

Слайд 1

Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – **«Планирование финансового развития предприятия (на примере ПАО "Сбербанк")»**.

Слайд 2

Итак, **целью** работы является разработка и научное обоснование методических положений и практических рекомендаций по организации финансового планирования в российских коммерческих банках для повышения эффективности банковской деятельности.

Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Итак, Сбербанк России является крупнейшим банком Российской Федерации и СНГ. Его активы по итогам 2019 года составляют более четверти банковской системы страны, а доля в банковском капитале находится на уровне 27,8%. За почти два столетия банк завоевал статус крупнейшего финансового института страны. Как видно из приведенной таблицы, собственные средства подразделения ПАО «Сбербанк России» более чем на 58% сформированы за счет фондов и неиспользованной прибыли прошлых лет. За анализируемый период фонды увеличились более чем на 126 млн. рублей или на 42% и достигли в 2019 году 425,25 млн. рублей. Это свидетельствует о качественной работе отделения по наращиванию собственного капитала.

Слайд 4

Далее проведем анализ привлеченных средств №9038/01235 ПАО «Сбербанк России» за 2017-2019 годы, как основного источника формирования ресурсов банка. Привлеченные ресурсы носят для банка временный характер. Как правило, обязательства представляют наибольшую долю ресурсов, используемую на определенных условиях в качестве финансового источника. Проанализировав таблицу можно сделать вывод, что основную и главную часть привлеченных средств банка представляют собой средства клиентов. За период с 2016 по 2019 годы они увеличились на 43,7% или на 1,051 млрд. рублей и составили 3 458 865 000 рублей. Основную долю этой ресурсной базы операционного офиса составляют вклады физических лиц. На протяжении всего рассматриваемого периода вклады физических лиц постоянно растут, что обусловлено увеличением доходов населения. Также это объясняется повышением процентных ставок по депозитам физических

лиц. Депозиты, осуществленные ранее, могут быть переоформлены клиентами на более выгодные условия в любое время. Следует отметить что с каждым годом происходит увеличение клиентской базы.

Слайд 5

Следующим этапом исследования будет анализ прибыльности подразделения №9038/01235 ПАО «Сбербанк России». Проанализировав таблицу можно сделать следующие выводы. Прибыль банка за период с 2017 по 2019 год увеличилась на 62% или на 94 млн. рублей и составила в 2019 году 245 014 000 рублей. В основном увеличение прибыли произошло за счет доходов, полученных от процентной разницы, которые возросли на 35%. При этом можно заметить, что темп роста процентных расходов опережает темпы роста процентных доходов, что соответствует мировой тенденции.

Слайд 6

Также для того чтобы сохранить прибыль и рентабельность на прежнем уровне операционному подразделению необходимо наращивать объемы кредитования и объемы предоставляемых отделением услуг. Далее необходимо произвести анализ рентабельности подразделения за 2017-2019 годы. Результаты анализа финансового состояния подразделения ПАО «Сбербанк России» свидетельствует о том, что анализируемый банк имеет устойчивую финансовую позицию.

Слайд 7

Итак, на рисунке представим изменение рентабельности подразделения ПАО «Сбербанк России» за 2017 - 2019 годы. Анализ показателей рентабельности позволил установить, что рентабельность капитала возросла на 3,87% и составила в 2019 году 33,87%. Рентабельность активов увеличилась с 4,98 до 5,57%. Эти данные свидетельствуют о повышении эффективности деятельности подразделения ПАО «Сбербанк России».

Слайд 8

Таким образом, обобщив все вышесказанное, финансовое планирование представляет собой процесс разработки и контроля системы финансовых планов, охватывающий все стороны деятельности организации и обеспечивающий реализацию финансовой стратегии и тактики на определенный период времени. Методы планирования финансов в Сбербанке разделяются на три основных вида:

- 1) Автоматический. Такой метод самый простой и используется при ограниченных временных сроках.

- 2) Статистический. Это метод, при котором расходы за предшествующие года складываются, а затем делятся на сумму предыдущих лет.
- 3) Нулевой базы. Все позиции метода рассчитываются с самого начала. Такой метод наиболее эффективный и показывает взаимосвязь реальных потребностей и возможностей.

Слайд 9

Итак, проблемы финансового планирования ПАО «Сбербанк России» на сегодняшний день связана с рядом серьезных недостатков без преодоления которых нельзя говорить о реализации его потенциала развития.

Слайд 10

Таким образом, можно выделить следующие основные этапы внедрения эффективной системы планирования:

- формулирование целей внедрения системы;
- постановка методики и технологии финансового планирования;
- организация работ по проекту внедрения системы финансового планирования;
- опытная эксплуатация и внедрение.

Слайд 11

Также основным направлениям совершенствования планирования работы организации можно отнести следующее.

Слайд 12

Подводя итог, можно сказать, что правильно составленная схема финансового планирования на предприятии позволяет добиться большей эффективности в хозяйственной деятельности предприятия, что в условиях рынка является, наряду с удовлетворением потребностей общества в материальных благах, основной целью деятельности любого предприятия.

Слайд 13

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.