорта, а также компенсацию расходов на сотовую связь.

Слайд 5

На рисунке представлена схема логистического транспортного потока ООО «Венткомплекс». Предприятие ООО «Венткомплекс» для перевозок используется как собственный транспорт, так и транспорт сторонних организаций. Использование смешанной схемы доставки грузов в значительной степени затрудняет процесс управления логистической системой предприятия ООО «Венткомплекс». При осуществлении процесса доставки грузов большое значение в ООО «Венткомплекс» отводится времени простоя под погрузкой и разгрузкой, которое в целом влияет на производительность транспортного средства и сроки доставки груза. Процесс транспортных перевозок в ООО «Венткомплекс» не автоматизирован, что приводит к затруднениям в работе транспортного отдела и проблемам в организации системы доставки грузов на предприятии.

Слайд 6

Проведем анализ динамики и структуры поставок материальных ресурсов на предприятии. В таблице приведена динамика объемов поставок материальных ресурсов ООО «Венткомплекс» по видам материальных ресурсов. Объем транспортного обслуживания по доставке материальных ценностей от поставщиков в 2018 году составил 7165,4 тыс.руб., в 2019 году – 12001,1 тыс.руб., в 2020 году – 14003,3 тыс.руб. Общий прирост за анализируемый период составил 95,4%. Наиболее высокими темпами произошел рост поставок в 2019 году вспомогательных материалов (прирост на 214,1%) и сырья в 2020 году (прирост – на 197%).

Слайд 7

Анализ логистических затрат ООО «Венткомплекс» за 2018–2020 гг. В первую очередь рассмотрим затраты на осуществление поставок предприятия на доставку груза в общем на 32,7% по сравнению с уровнем 2018 г. и на 16,9% - по сравнению с уровнем 2019 г. Затраты на оказание услуг сторонних

организаций (страхование транспорта, ремонт транспорта, услуги по охране труда) за анализируемый период увеличились на 38,2%.

Оплата труда – 36,5 %! Амортизация – 26,6% - за счет чего, поясните

Слайд 8

На рисунке приведена структура затрат предприятия на доставку груза при осуществлении поставок материальных ресурсов (по данным за 2020 год).

Наибольшую долю в структуре затрат на доставку груза составляют прочие затраты – 26% и затраты на топливо – 23 %. В структуру прочих затрат на доставку груза входят:

- отчисления в ремонтный фонд – 21%;
- затраты на охрану труд – 27%;
- коммерческие расходы – 52%.

Слайд 9

На рисунке приведена структура затрат предприятия на доставку груза при осуществлении поставок продукции. В результате проведенного анализа показателей транспортного обслуживания выявил следующее. Затраты ООО «Венткомплекс» на доставку груза складываются из следующих групп затрат:

- затраты на топливо;
- затраты на прочие материалы;
- расходы на оплату труда персонала (водителей);
- отчисления в социальные фонды;
- затраты на услуги сторонних организаций;
- затраты на осуществление погрузочно-разгрузочных работ;
- амортизационные отчисления;
- прочие затраты.

Наиболее значимыми статьями являются затраты на топливо и прочие затраты. Проведенное исследование позволило выявить существующие проблемы транспортной логистики предприятия ООО «Венткомплекс».

Слайд 10

С целью оптимизации стоимости затрат на доставку груза в логистической системе ООО «Венткомплекс» предлагается реализовать ряд мероприятий:, которые представлены на слайде.

Слайд 11

Капитальные затраты на реализацию данного мероприятия приведены в таблице. Суммарные затраты на реализацию данного мероприятия составят

5120,0 тыс.руб.. Как было отмечено, удельные затраты на транспортное обслуживание у ООО «Венткомплекс» составляют:

- по поставкам материальных ресурсов – 2,3 руб. на один рубль объема поставок;
- по поставкам продукции - 0,2 руб.

Доставка материальных ресурсов от поставщиков характеризуется высоким уровнем затрат, что в конечном итоге, снижает эффективность деятельности ООО «Венткомплекс». Для ее повышения предлагается усовершенствовать транспортную логистику данного предприятия путем замены работы собственного транспорта по доставке материальных ресурсов на услуги транспортной компании.

Слайд 12

Таким образом, реализация предлагаемых мероприятий по совершенствованию работы транспорта позволит существенно повысить эффективность деятельности ООО «Венткомплекс». Изменение показателей отражено в таблице. В результате реализации предлагаемых мероприятий эффективность деятельности ООО «Венткомплекс» существенно повысится. Это выражается в изменении основных экономических показателей

- себестоимость реализованной продукции снизится на 23,5%;
- увеличатся показатели прибыли от реализации продукции, прибыли до налогообложения и чистой прибыли;
- рентабельность продаж увеличится с 17,5% до 20,23%.

Рентабельность продаж = $10288:150517 = 6,7\%$

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание!