

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Новосибирский государственный аграрный университет»
Экономический факультет
Кафедра Экономики

Выпускная квалификационная работа
Оптимизация системы снабжения организации
на примере ООО «НОТИС» г. Бердск

Автор: студент 4 курса, гр. У4436 Н.Е. Николаева

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент
Профиль: Логистика и управление цепями поставок

Новосибирск 2020

Актуальность исследования данной темы обусловлена важностью снабженческой деятельности при организации постоянного и непрерывного производственного процесса.

Целью данной работы является выработка конкретных мер, применительно к ООО «НОТИС» г. Бердск, реализация которых смогла бы повысить экономическую эффективность снабженческой деятельности компании при организации производственной деятельности.

Объект исследования - потоки материальных средств, поступающих в ООО «НОТИС» в рамках снабжения предприятия ресурсами, необходимыми в производственной деятельности.

Предмет исследования - оптимизация снабженческой деятельности организации.

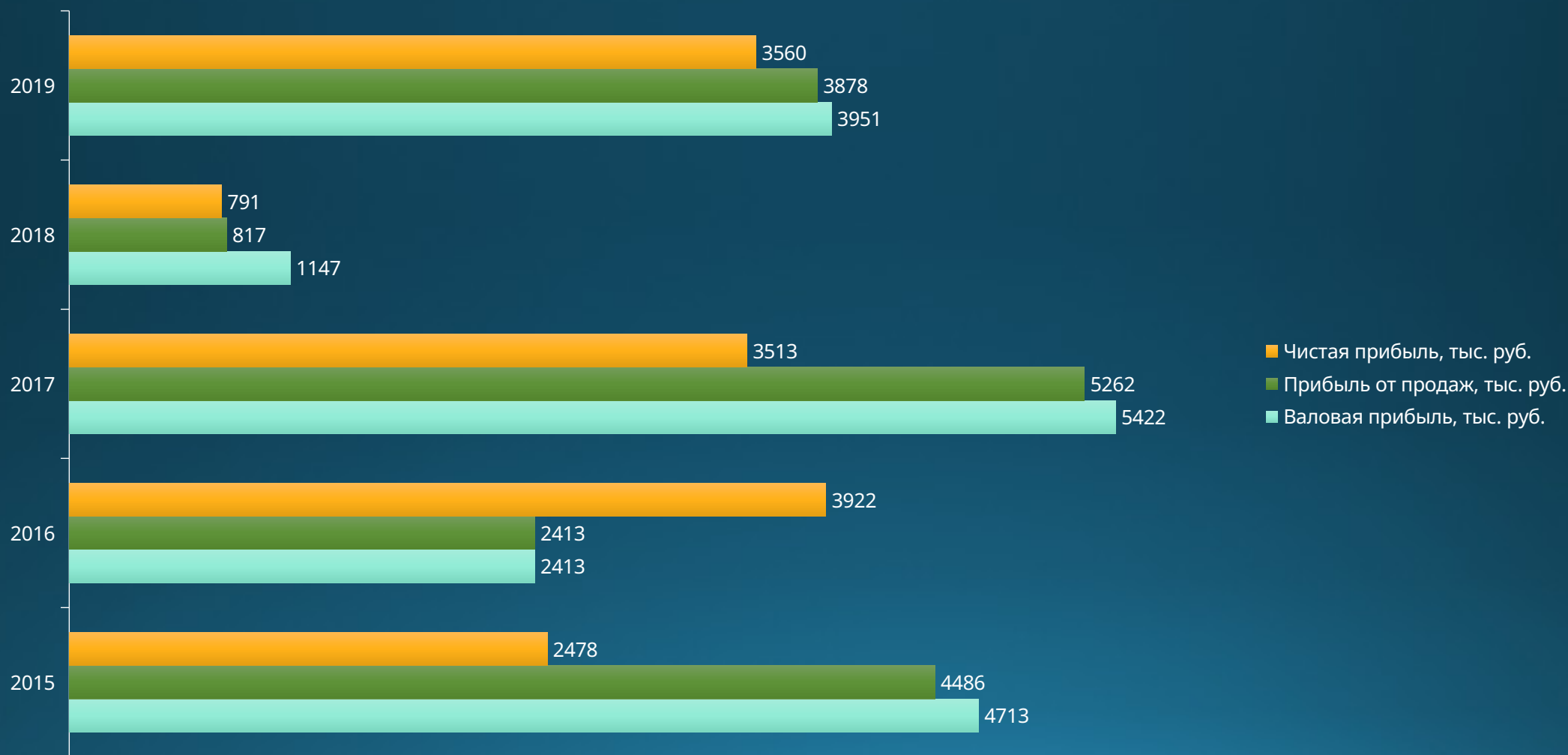
Финансово-экономические показатели ООО «НОТИС», тыс. рублей

3

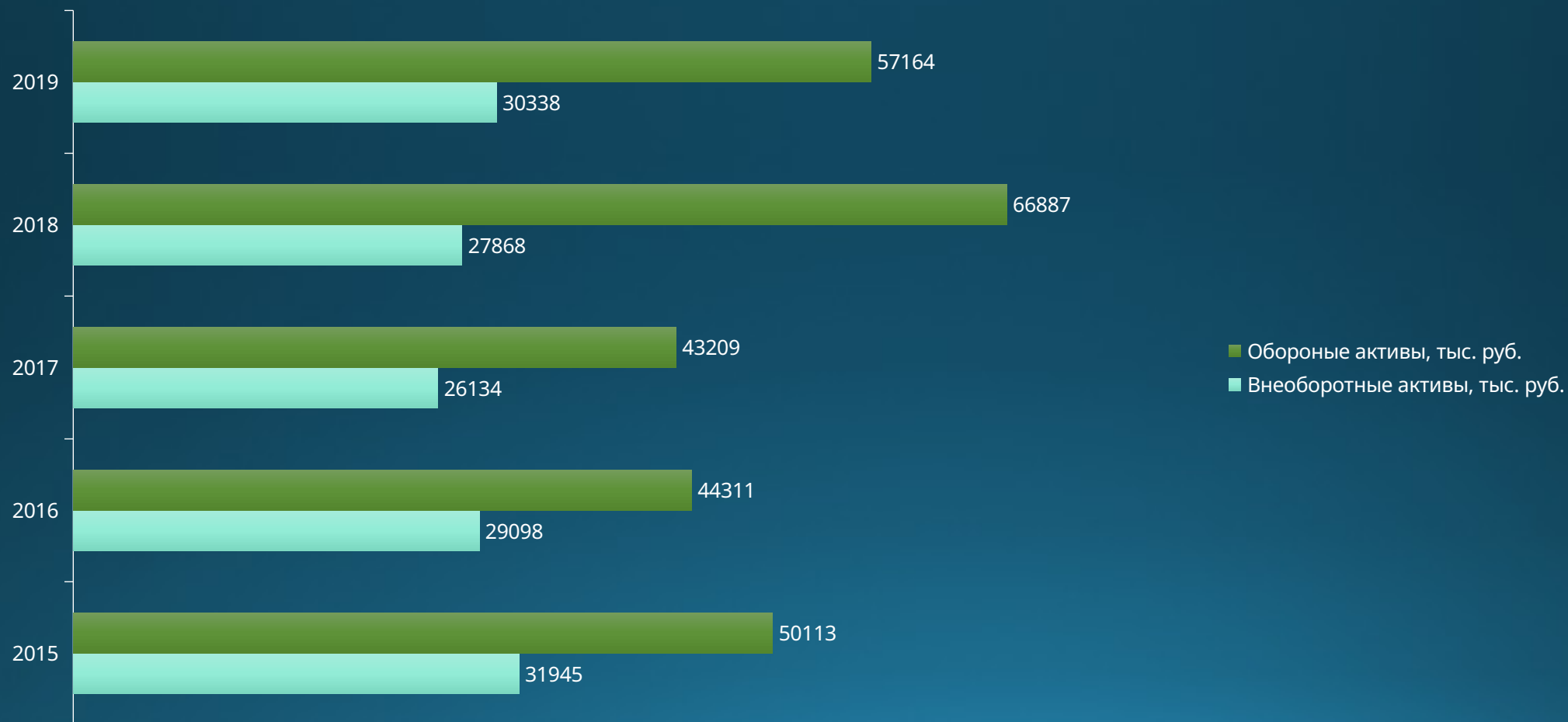
Показатели	2015	2016	Динамика		2017	Динамика		2018	Динамика		2019	Динамика	
			+/-	%		+/-	%		+/-	%		+/-	%
Выручка	218375	236527	+18152	+8,31	233569	-2958	-1,24	207217	-26352	-11,28	239067	+31850	+15,37
Себестоимость продаж	213662	234114	+20452	+9,57	228147	-5967	-2,55	206070	-22077	-9,67	235116	+29046	+14,09
Валовая прибыль	4713	2413	-2300	-48,80	5422	+3009	+124,70	1147	-4275	-78,85	3951	+2804	+244,46
Прибыль от продаж	4486	2413	-2073	-46,21	5262	+2849	+118,07	817	-4445	-84,47	3878	+3061	+374,66
Чистая прибыль	2478	3922	+1444	+58,27	3513	-409	-10,43	791	-2722	-77,48	3560	+2769	+350,06
Стоимость основных средств	31799	28986	-2813	-8,85	25639	-3347	-11,55	27340	+1701	+6,63	29717	+2377	+8,69
Среднегодовая численность (чел.)	187	188	+1	+0,53	197	+9	+4,8	179	-18	-9,1	180	+1	+0,56
Рентабельность деятельности организации, %	1,13	1,65	+0,52	+46,02	1,50	-0,15	-9,09	0,38	-1,12	-74,67	1,48	+1,1	+289,47
Рентабельность продаж, %	2,05	1,02	-1,06	-50,24	2,25	+1,23	+120,59	0,39	-1,86	-82,67	1,62	+1,23	+315,38

Динамика чистой прибыли, прибыли от продаж и валовой прибыли ООО «НОТИС»

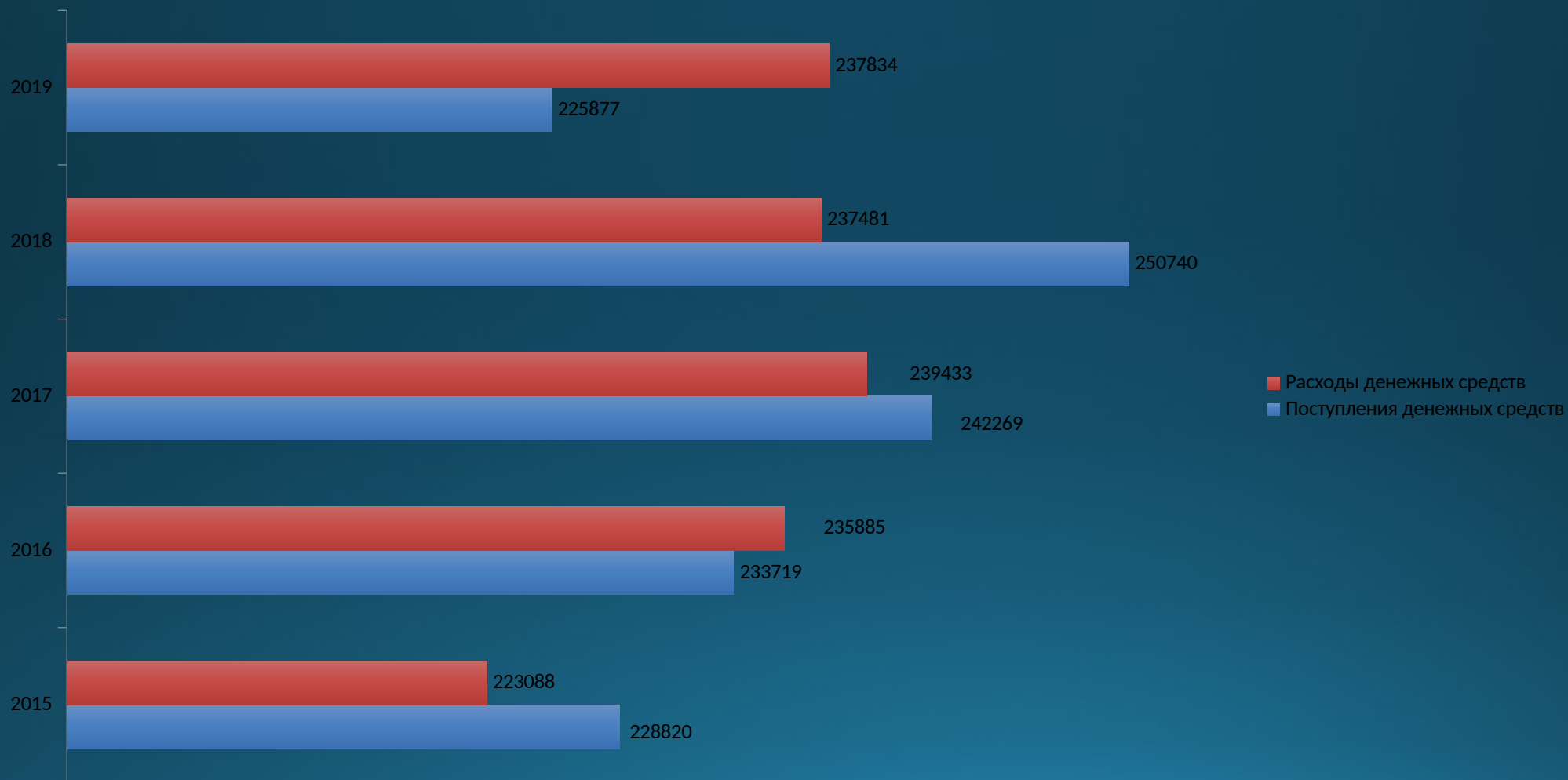
4



Динамика изменения размера, состава и структуры имущества организации

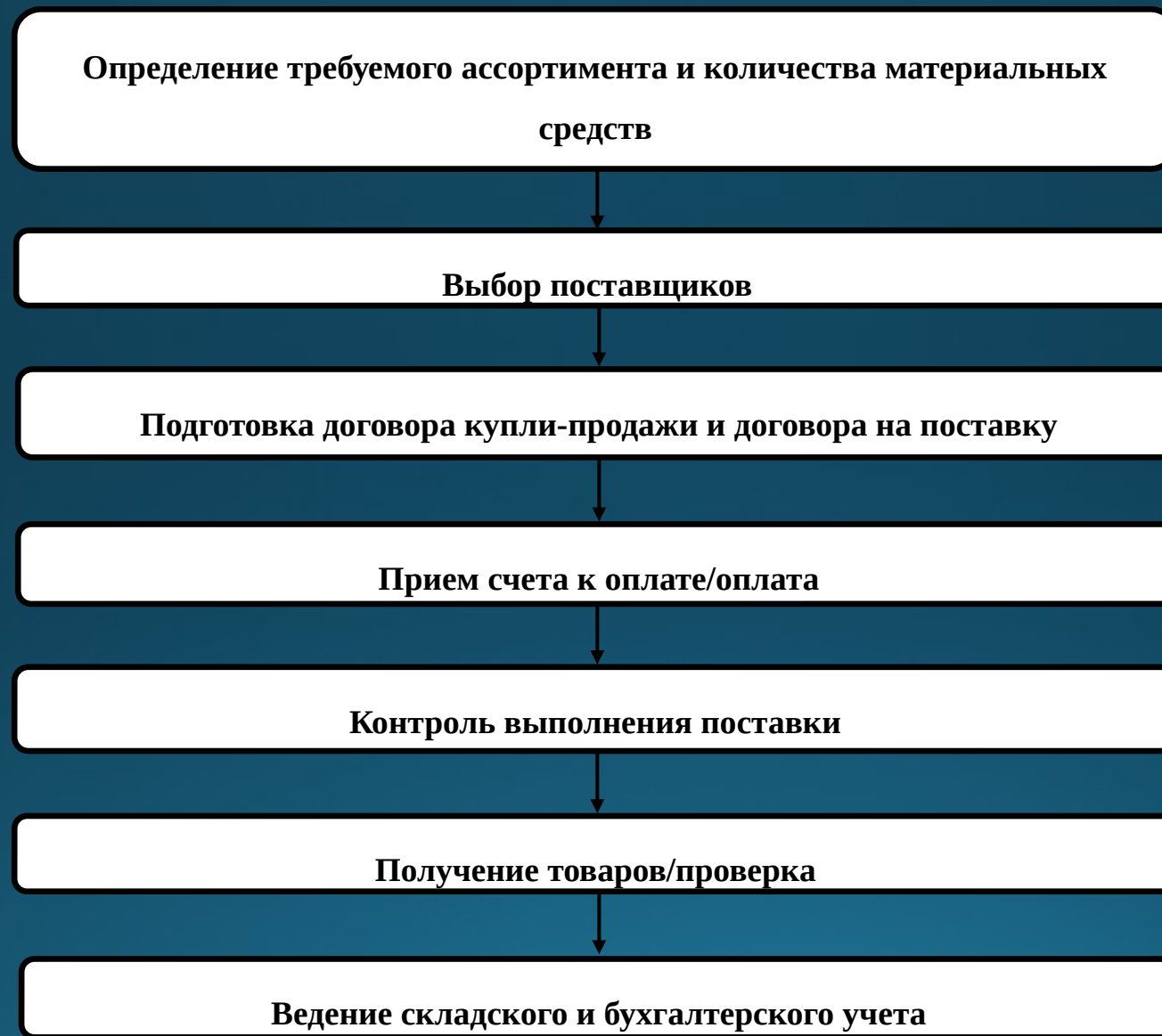


Динамика поступления и расхода финансовых средств ООО «НОТИС», тыс. рублей



Модель закупок отдела снабжения ООО «НОТИС»

7



Основные поставщики ООО «НОТИС» и поставляемые ими материалы

8

Наименование материальных средств	Поставщик	Адрес поставщика	Удаленность от организации, км.	Способ доставки
Нержавеющий металлопрокат	Группа компаний «Евромет»	Новосибирская обл., г. Новосибирск, ул. Чукотская 2а, 630024	38	автотранспорт поставщика
Электроника	ЗАО « Электрокомплектсервис»	Новосибирская обл., г. Новосибирск, ул. Дуси Ковальчук 398, 630075	50	самовывоз
Цветной металл	Группа компаний «Евромет»	Новосибирская обл., г. Новосибирск, ул. Чукотская 2а, 630024	38	автотранспорт поставщика
Черный металл	СЦ «Бастион»	Новосибирская обл., г. Бердск, ул. Промышленная 2а, 633004	0,13	Самовывоз/ автотранспорт поставщика
Полимеры	ООО «Торговый Дом ПОЛИМЕР»	Новосибирская обл., г. Новосибирск, ул. Немировича-Данченко 130/1,офис 230, 630087	40	автотранспорт поставщика
	ООО «СибПластТорг»	Новосибирская обл., г. Новосибирск, Дзержинский район, ул. Комбинатская 1,	43	автотранспорт поставщика

Показатели деятельности отдела снабжения ООО «НОТИС»

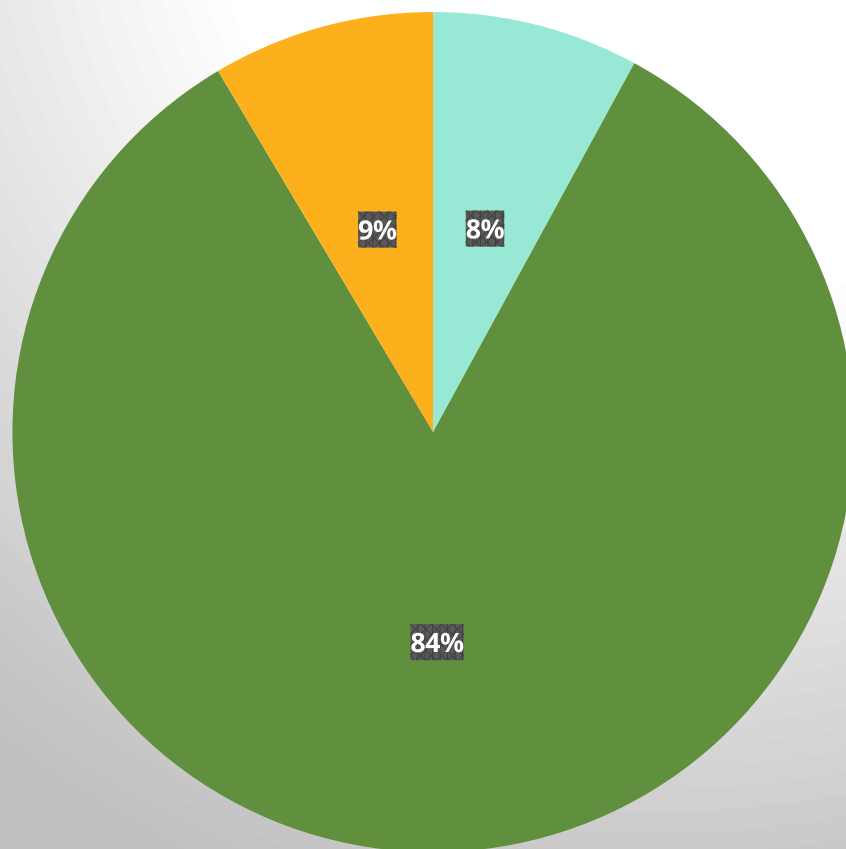
9

Показатель	2018	2019	Отклонение, +/-
Количество поставок	49	42	-7
Количество задержек	4	7	+3
Количество простоев на производстве	2	1	-1
Количество отказов поставки	0	0	0
Количество поставок несоответствующего качества, количества	8	11	+3
Количество порчи груза по вине перевозчика	5	7	+2
Количество задержек по вине перевозчика	2	3	+1
Число полученных заявок	45	39	-6
Число обслуженных заявок	45	39	-6
Количество заказов, доставленных вопреки договоренности не единой партией	6	8	+2
Количество поставок, совершенных вовремя	45	35	-10

Доля закупок компании по каналам распределения

10

ООО "НОТИС"



- Прямые от производителя
- Косвенные (оптовый посредник)
- Косвенные (розничный посредник)

Показатели, характеризующие снабженческую деятельность компании

11

Наименование показателя		Количество, %
Наименование показателя	Количество, %	88,2
Коэффициент удовлетворения заявок, (K ₁)	88,2	
Коэффициент выполнения договоров, (K ₂)	93,3	
Коэффициент качества поставок, (K ₃)	85,7	
Сводный коэффициент организации внешних поставок, (K ₄)	70,5	
Наименование показателя	Количество, %	93,3
Коэффициент удовлетворения заявок, (K ₁)	88,2	
Коэффициент выполнения договоров, (K ₂)	93,3	
Коэффициент качества поставок, (K ₃)	85,7	
Сводный коэффициент организации внешних поставок, (K ₄)	70,5	
Наименование показателя	Количество, %	85,7
Коэффициент удовлетворения заявок, (K ₁)	88,2	
Коэффициент выполнения договоров, (K ₂)	93,3	
Коэффициент качества поставок, (K ₃)	85,7	
Сводный коэффициент организации внешних поставок, (K ₄)	70,5	
Наименование показателя	Количество, %	70,5
Коэффициент удовлетворения заявок, (K ₁)	88,2	
Коэффициент выполнения договоров, (K ₂)	93,3	
Коэффициент качества поставок, (K ₃)	85,7	
Сводный коэффициент организации внешних поставок, (K ₄)	70,5	

Основные направления оптимизации системы снабжения ООО «НОТИС»

12

1. Создание страховых запасов материальных средств в целях уменьшения сроков подачи материалов в производство и снижения вероятности простоев в производственной деятельности путем строительства отдельного склада.

2. Переход на работу с непосредственно с производителями материальных средств и минимизация затрат на приобретение необходимых материалов.

Конструкция предполагаемого склада ООО «НОТИС»



Параметры склада: 6 x 12 x 5 м

Смета проекта по строительству склада, тыс. рублей

14

Наименование	Стоимость
Сэндвич панели + монтаж	378,0
Кровельные сэндвич панели + монтаж	133,488
Изготовление и монтаж металлоконструкций	400,0
Итого:	911,488

Параметры инвестиционного кредита

Необходимая сумма кредита, руб.	Ставка по кредиту, %	Срок погашения кредита, мес.	Ежемесячный платеж, руб.	Переплата, руб.
911488	10	36	29411	147314

АВС-анализ наиболее значимых в производственном процессе материалов

15

Наименование	Стоимость, руб.	Уд. вес. , %	Категория
Нержавеющий металлопрокат	14316000	51,60	A
Электроника	10842580	39,08	A
Цветной металл	3324000	11,98	B
Черный металл	747600	2,69	B
Полимеры	583200	2,10	B
Спец. одежда	90000	0,32	C
Канц. товары	40000	0,14	C
Итого:	27743068	100	—

Сравнение основных и альтернативных поставщиков по ключевым материальным средствам

16

Наименование материального ресурса/покупных комплектующих изделий	Основной поставщик	Стоимость, тыс. рублей	Альтернативный поставщик	Адрес альтернативного поставщика	Стоимость без учета доставки, тыс. рублей	Стоимость с учетом доставки, тыс. рублей	Полученная экономия, тыс. рублей
Нержавеющий металлопрокат	Группа компаний «Евромет»	14316	Группа компаний «МетТрансТерм инал»	г. Тюмень, ул. Пермякова, д. стр. 5	9885	10177,5	+4138,5
Электроника	ЗАО «Электрокомпле ктсервис»	10842,6	ООО «НовоТэк» (интернет магазин «Электрик.ру»)	г. Екатеринбург, ул. Татищева, д. 88 оф. 10	9178,1	9178,1	+1664,5

**Общий экономический эффект ООО «НОТИС» от реализации 17
мер по оптимизации системы снабжения, тыс. рублей**

Показатели	Годы			Всего
	2021	2022	2023	
Строительство отдельного складского помещения	-352,9	-352,9	-352,9	-1 058,8
Смена поставщика по нержавеющей металлопрокату	4 138,5	4 552,4	5 007,6	13 698,5
Смена поставщика по электронике	1 664,5	1 830,9	2 014,1	5 509,5
Итого:	5 450,1	6 030,4	6 668,8	18 149,2