

ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ГОРОДА МОСКВЫ
Государственное бюджетное профессиональное образовательное
учреждение города Москвы
«Политехнический колледж им. Н.Н. Годовикова»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«Оценка стоимости затрат на доставку груза на
примере ООО "Венткомплекс"»

Выполнил: Куприянов Владимир
Николаевич
группа 319Л11

Научный руководитель: Минако
Татьяна Владимировна

Актуальность, цель и задачи

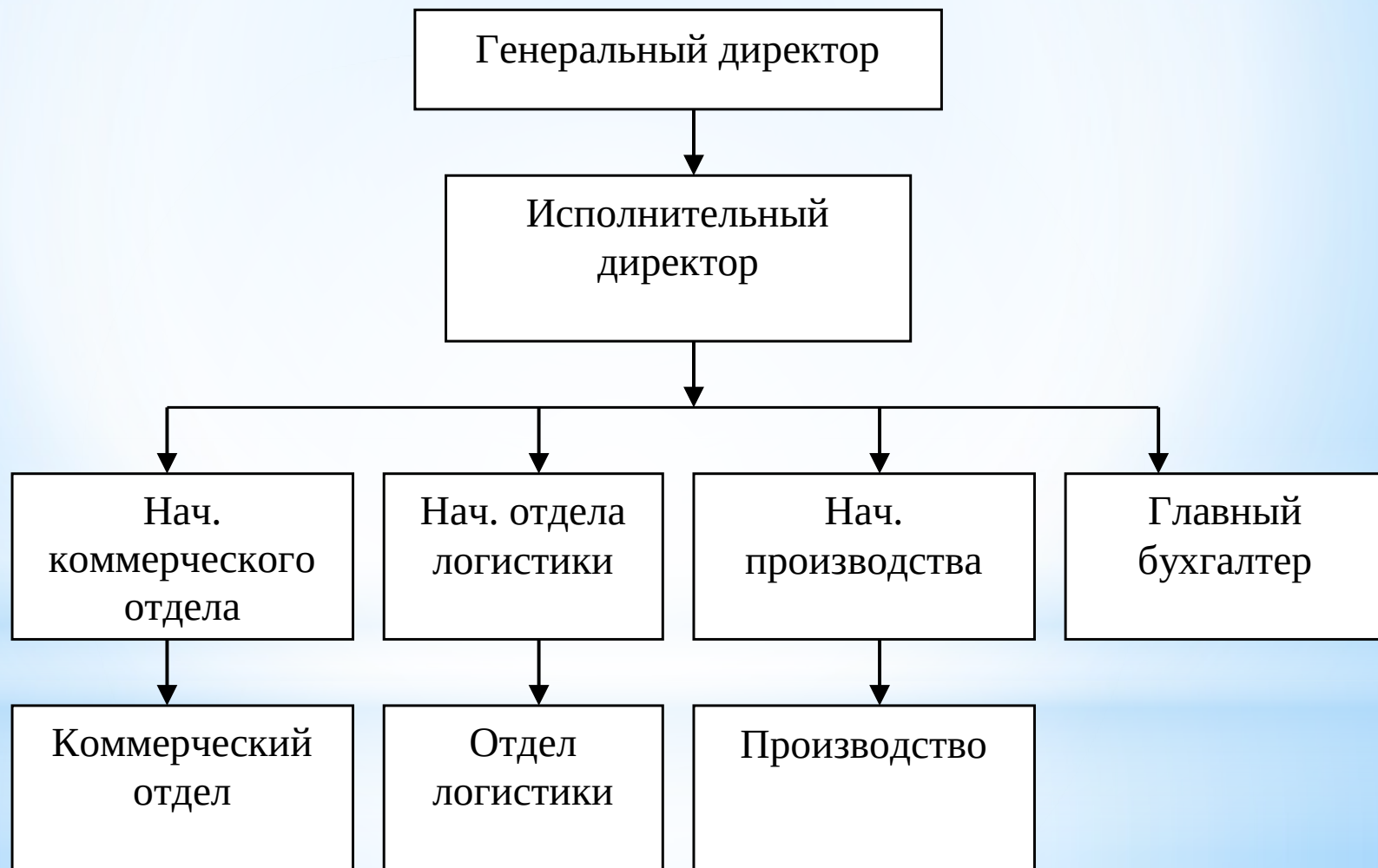
Цель – оптимизация логистических затрат по доставке груза на предприятии ООО «Венткомплекс».

Актуальность. Актуальность выбранной темы заключается в том, что в настоящее время правильная организация на доставку груза призвана не только обеспечивать процесс производства сырьем и материалами, но и способствовать при этом достижению полной занятости ресурсов и их оптимальному соотношению.

Задачи:

1. рассчитать логистические затраты на доставку груза ООО «Венткомплекс»;
2. проанализировать логистические затраты на доставку груза ООО «Венткомплекс»;
3. разработать рекомендации по оптимизации затрат на доставку груза на предприятии ООО «Венткомплекс».

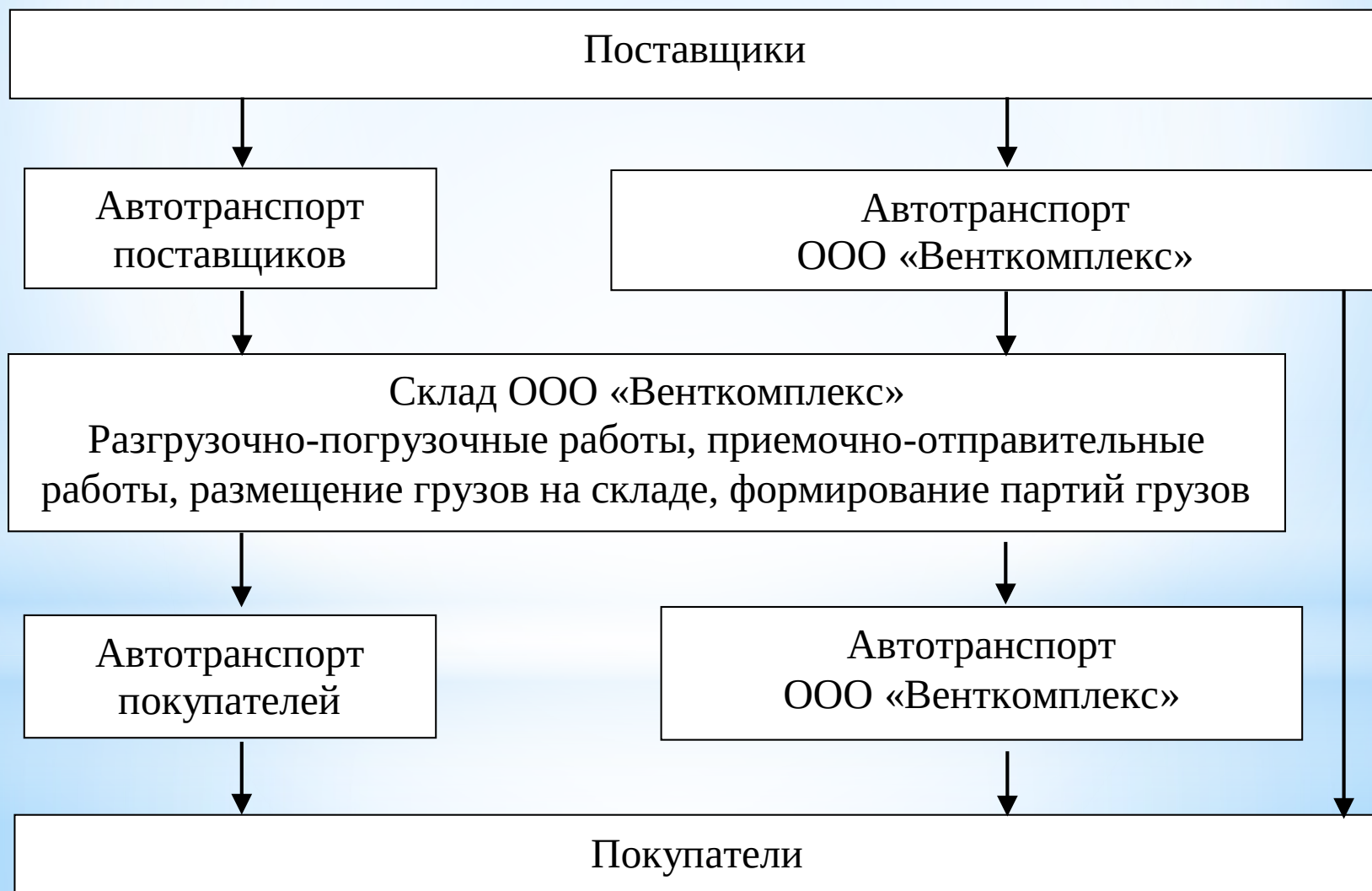
Организационная структура предприятия



Основные технико-экономические показатели ООО «Венткомплекс»

Показатели	2018	2019	2020	Темп роста/снижения, %		
				2019 к 2018	2020 к 2019	2020 к 2018
Выручка от реализации продукции, тыс.руб.	141 519	142 555	150 517	100,7	105,6	106,4
Себестоимость реализованной продукции, тыс.руб.	131 184	134 670	140 289	102,7	104,2	106,9
Прибыль от реализации продукции, тыс.руб.	10 335	7 885	10 228	76,3	129,7	99,0
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.	12335	8996	11047	72,9	122,8	89,6
Чистая прибыль, тыс.руб.	9868	7197	8838	72,9	122,8	89,6
Рентабельность продаж, %	7,0	5,0	5,9	71,4	118	84,3
Среднесписочная численность, чел.	168	169	169	100,5	100,0	100,5
Выработка на 1 работающего, тыс.руб.	842,4	843,5	890,6	100,1	105,6	105,7
Фонд оплаты труда, тыс.руб.	15549,7	17908,8	18948,8	115,2	105,8	121,9
Уровень текучести кадров, %	12,4	13,7	14,5	110,5	105,8	116,9

Схема логистического транспортного потока в ООО «Венткомплекс»



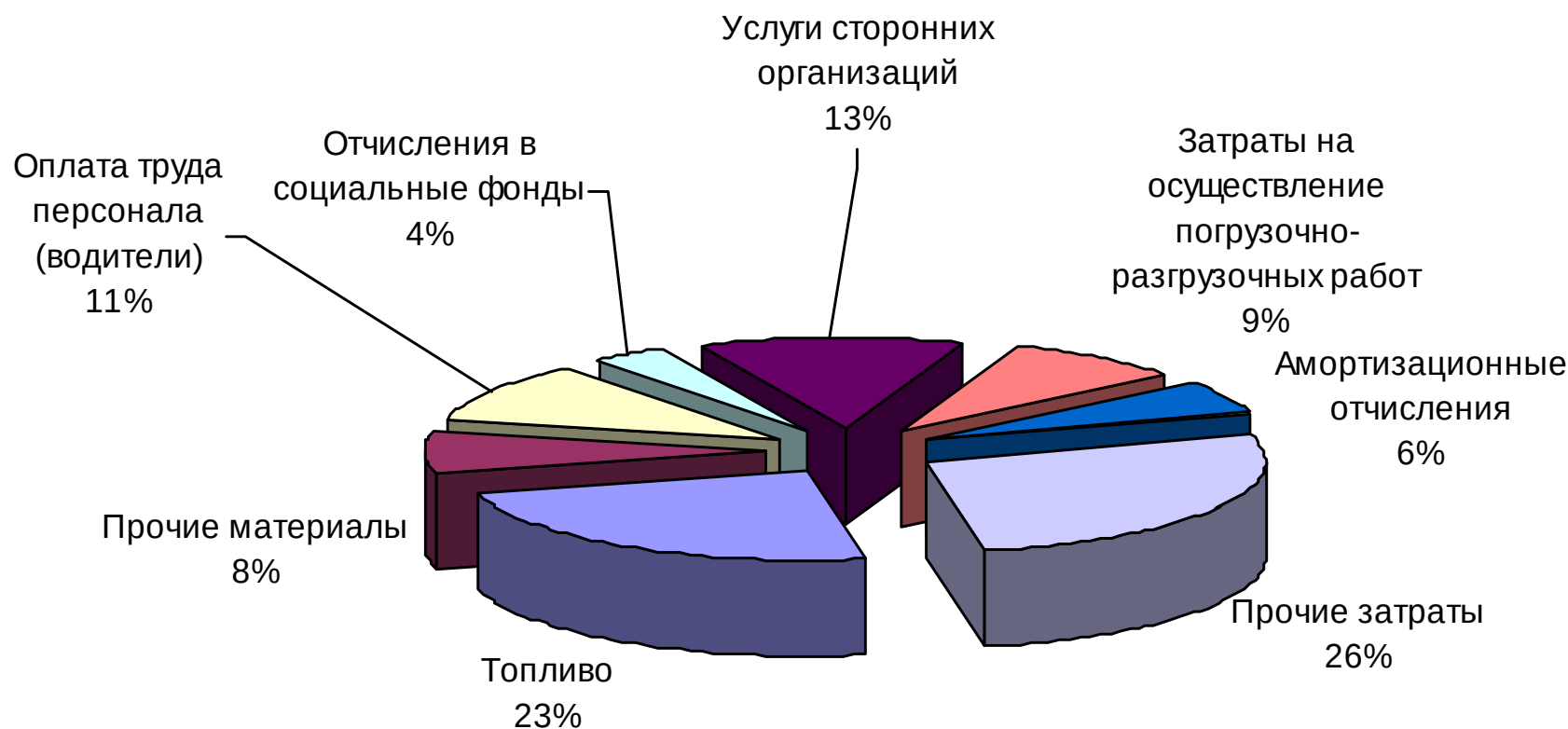
Динамика объемов поставок материальных ресурсов ООО «Венткомплекс», тыс.руб

Показатели	Годы			Темп роста/снижения, %		
	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2019 г. к 2018 г.	2020 г. к 2019 г.	2020 г. к 2018 г.
Сырье	5075,9	8121,2	10000,1	160,0	123,1	197,0
Вспомогательные материалы	1423,1	3134,9	3046,8	220,3	97,2	214,1
Прочие материальные ресурсы	66,5	89,9	78,9	135,2	87,7	118,5
Всего	7165,4	12001,1	14003,3	67,5	16,7	95,4

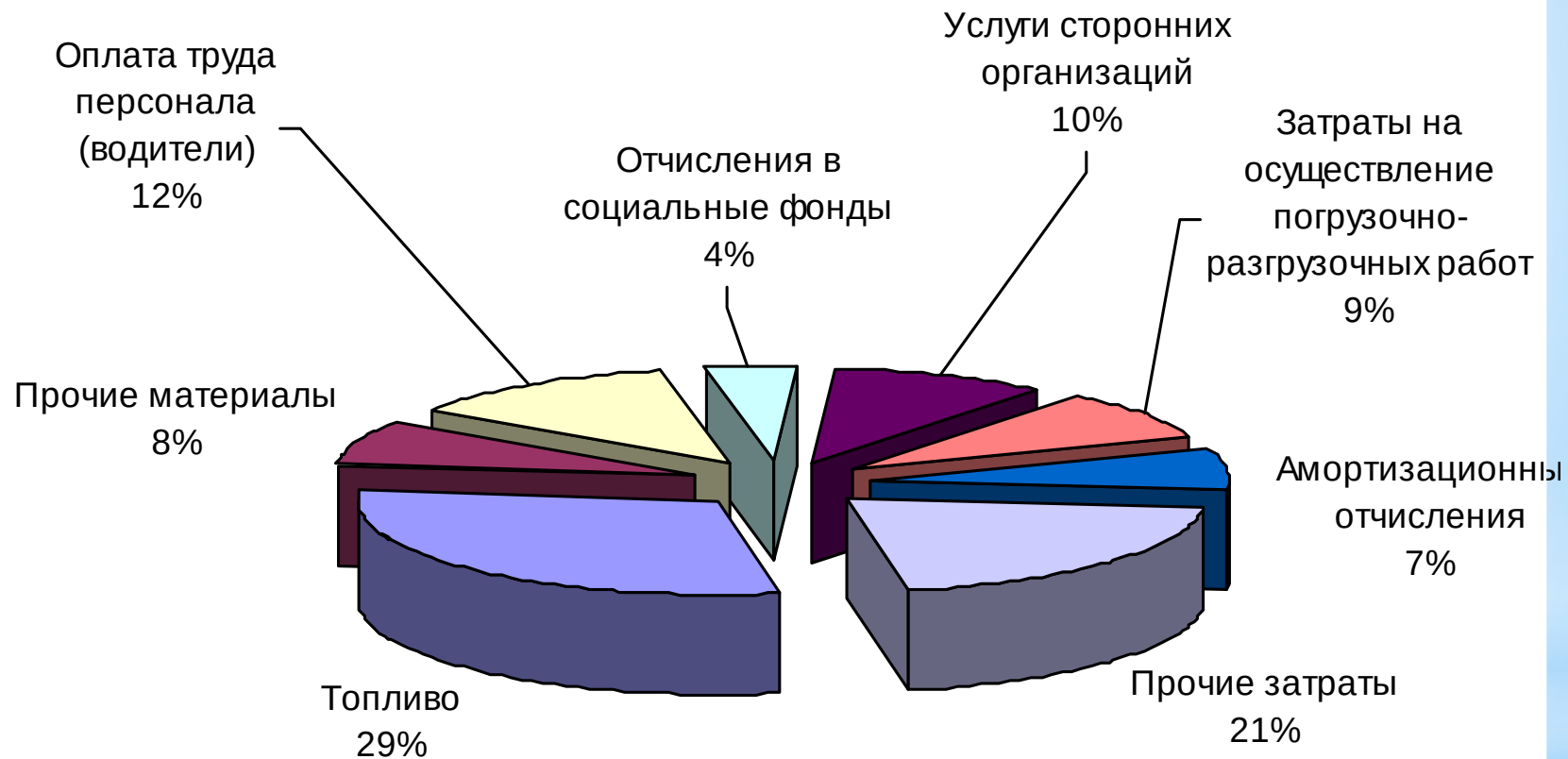
Затраты на доставку груза ООО «Венткомплекс» (поставки материальных ресурсов)

Статья затрат	Годы			Темп роста/снижения, %		
	2018	2019	2020	2019к 2018	2020 к 2019	2020 к 2018
Топливо	6015,0	7362,8	7658,5	122,4	104,0	127,3
Прочие материалы	1865,9	2147,5	2542,0	115,1	118,4	136,2
Оплата труда персонала (водители)	2577,9	3067,8	3519,7	119,0	114,7	136,5
Отчисления в социальные фонды	773,4	920,3	1055,9	119,0	114,7	136,5
Услуги сторонних организаций	2970,7	3430,4	4106,3	115,5	119,7	138,2
Амортизационные отчисления	1595,8	1784,9	2020,5	111,8	113,2	126,6
Прочие затраты	6989,7	7039,3	8775,7	100,7	124,7	125,6
Всего	24551,2	27889,5	32589,5	113,6	116,9	132,7

Структура затрат ООО «Венткомплекс» на доставку груза при осуществлении поставок материальных ресурсов



Структура затрат ООО «Венткомплекс» на доставку груза при осуществлении поставок продукции



Ряд мероприятий с целью оптимизации стоимости затрат на доставку груза в логистической системе

ООО «Венткомплекс»

усовершенствовать систему загрузки собственного автотранспорта предприятия путем установки двухуровневых надстроек;

заменить работу собственного транспорта по доставке материальных ресурсов на услуги транспортной компании;

использовать доставку продукции ряду потребителей с помощью железнодорожного транспорта;

внедрение системы автоматизации транспортной логистики предприятия

Капитальные затраты на реализацию мероприятия по переоборудованию

Наименование статьи затрат	Цена единицы, тыс.руб.	Количество, ед.	Совокупные затраты, тыс.руб.
Двухуровневый фургон	585,0	8	4680,0
Затраты на монтаж	55,0	8	440,0
Итого	640,0	-	5120,0

Изменение основных экономических показателей ООО «Венткомплекс» в связи с реализацией мероприятий

Показатели	До реализации мероприятий	После реализации мероприятий	Темп роста/снижения	
			Абсолютное	%
Выручка от реализации продукции, тыс.руб.	150 517	150517	0	0
Себестоимость реализованной продукции, тыс.руб.	140 289	107 312	-32977	-23,5
Прибыль от реализации продукции, тыс.руб.	10 228	43 205	32977	322,4
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.	11047	44024,3	32977,3	298,5
Чистая прибыль, тыс.руб.	8838	35219,8	26381,8	298,5
Рентабельность продаж, %	5,9	28,7	22,8	486,4

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!