

Слайд 1

Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – «».

Слайд 2

Итак, **целью** работы является изучить процесс управления затратами на предприятии на примере Улан-Удэнского ТЭЦ-1.

Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Итак, Улан-Удэнская ТЭЦ-1 — это теплоэлектроцентраль Республики Бурятия, расположенная в Железнодорожном районе города Улан-Удэ, относящийся к ПАО «ТГК-14», в состав также входят ТЭЦ-2, Тимлюйская ТЭЦ. ТЭЦ-1 является по второй величине после Гусиноозерской ГРЭС тепловой электростанции и одним из крупнейших предприятий Республики Бурятия. Станция работает на оптовом рынке электроэнергии и мощности, а также обеспечивает тепловой энергией Железнодорожный, Советский и Октябрьский районы города Улан-Удэ. В деятельности предприятия принимают участие руководители, специалисты и рабочие, исходя из этого проведем анализ численности Улан-Удэнского ТЭЦ-1 в 2017-2019 гг. Результаты анализа представлены в таблице. За последние три года произошло уменьшение молодых специалистов, в связи с наработкой им стажа более трех лет.

Слайд 4

Таким образом, эффективность деятельности предприятия отражает в первую очередь динамика реализованной продукции. Основные показатели ТЭЦ-1 представим в таблице. По результатам технико-экономических показателей, представленных в таблице, можно сказать, что на протяжении исследуемого периода расход электроэнергии увеличился на 11,8 %. В деятельности любого предприятия огромное значение занимают затраты. Деятельность финансового менеджера должна быть напрямую направлена на оптимизацию их величины и максимально возможное снижение.

Слайд 5

Итак, в качестве обобщающего показателя себестоимости продукции проанализируем затраты на рубль произведенной продукции ТЭЦ-1. В большей мере этот показатель обеспечивает наглядную связь с прибылью:

повышение затрат ведет к снижению прибыли с каждого рубля продукции и наоборот. Он позволяет дать оценку снижения себестоимости продукции, определить динамику себестоимости и выявить причины отклонений фактических затрат от плана, или фактических затрат от предыдущих периодов. Непосредственное влияние на изменение уровня затрат на рубль товарной продукции оказывают 3 фактора, которые находятся с ним в прямой функциональной связи:

- изменение уровня затрат на производство отдельных изделий;
- изменение цен и тарифов на потребленные материальные ресурсы;
- изменение оптовых цен на продукцию.

Рассмотрим влияние этих факторов на показатель затрат на рубль товарной продукции ТЭЦ-1 за 2018 – 2019 гг. Результаты анализа представлены в таблице. Как видно из таблицы затраты на рубль товарной продукции в 2019 г уменьшились на 5,43 %.

Таким образом, анализ затрат по калькуляционным статьям показал, что наибольшее отклонение от плановых показателей наблюдается по статьям «Сырье и материалы», «Оплата труда» и «Расходы по содержанию и эксплуатации оборудования».

Тем не менее, к 2008 г. наблюдается существенное снижение уровня затрат, которое не было связано со снижением объема производства, а произошло за счет внедрения новых технологий в производство. Уровень прибыли от производства и реализации продукции в течении 2006 – 2008 гг. равномерно растет. Проанализировав влияние всех факторов на изменение уровня затрат на рубль товарной продукции ОАО «Мельник», мы наметили основные направления, которым стоит уделить внимание при поиске путей снижения затрат на производство и реализацию продукции.

Слайд 6

Итак, управление затратами ТЭЦ-1 представляет собой непрерывный процесс их учета, анализа, планирования и контроля, результатом которого является выработка управленческих решений, направленных на оптимизацию затрат и их снижение. Анализ практики управления затратами ТЭЦ-1 целесообразно начать с рассмотрения органов управления обществом. Итак, органами управления общества являются:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- единоличный исполнительный орган (генеральный директор).

Высшим органом управления Улан-Удэнского ТЭЦ-1 является Общее собрание акционеров. Общее руководство предприятием осуществляет Совет директоров общества. Генеральный директор избирается Советом

директоров общества сроком от 1 до 5 лет. Генеральный директор является единоличным исполнительным органом общества. У генерального директора в подчинении находятся: директор по производству и развитию, коммерческий директор, главный инженер, начальник отдела кадров, главный бухгалтер, начальник ПЭО, юрист все вместе они осуществляют общее руководство предприятием.

Слайд 7

Таким образом, проанализировав практику управления затратами Улан-Удэнского ТЭЦ-1 можно сказать, что непосредственное участие в управлении затратами ТЭЦ-1 принимают: генеральный директор, планово-экономический отдел и главный бухгалтер.

Также проанализировав затраты по видам выпускаемой продукции, можем сделать вывод о том, что наибольшая доля затрат приходится на реализацию электроэнергии. А анализ затрат на производство продукции по элементам, представленный наглядно демонстрирует, что наибольшую долю занимают материальные затраты. Вторыми по удельному весу в сумме общих затрат на производство и реализацию продукции занимают затраты на оплату труда.

Таким образом, сравнительный анализ объемов и темпов роста мощности Улан-Удэнского ТЭЦ-1 показал увеличение прибыли на 26 %.

Слайд 8

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.