

Здравствуйте, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии. Вашему вниманию представляется выпускная квалификационная работа на тему **«РАЗРАБОТКА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА МАТЕРИАЛАХ ООО "ФИРМА ТЕХПРОМСТРОЙ")»**.

Итак, актуальность выбранной темы заключается в том, что необходимым условием повышения эффективности работы и развития любого предприятия является грамотно построенная его производственная структура. Для того, чтобы планирование на предприятии было наиболее успешным, нужна четко разработанная, оптимизированная производственная структура предприятия, которая является основой для развития и успешной деятельности предприятия.

Следует отметить, что гибкость/адаптивность и надёжность обладают одинаковой важностью для любой организации. При реализации любого проекта достижение исключительной гибкости и исключительной надёжности невозможно. Организации стремятся к своего рода балансу этих конфликтных показателей в степени, соответствующей их ожиданиям и представлениям окружающей действительности. Правильное сочетание этих качеств в одной ситуации помогает организации получить большую прибыль, по сравнению с другими организациями, в другой - «выжить» в то время, как конкуренты прекращают своё существование.

Итак, **целью** работы является исследование совершенствование общей и производственной структуры предприятия для ООО «Фирма Техпромстрой» г. Уфа Республики Башкортостан.

Для достижения указанной цели были поставлены и решены следующие **задачи**:

- изучение понятия производственной структуры предприятия;
- изучение процесса разработки производственной структуры предприятия
- изучение методов к проектированию (перепроектированию) производственной структуры предприятия;
- проведение анализа производственной структуры предприятия;
- проведение анализа технико-экономической деятельности предприятия;
- проведение анализа эффективности организационной структуры ООО «Фирма Техпромстрой» г. Уфа Республики Башкортостан;
- проведение оптимизации организационной структуры предприятия для ООО «Фирма Техпромстрой» г. Уфа Республики Башкортостан;
- формирование производственной структуры предприятия ООО «Фирма Техпромстрой» г. Уфа Республики Башкортостан;
- определение экономической эффективности новой структуры

Таким образом, **предметом** исследования являются теоретические и методические аспекты формирования и развития организационной структуры производства предприятием.

В свою очередь, **объектом** исследования выступает ООО «Фирма Техпромстрой» г. Уфа Республики Башкортостан.

Итак, на основании анализа литературы можно сделать вывод, что организационная структура представляет собой вид самой организации в графическом представлении. Анализ видов производственных структур показал, что наиболее востребованной можно считать линейный вид, линейно-матричный вид.

Далее нами был проведен анализ на примере промышленного предприятия ООО «Фирма Техпромстрой». На сегодняшний день промышленное предприятие ООО «Фирма Техпромстрой» сегодня является производителем строительных конструкций, применяемых в строительной сфере. ООО «Фирма Техпромстрой» представляет собой юридическое лицо с организационной формой общества с ограниченной ответственностью. Основной вид деятельности компании ООО «Фирма Техпромстрой»: 25.11 Производство строительных металлических конструкций, изделий и их частей. Помимо основного вида деятельности у компании ООО «Фирма Техпромстрой» указаны 73 дополнительных вида деятельности.

Итак, анализ организационной структуры в общем и отдельно анализ производственной структуры ООО «Фирма Техпромстрой» показали, что данное предприятие имеет достаточно громоздкую структуру. Поэтому так тяжело решать какие-либо задачи. Организационная структура ООО «Фирма Техпромстрой» имеет линейно- матричный вид.

Таким образом, производство предприятия обеспечивает непосредственно реализацию основного вида деятельности: производство строительных конструкций и производство прочих товаров по дополнительным видам деятельности, а также складирование и хранение, транспортировка покупателям и клиентам предприятия. В структуру производства входят два производственных цеха. Данные цеха находятся в подчинении у заместителя директора производства. Вспомогательное производство на предприятии ООО «Фирма Техпромстрой» выражено организацией ремонтных работ и обслуживания оборудования, которые осуществляются специализированными структурными подразделениями: ремонтно – механический цехом, инструментальным цехом и складом.

Далее анализ финансовой деятельности предприятия показал, что имущество ООО «Фирма Техпромстрой» в целом имеет нестабильную динамику: так в 2017 году был рост имущественного положения предприятия на 3525 тыс.

руб. или на 117,55%, а в 2018 году наблюдалось снижение объема имущества предприятия на 2907 тыс. руб. или на 87,69%.

Стоит отметить, что оборотные активы в целом имеют нестабильную динамику. Так в 2017 году наблюдалось снижение объема оборотных активов на 1067 тыс. руб. или на 90,7%. В 2018 году объем оборотных активов вырос на 424 тыс. руб. или на 103,6%. Внеоборотные активы сформированы только основными средствами предприятия ООО «Фирма Техпромстрой». В 2017 году наблюдался рост объема внеоборотных активов на 4592 тыс. руб. или на 163,52%. В 2018 году объем внеоборотных активов снизился на 3331 тыс. руб. или на 71,82%.

Также капитал предприятия ООО «Фирма Техпромстрой» сформирован из собственных средств компании и краткосрочных обязательств. Заемные средства у предприятия ООО «Фирма Техпромстрой» выражены в виде краткосрочных обязательств – кредиторской задолженности.

Таким образом, деятельность предприятия ООО «Фирма Техпромстрой» является эффективной, по причине того, что данное предприятие получает положительный финансовый результат. Чистая прибыль предприятия ежегодно увеличивается: в 2017 году на 5 тыс. руб. или на 100,34%, в 2018 году на 61 тыс. руб. или на 104,71%.

Далее мы предложили оптимизацию организационной структуры предприятия в целом и оптимизацию производственной организационной структуры. Для оптимизации организационной структуре были внесены следующие изменения:

- отдел кадров, отдел персонала и отдел нормирования труда будут объединены в одно структурное подразделение: Отдел по работе с персоналом;
- отдел системных администраторов присоединен к техническому отделу.

На основании внесенных изменений в общую организационную структуру ООО «Фирма Техпромстрой» можно сделать вывод, что была устранена громоздкость структуры и дублирование должностных обязанностей некоторых структурных подразделений предприятия ООО «Фирма Техпромстрой».

Так же с целью снижения текучести кадров балы проведена оптимизация процесса оплаты труда: внедрена бестарифная система оплаты труда. Для оптимизации производственной структуры были внесены следующие изменения:

- упразднить должность директор производства, объединив ее с должностью заместитель директора по производству;

- объединение двух структурных подразделений: инструментальный отдел и ремонтно-механический цех;
- сформировать новое структурное подразделение: отдел логистики. В данный отдел включить существующий отдел склад, транспортный отдел и добавить отдел закупок;
- сформировать новое структурное подразделение: отдел контроллинга за производством на предприятии.

Таким образом, внедрение нового структурного подразделения в штат ООО «Фирма Техпромстрой» отдел логистики не повлечет за собой расходы на заработную плату для сотрудников по причине того, что все сотрудники будут перераспределены на новые должностные обязанности из других отделов. Внедрение нового структурного подразделения в штат ООО «Фирма Техпромстрой» отдел контроллинга повлечет за собой расходы на заработную плату для сотрудников по причине того, что все сотрудники будут новыми и квалифицированными в сфере внутреннего контроля и аудита.

На основании внесенных изменений в производственную организационную структуру ООО «Фирма Техпромстрой» можно сделать вывод, что была устранена громоздкость структуры, убраны ненужные структурные подразделения, устранено дублирование должностных обязанностей некоторых структурных подразделений и сформированы новые необходимые для обеспечения функционирования производства структурные подразделения предприятия ООО «Фирма Техпромстрой».

Проведенный анализ эффективности обновленной структуры предприятия показал, что все коэффициенты снизились, в частности положительным фактором является снижение текучести кадров предприятия и снижение оборота по увольнению. Расчет уровня специализации показывает, что на данном предприятии стало меньше неспециализированных отделов и подразделений, что повышает эффективность специализации и соответственно эффективности предлагаемой организационной структуры предприятия. Расчет коэффициента структурной напряженности не превышает 1 в 2016 и 2017 годах, что является показателем рациональной структуры управления. На одного начальника приходится меньшая подчиненных, чем по нормативному показателю. В 2018 году данный коэффициент практически равен единице, что так же показывает рационализацию предлагаемой организационной структуры.

Таким образом, проведенные мероприятия являются эффективными.

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.