

Уважаемый председатель, уважаемые коллеги!

Слайд 1

Студент 4 курса группы У4436 Николаева Наталья Евгеньевна, представляю Вам выпускную квалификационную работу на тему «Оптимизация системы снабжения организации на примере ООО «НОТИС» г. Бердск».

Слайд 2

Актуальность и важность выбранной темы представлена Вам на слайде № 2, Объектом исследования являются потоки материальных средств, поступающих в ООО «НОТИС» в рамках снабжения предприятия ресурсами, необходимыми в производственной деятельности. Предметом исследования является оптимизация снабженческой деятельности организации.

ООО «НОТИС» – это одна из ведущих региональных компаний по производству современного, высокотехнологичного фасовочно-упаковочного и пищевого оборудования.

Слайд 3

Представленные на слайде 3 финансово-экономические показатели предприятия показывают в целом уверенное экономическое положение организации на рынке, а снижение отдельных показателей, таких как выручка, связано, прежде всего, с общей неблагоприятной экономической конъюнктурой, снижением спроса и уменьшением покупательской способности клиентов.

Слайд 4

Динамика чистой прибыли, прибыли от продаж и валовой прибыли,

Слайд 5

динамика изменения размера, состава и структуры имущества организации

Слайд 6

и динамика поступления и расхода финансовых средств, характеризуют ООО «НОТИС» как стабильную и эффективную компанию.

Слайд 7

Снабженческие функции на предприятии реализует отдел материально-технического снабжения по утвержденной руководителем компании модели, представленной на слайде 7.

Слайд 8

Основные поставщики материалов для организации производственного процесса, расположены на территории Новосибирской области, при этом максимальная удаленность поставщика от организации равна 50 км.

Слайд 9

Несмотря на это, качество поступаемых на предприятие материальных средств по вине поставщиков постепенно снижается, что негативно сказывается на производственном процессе.

Слайд 10

При этом, основная масса закупок производится компанией у посредников, лишь только около 8% материалов закупается непосредственно у производителей.

Слайд 11

Сводный коэффициент организации внешних поставок равен только 70,5%, что представляется явно недостаточным. Такой показатель обусловлен невозможностью компании создать требуемый страховой запас материалов.

Слайд 12

Таким образом, проведенный анализ показал, что в качестве оптимизации системы снабжения ООО «НОТИС» наиболее эффективным будет создание страховых запасов материальных средств в целях уменьшения сроков подачи материалов в производство и снижения вероятности простоев в производственной деятельности путем строительства отдельного склада и переход на работу с непосредственно с производителями материальных средств.

Слайд 13

Для обеспечения бесперебойного производственного процесса и создания страхового запаса оптимальным для компании будет строительство каркасного хранилища размером 6 x 12 x 5 м.

Слайд 14

Общая сумма затрат на его строительство составляет 911,5 тыс. рублей, которые предполагается привлечь в виде инвестиционного кредита сроком на 36 месяцев.

Слайд 15

Проведенный ABC-анализ показал, что наибольшее значение для производственной деятельности компании имеют нержавеющий металлопрокат и электроника.

Слайд 16

Перевод поставок указанных материальных средств на альтернативных поставщиков позволит компании сократить расходы на закупочную деятельность в среднем на 5,8 млн. рублей ежегодно.

Слайд 17

Общий экономический эффект от реализации предложенных мер ежегодно составит от 5,5 до 6,5 млн. рублей дополнительного дохода, общая сумма которого к 2023 году может составить 18,1 млн. рублей.

Таким образом, предложенные меры положительно повлияют на эффективность снабженческой деятельности предприятия, а также позволят ему и далее эффективно функционировать в качестве устойчивой компании на рынке фасовочно-упаковочного и пищевого оборудования.

Уважаемый председатель, коллеги, студент Николаева Н.Е. доклад закончила!