

ВУЗ

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему: РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА ПО РАЗВИТИЮ
АО «АВТОДОМ»**

Выполнил:

Руководитель ВКР:

Цель и задачи

Цель - разработка и обоснование проекта по развитию в АО «Автодом».

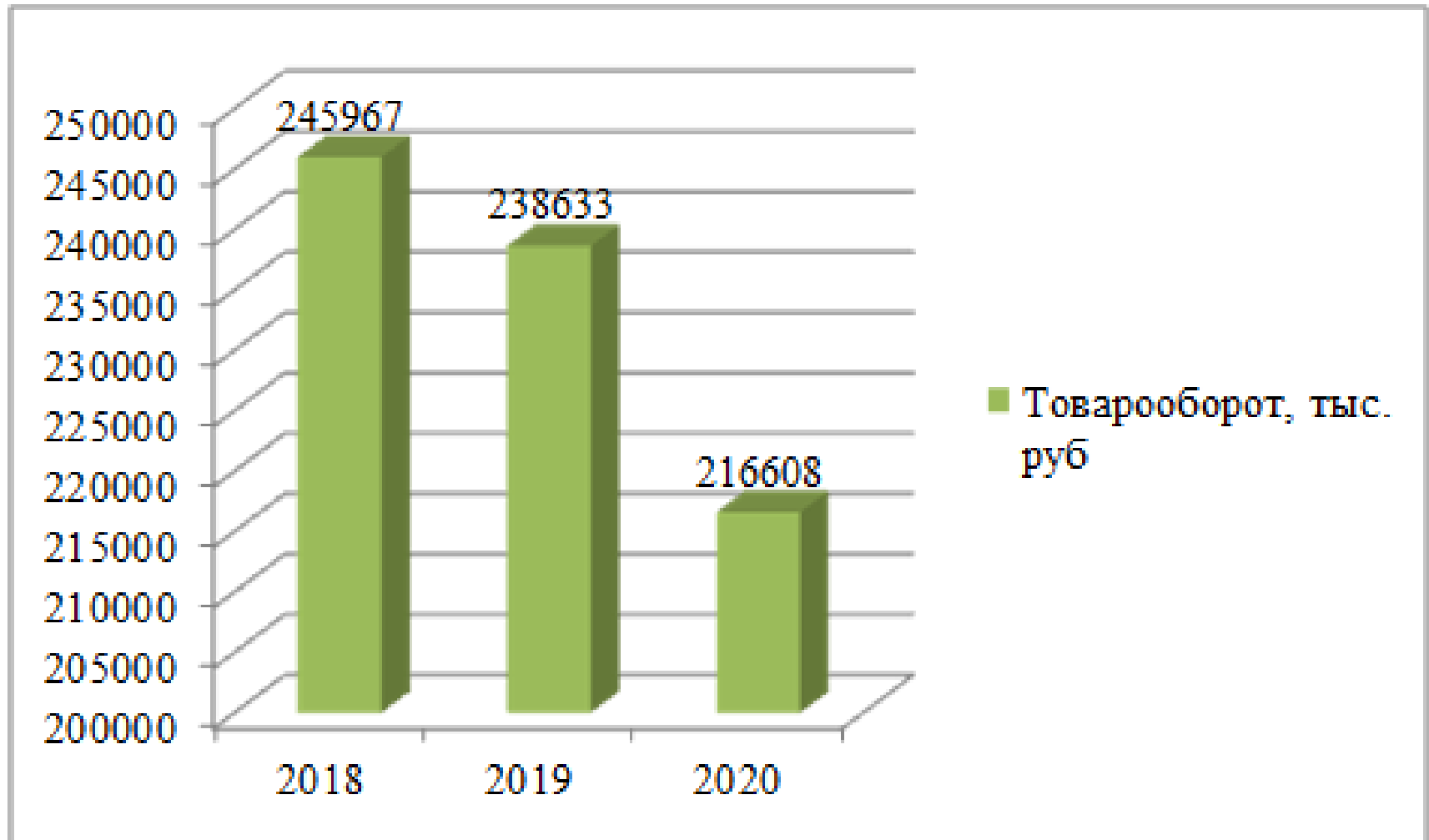
Задачи:

- изучить понятие и содержание проекта;
- рассмотреть процесс разработки проекта по развитию предприятия;
- выделить показатели эффективности проекта по развитию предприятия;
- проанализировать финансово-хозяйственную деятельность предприятия АО «Автодом»;
- оценить эффективность применяемого подхода к формированию команд проекта АО «Автодом»;
- представить резюме проекта по развитию АО «Автодом»;
- разработать практические мероприятия по реализации проекта;
- оценить результаты по внедрению проекта.

Итоги деятельности АО «Автодом»

Год	Новые ТС, шт	ТС с пробегом, шт	Итого, шт
2017	4584	3062	7646
2018	4819	3425	8244
2019	5764	4012	9776
2020	7482	5263	12745
2021	11695	9464	21159

Динамика товарооборота АО «Автодом»



Показатели эффективности использования основных средств предприятия АО «Автодом»

Показатели	2018	2019	2020	Абс. откл.		Темп роста, %	
				2019- 2018	2020- 2019	2019/ 2018	2020/ 2019
Среднегодовая стоимость ОПФ, тыс. руб.	21503	22217	18697	714	-3520	103,32	84,16
Фондоотдача, руб./руб.	11,44	10,74	11,59	-0,7	0,85	93,88	107,91
Фондоемкость, руб./руб.	0,09	0,09	0,09	0	0	100,00	100,00
Фондовооруженность, тыс. руб/чел	265,47	274,28	225,27	8,81	-49,02	103,32	82,13

Показатели эффективности использования трудовых ресурсов предприятия АО «Автодом»

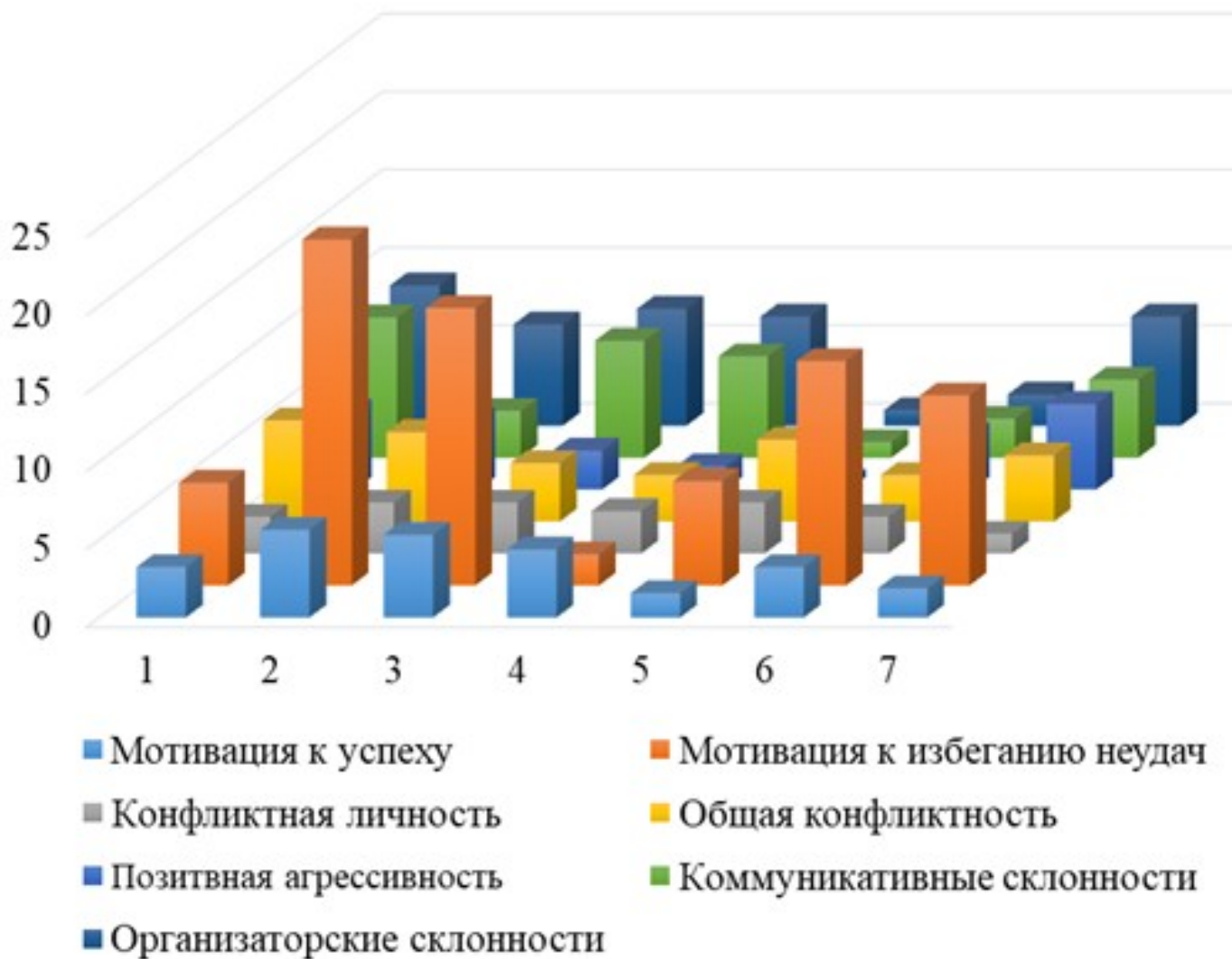
Показатели	2018	2019	2020	Абс. откл.		Темп роста, %	
				2019- 2018	2020- 2019	2019/ 2018	2020/ 2019
Среднесписочная численность работающих, чел.	81	81	83	0,00	2,00	100,00	102,47
Среднегодовая выработка 1 работающего, тыс. руб.	3037	2946	2610	-91,00	-336,00	97,00	88,59
Трудоемкость	0,0003	0,0003	0,0004	0,00	0,00	103,07	112,89

Сводная таблица результатов исследования

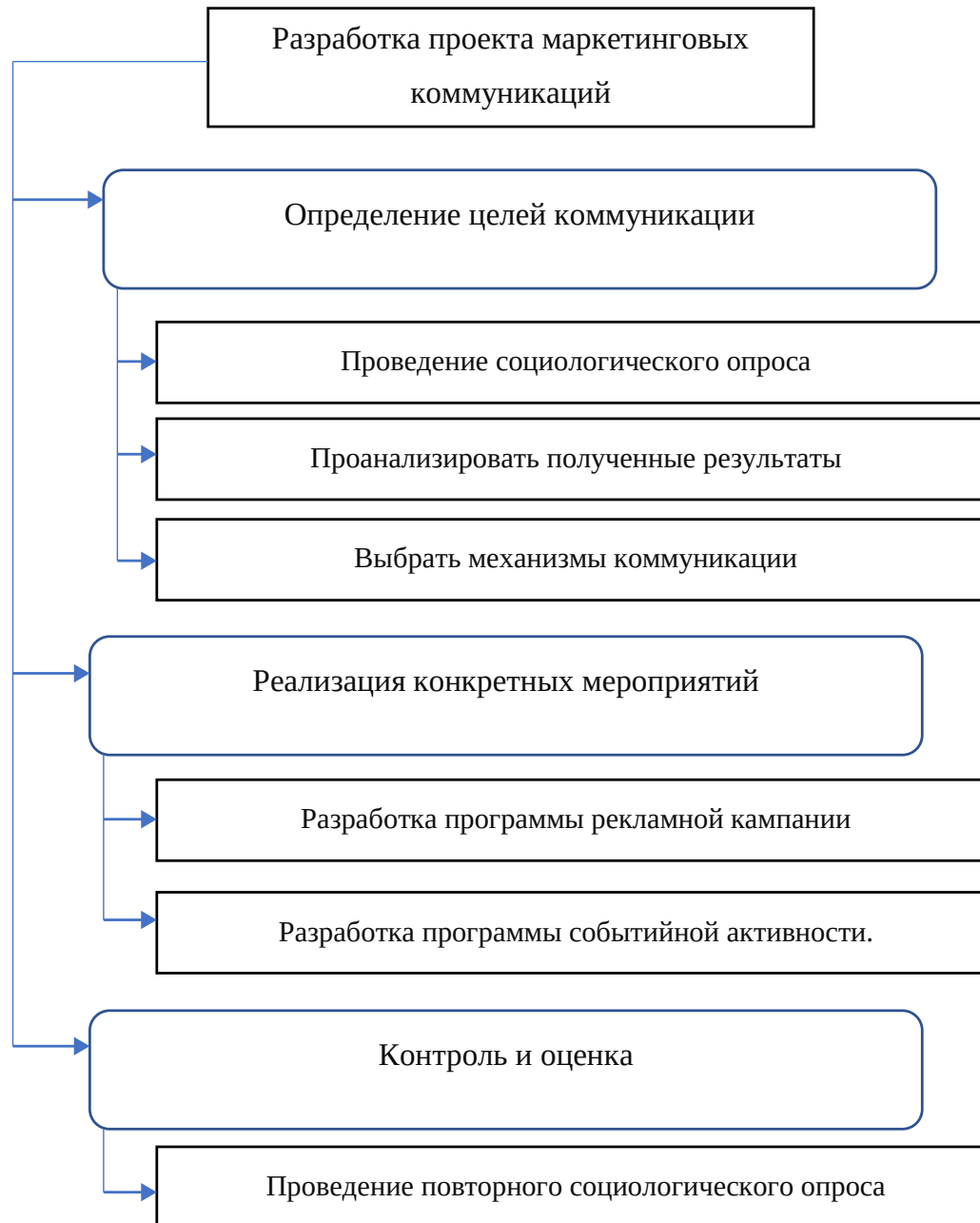
	Код сотрудника						
	1	2	3	4	5	6	7
Мотивация к успеху	3,24	5,62	5,31	4,37	1,56	3,24	1,87
Мотивация к избеганию неудач	6,6	22,2	17,8	2	6,7	14,4	12,2
Конфликтная личность	2,36	3,27	3,27	2,73	3,27	2,36	1,27
Общая конфликтность	6,5	5,75	3,75	3,0	5,25	3	4,25
Позитивная агрессивность	5	4,5	2,5	1,5	0,5	3,5	5,5
Коммуникативные склонности	9	3	7,5	6,5	1	2,5	5
Организаторские склонности	9	6,5	7,5	7	1	2	7

Статистические данные по проведенным методикам

Статистические данные по проведенным методикам



Структура работ проекта развития



Оценка эффективности проекта развития АО «Автодом»

Показатель	2020 год	Прогноз	Динамика, %
Выручка от продажи товаров, работ и услуг	1820415	3 040 093	163,00
Себестоимость	-1225765	-1507691	123,00
Валовая прибыль	594650	1532691	257,75
Прибыль от продаж	226353	966763	427,10
Рентабельность продаж, %	12,43	31,80	-
Рентабельность издержек, %	18,47	64,12	-

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!