

ВУЗ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«»

Выполнил:

Научный руководитель:

Цель и задачи

Цель - изучить процесс управления затратами на предприятии на примере Улан-Удэнского ТЭЦ-1.

Задачи:

1. Рассмотреть сущность и классификацию затрат на предприятии.
2. Изучить процесс управления затратами на предприятии.
3. Раскрыть содержание планирования и анализа затрат на предприятии.
4. Дать оценку эффективности управления затратами Улан-Удэнского ТЭЦ-1 за период 2017-2019 гг.
5. Разработать ряд мероприятий направленных на повышение эффективности управления затратами ТЭЦ-1.

Анализ численности Улан-Удэнский ТЭЦ-1 в 2017-2019 гг.

Показатель	Абсолютное значение людей, чел			Отклонение, чел	
	2017	2018	2019	2017-2018	2018-2019
Руководители	48	28	25	-20	-3
Специалисты	113	66	42		-24
Итого	161	94	67		-27

Основные технико-экономические показатели Улан-Удэнской ТЭЦ-1

Показатели/ года	2018	2019
Установленная электрическая мощность, МВт	148,77	148,77
Установленная тепловая мощность, Гкал	1127,6	1127,6
Расход электроэнергии на собственные нужды, тыс.кВт.ч	111134	124266
Выработка электро энергии, тыс.кВт.ч	481787	542647
Отпуск э/э с шин, тыс.кВт.ч	370653	518381
Отпуск тепло энергии с коллекторов, Гкал	1532381	1641162
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме, %	79,9	71,7

Анализ затрат на рубль товарной продукции ТЭЦ-1 в 2018-2019 гг.

Наименование показателя	2018 г.	2019 г.
Себестоимость тепловой энергии, руб/Гкал	1983,5	2017,12
Себестоимость электроэнергии, руб/кВт*ч	3,15	3,19
Затраты на рубль	0,00129	0,00122
Затраты на рубль электроэнергии		

Органы управления общества

```
graph TD; A[Органы управления общества] --> B[общее собрание акционеров]; A --> C[единоличный исполнительный орган (генеральный директор)]; A --> D[совет директоров];
```

общее собрание
акционеров

совет директоров

единоличный
исполнительный
орган (генеральный
директор)

Заключение

- Проанализировав практику управления затратами Улан-Удэнского ТЭЦ-1 можно сказать, что непосредственное участие в управлении затратами ТЭЦ-1 принимают: генеральный директор, планово-экономический отдел и главный бухгалтер.
- Проанализировав затраты по видам выпускаемой продукции можем сделать вывод о том, что наибольшая доля затрат приходится на реализацию электроэнергии. А анализ затрат на производство продукции по элементам, представленный наглядно демонстрирует, что наибольшую долю занимают материальные затраты. Вторыми по удельному весу в сумме общих затрат на производство и реализацию продукции занимают затраты на оплату труда.
- Сравнительный анализ объемов и темпов роста мощности Улан-Удэнского ТЭЦ-1 показал увеличение прибыли на 26 %.

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!