

Иркутский государственный университет

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:**

**«Производство универсального автоматического
котельного оборудования и перепродажа»**

Выполнил:

Научный руководитель:

Цель и задачи

Цель - создание услуг полного цикла для потребителя.

Задачи:

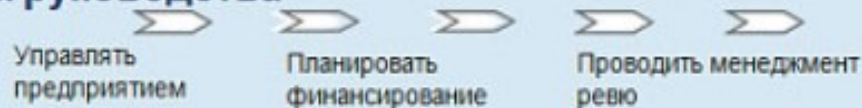
1. Запустить производство автоматических целлетных котлов и гранулированного топлива бытового назначения для потребления на внутреннем рынке.
2. После отладки технологического процесса и определения выгодной цены товара, наладить сбыт готовой продукции.
3. После определения фактической себестоимости, принять решение о целесообразности запуска технологической линии производства автоматического целлетного котла.

Схема менеджмента качества для производственного предприятия



Ландшафт процессов

Процессы руководства



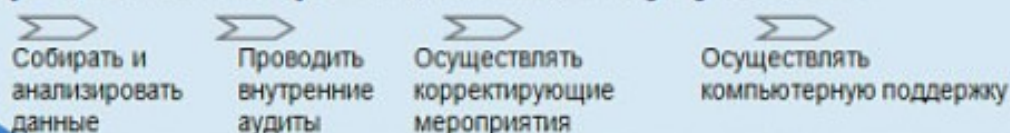
Процессы создания добавленной стоимости



Процессы поддержки



Процессы измерения, анализа и улучшения

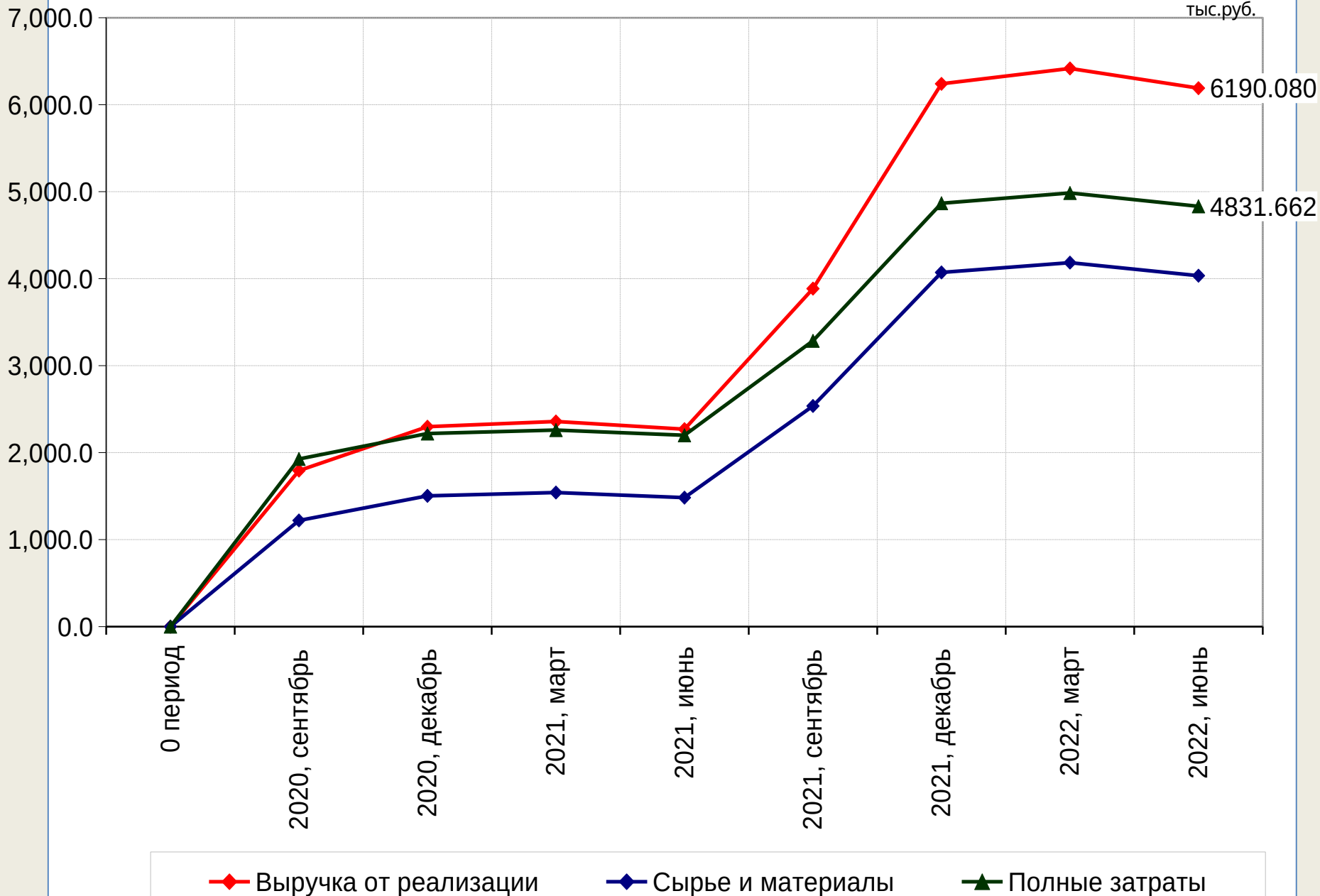


Штатное расписание

Персонал по направлениям	Кол-во штатных единиц	ФОТ, руб/мес	Итого, руб/мес
Административный персонал			
Генеральный директор	1	50000	50000
Бухгалтер (Аутсосринг)	1	7000	7000
Производственный персонал			
Слесарь-установщик	1	35000	35000

Выручка/текущие затраты (без НДС)

тыс.руб.



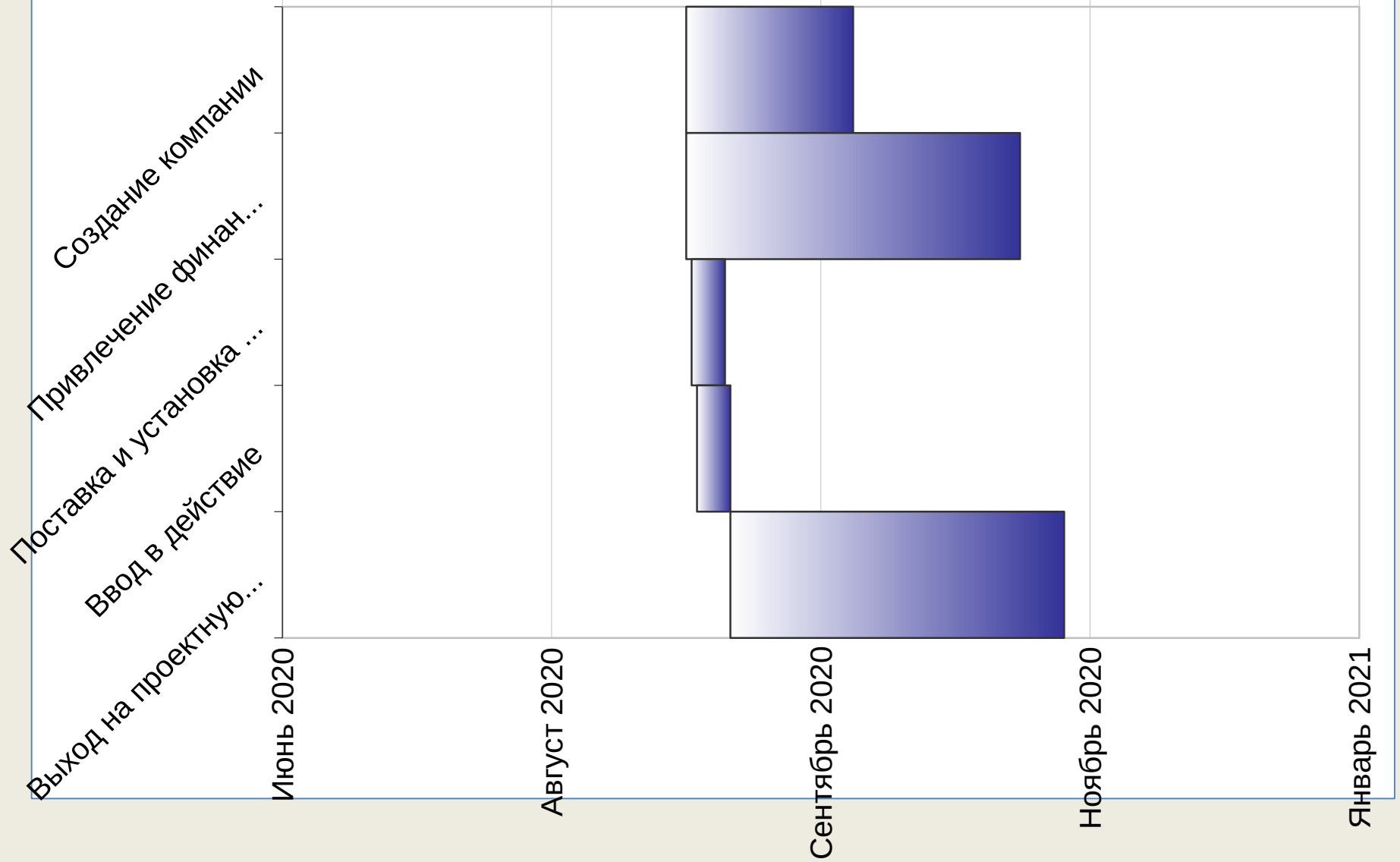
Выручка от реализации продукции

[illegible]

Расчет объемов производства

Мощность по готовой продукции, шт/кв	12
Число смен	1
Рабочих часов в смену	8
Число рабочих часов в смену	16
Число рабочих дней в квартал	63
Фактическая производительность, шт/ кв	12

Календарный график проекта (Диаграмма Ганта)



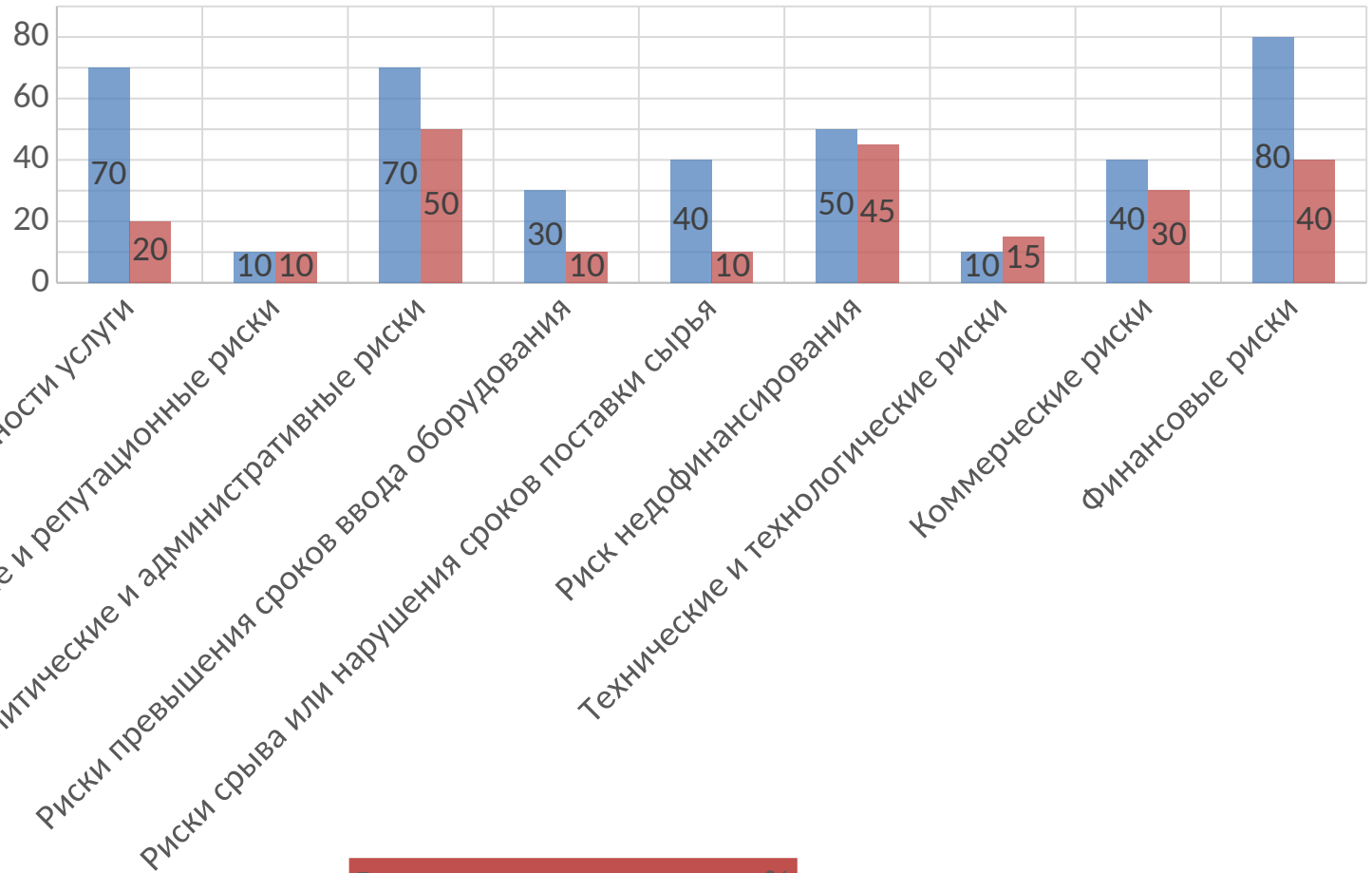
Шкала оценки риска проекта

Вероятность наступления риска	Значение, (%)	Значение, (%)	Влияние на проект
Незначительная	0-25%	0-25	Незначительное
Средняя	26-50%	26-50	Среднее
Высокая	51-75%	51-75	Высокое
Очень высокая	76-100%	76-100	Очень высокое

Профиль риска проекта

Вид риска	Влияние	Вероятность наступления (%)
Риск не востребоваемости услуги	70	20
Юридические и репутационные риски	10	10
Политические и административные риски	70	50
Риски превышения сроков ввода оборудования	30	10
Риски срыва или нарушения сроков поставки сырья	40	10
Риск недофинансирования	50	45
Технические и технологические риски	10	15
Коммерческие риски	40	30
Финансовые риски	80	40

Профиль риска проекта



Влияние

Вероятность наступления, %

Показатели экономической эффективности проекта

Наименование показателя	Значение показателя
Чистая приведенная стоимость, NPV	1 519 000,41 р.
Срок окупаемости проекта, РВР	16 м.
Внутренняя норма рентабельности, IRR	38%
Норма доходности дисконтированных затрат, PI	4,30%
Рентабельность продаж, %	46,6%

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!