



ПРОБЛЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В НКО

Выполнила:

Еськов Павел Павлович

Научный руководитель проекта:

Захарова Ирина Александровна



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – анализ проблем управления проектами в некоммерческих организациях.

Задачи:

1. Рассмотреть понятие и сущность проектного управления
2. Определить этапы проектного управления;
3. Выявить особенности управления некоммерческими организациями;
4. Определить понятие стандарта управления проектом;
5. Рассмотреть систему стандартов управления проектом;
6. Рассмотреть современные стандарты разработки бюджета проекта;
7. Выявить проблемы управления проектами;
8. Определить перспективы оптимизации управления проектами.



Роль проектного управления в развитии некоммерческих организаций

Понятие и сущность проектного управления:

Проектное управление – это решение, благодаря которому определяются и достигаются четкие цели при соблюдении баланса между объемом работ, ресурсами, временем, качеством и рисками.

Принципы проектной деятельности

1. Постановка целей, ориентированных на социально значимый результат.
2. Продуманность критериев результативности.
3. инновационный и творческий характер, стремление подняться над рутинной музейных будней. Проектная деятельность - это "управление изменениями".



Роль проектного управления в развитии некоммерческих организаций

Этапы проектного управления:

Процесс планирования проекта





Роль проектного управления в развитии некоммерческих организаций

Особенности управления некоммерческими

Структура некоммерческого сектора



Анализ системы стандартов проектного управления в бюджетных организациях

Понятие стандарта управления проектом:





Анализ системы стандартов проектного управления в бюджетных организациях

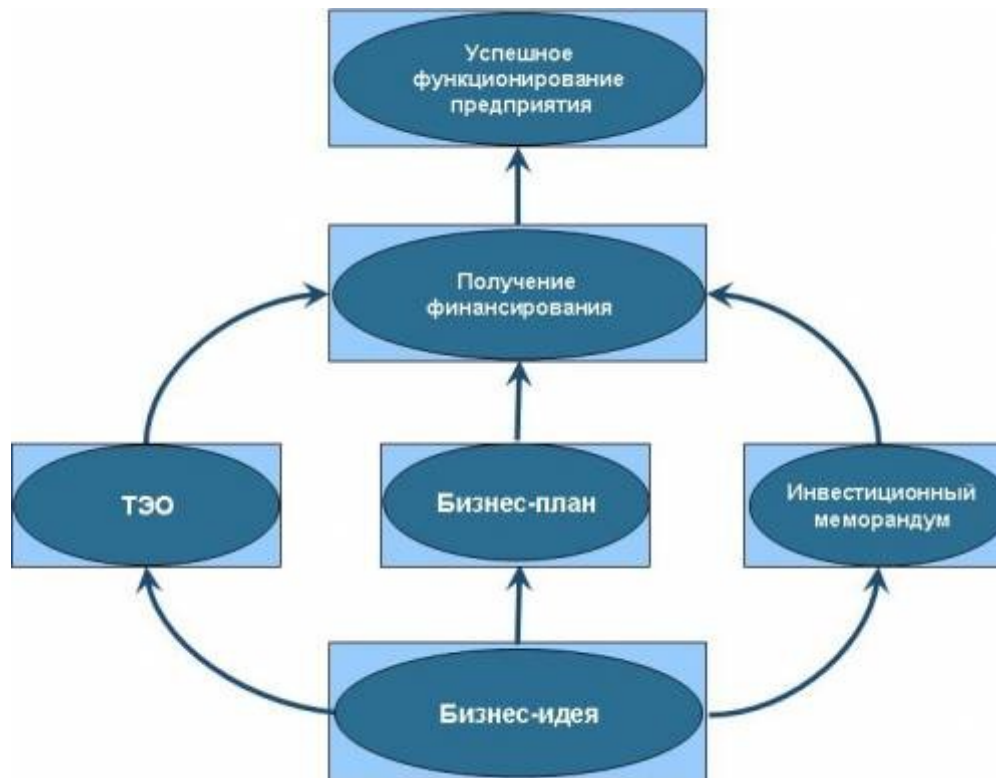
Система стандартов управления проектом:

В России существует система стандартов, регламентирующих проектную деятельность:

1. ГОСТ Р ИСО 9000—2008 Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь
2. ГОСТ Р 54869—2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом
3. ГОСТ Р 54871—2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению программой.
4. Все они действуют в соответствии с Федеральным законом 27 декабря 2002 г. N 184-ФЗ «О техническом регулировании».

Анализ системы стандартов проектного управления в бюджетных организациях

Стандарты разработки бюджета проекта:



Этапы бизнес планирования



Направления совершенствования управления проектами в некоммерческих организациях

Проблемы управления проектами:

Недостаточный контроль над параметрами (время, бюджет, результат)

Не уделяется внимания анализу рисков

Невнимание со стороны руководителей

Нарушение строгой последовательности стадий разработки

Наличие большого числа связей между частями проекта

Наличие явных и скрытых конфликтов между участниками



Направления совершенствования управления проектами в некоммерческих организациях

Перспективы оптимизации управления проектами:

Проект “Открытая медицина” Министерства здравоохранения Белгородской области:

Цель проекта – организация системы информационного взаимодействия медицинского и гражданского сообщества в Белгородской области, предусматривающей создание единого Интернет-ресурса учреждений здравоохранения.

1. Масштабная информатизация отрасли.
2. Удовлетворение потребностей граждан в информации .
3. Обеспечение прозрачности организации предоставления медицинских услуг и создание объективного образа современного медицинского работника.



Направления совершенствования управления проектами в некоммерческих организациях

Перспективы оптимизации управления проектами:

Проект “Открытая медицина” Министерства здравоохранения Белгородской области:

Проект рассчитан на создание и наполнение контентом не менее 70 страниц-сайтов лечебно-профилактических учреждений, которые будут функционировать на постоянном хостинге с совокупным количеством посещений не менее 15 тыс. пользователей в сутки.

Ожидаемый результат проекта – интегрированная в гражданское общество информационно-коммуникационная система в сфере здравоохранения, способствующая противодействию коррупции и развитию корпоративной культуры.



Направления совершенствования управления проектами в некоммерческих организациях

Перспективы оптимизации управления проектами:

Функции участников проектной команды:

Функция	Важные факторы
Смысловой лидер	Совпадение профессиональных целей, навыки управления, сильная бизнес-экспертиза
Эксперт	Способность аргументированно защищать решения агентства, развитие уровня компетенций в агентстве, оценка правильности постановки творческих задач
Координатор	Инициатива, ответственность, способность принимать решения, стрессоустойчивость
Исполнитель	Профессиональная экспертиза, Производительность, умение работать в команде



ПРОБЛЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В НКО

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!