

## **Слайд 1**

**Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается выпускная квалификационная работа на тему – Пути совершенствования финансового планирования на предприятии ООО ПК «ВентКомплекс».**

## **Слайд 2**

Цель данной работы – разработка путей совершенствования финансового планирования на предприятии ООО ПК «ВентКомплекс». Данная цель предполагает решение задач, отображенных на слайде.

## **Слайд 3**

Объектом исследования в работе выступает ООО ПК «ВентКомплекс». Компания ООО ПК «ВентКомплекс» является официальным лицензированным представителем крупных производственных предприятий Удмуртской Республики, Пермского края и Свердловской области. Представим основные организационно-экономические показатели деятельности предприятия ООО ПК «ВентКомплекс» в таблице. Приведенные показатели свидетельствуют об основных результатах деятельности предприятия за анализируемый период с 2020 по 2022 год. Кроме того, в таблице представлены изменения показателей за период в абсолютном процентном выражениях. Анализ финансового планирования предприятия показал положительную динамику в динамике выручки в анализируемом периоде. По результатам 2022 года выручка увеличилась на 78,65%. Также отмечается рост численности сотрудников ООО ПК «ВентКомплекс» на 2 человека в 2022 году. В связи с этим, среднегодовая выработка на 1 рабочего также имеет положительную динамику. Размер фонда оплаты труда увеличился в соответствии с увеличением численности сотрудников. Показатель фондоотдачи имеет тенденцию к росту, однако в 2022 году он снизился до 8,66% после роста в 2021 году на 2,49%. Эти данные являются важными для финансового анализа и стратегического планирования предприятия.

## **Слайд 4**

Функции финансовой службы предприятия в ООО ПК «ВентКомплекс» осуществляются планово-экономическим отделом. Планово-экономический отдел ООО ПК «ВентКомплекс» отвечает за финансовое планирование, контроль реализации финансовых планов, а так же обеспечение финансовой безопасности

предприятия. Целью планово-экономического отдела ООО ПК «ВентКомплекс» является решение ряда задач. В современных условиях сотрудники планово-экономического отдела должны обладать глубокими знаниями предприятия, включая финансово-экономический анализ, программно-целевое планирование, управление проектами и анализ рисков. Они также отвечают за защиту информационных ресурсов, создание и эксплуатацию сложных инженерных комплексов, а также охрану объектов предприятий.

## **Слайд 5**

Структура и штат планово-экономического отдела ООО ПК «ВентКомплекс» определяются в соответствии с целями, задачами и функциями. Основные отделы включают планирование, финансы, бюджетирование, прогнозирование и стратегическое планирование. Финансовая служба отвечает за управление финансовой деятельностью предприятия, включая выручку, доходы и расходы. Все эти меры осуществляются в рамках долгосрочного и краткосрочного планирования. Планово-экономический отдел ООО ПК «ВентКомплекс» занимается планированием и управлением финансовой деятельностью предприятия. Они разрабатывают комплексные программы и целевые планы, чтобы обеспечить высокие результаты деятельности организации. Отдел также участвует в расстановке кадров и в создании здоровой рабочей атмосферы в коллективе. Они занимаются планированием и распределением ресурсов, необходимых для решения финансовых проблем предприятия, и принимают участие в подготовке и реализации мер финансовой безопасности. В общем, планово-экономический отдел играет важную роль в стратегическом и операционном финансовом планировании предприятия. Финансовое планирование ООО ПК «ВентКомплекс» осуществляется путем разработки финансовых планов, их корректировке в процессе реализации, контроле их полной реализации.

## **Слайд 6**

Схематично представлена процедура финансового планирования в ООО ПК «ВентКомплекс» на рисунке. Результаты предыдущего финансового плана используются для определения проблемы и ее корректировки в процессе реализации под влиянием внешних факторов. Принятие планового решения включает определение показателей и их количественное выражение, что приводит к готовому финансовому плану предприятия. Все это является частью стратегии и долгосрочного планирования финансовой деятельности организации. Финансовая

служба отвечает за бюджетирование и управление ресурсами, а также за анализ доходов и расходов.

### **Слайд 7**

Оценка финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности ООО ПК «ВентКомплекс» является одним из инструментов финансового планирования. Под средством еще одного метода финансового планирования, можно оценить уровень платёжеспособности, для этого используем логарифмическое прогнозирование. Анализируя результаты коэффициента платежеспособности, можно заметить незначительное увеличение показателя. При этом отметим, проблемной стороной данного метода является неточность оценки. В целях более детального прогнозирования важно применение разных методов прогнозирования, в том числе линейного, полиномиального, скользящего среднего, степенного и других. Финансовое планирование является профессиональным подходом к планированию деятельности предприятия и управлению его финансовыми ресурсами. Оно включает в себя бюджетирование, прогнозирование и разработку стратегии долгосрочного и краткосрочного планирования. Финансовая служба компании играет важную роль в осуществлении этих задач и в достижении финансовых целей организации. Таким образом, можно сделать вывод, что при оценке эффективности финансового планирования существует основная проблема нехватки информации.

### **Слайд 8**

Приведенная блок-схема демонстрирует непосредственную связь между тремя основными информационными системами ООО ПК «ВентКомплекс» - бухгалтерским, налоговым и управленческим учетом, которые применяются в его деятельности. Эти системы играют важную роль в финансовом планировании, анализе и стратегическом планировании предприятия. Они обеспечивают учет и анализ финансовых данных, бюджетирование, контроль финансовых ресурсов, управление денежными средствами и потоками денежных средств, а также разработку бизнес-планов и финансовых стратегий. Схема, описанная на рисунке, описывает роль всех видов учета в обеспечении финансово-экономической безопасности компании. Система бухгалтерского учета ООО ПК «ВентКомплекс» один из важнейших информационных элементов, содержащий максимум данных не только о результатах компании, но и об источниках финансирования, инвестировании, что составляет коммерческую тайну компании. Исходя из этого, бухгалтерский учет составляет основу обеспечения финансово-экономической безопасности ООО ПК «ВентКомплекс». Проблему обеспечения финансово-

экономической безопасности строительной организации ООО ПК «ВентКомплекс» составляет отсутствие в организационной структуре компании таких подразделений, которые бы отвечали за ведение управленческого и налогового учета, а так же осуществляли планирование деятельности компании и контроль реализации планов. Все эти функции сосредоточены в бухгалтерии в лице главного бухгалтера. Кроме того, в компании отсутствует структурное подразделение, отвечающее за информационную безопасность компании, сохранение коммерческой тайны, предотвращение утечки любой информации.

### **Слайд 9**

Для усиления финансовой стабильности ООО ПК «ВентКомплекс» необходимо уделить больше внимания изучению рынка и разработке четкого механизма планирования доходов и расходов компании. Важно гибко реагировать на изменения рыночной ситуации. Основные проблемы, на которые следует обратить внимание при бюджетировании, включают отсутствие стратегических целей и неправильное определение задач. Также встречается неправильное распределение ролей в бюджетном процессе и отсутствие ответственных лиц за бюджетные показатели. Связь между бюджетированием и мотивацией персонала необходима для эффективности системы. Организация должна проявлять профессионализм и использовать ключевые слова, связанные с планированием, финансами и бюджетированием. Центральным участником бюджетирования в компании является отдел бюджетного планирования, который выполняет следующие основные функции. Можно предложить следующую систему бюджетирования для ООО ПК «ВентКомплекс». На основе разработанного финансового плана предприятия - Бюджета доходов и расходов ОСТ, предприятие формирует пакет специальных бюджетов, таких как БДР по статьям затрат, БДР по элементам затрат и БДР по видам деятельности. Кроме того, на основе разработанного бюджета доходов и расходов на планируемый год, предприятие формирует бюджет движения денежных средств. Важно учесть внутригрупповые обороты и провести выверку взаимных расчетов. Финансовое планирование, анализ и стратегическое планирование играют ключевую роль в разработке финансовой стратегии и бюджетировании предприятия. Все эти меры являются важными элементами бизнес-плана и помогают обеспечить эффективное управление финансами и потоком денежных средств предприятия.

### **Слайд10**

**Таким образом, Цель работы достигнута. Спасибо за внимание!**