

Здравствуйте, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии. Вашему вниманию представляется выпускная квалификационная работа на **тему «»**.

Итак, актуальность выбранной темы исследования в современных условиях высока. Дело в том, что вопрос энергетической эффективности тесно интегрирован в концепцию устойчивого развития предприятий промышленного сектора – а это мировой опыт обеспечения максимальной экономической эффективности деятельности предприятий. Именно от эффективного управления процессами энергоэффективности зависит конкурентоспособность предприятия в рыночных условиях, прежде всего, на мировом рынке. Поэтому вопрос повышения уровня энергоэффективности особенно актуален в современных условиях – в условиях экономических санкций и политической конфронтации выход на международный рынок возможен только при соответствии мировым стандартам безопасности.

Цель выпускной квалификационной работы заключается в разработке мероприятий по повышению уровня энергетической эффективности АО «ТНИИС».

Объект исследования в выпускной квалификационной работе – АО «ТНИИС». **Предмет** исследования – влияние энергетической эффективности на результативность деятельности предприятия.

Задачами выпускной квалификационной работы являются:

- 1) исследование теоретических аспектов повышения энергетической эффективности предприятия в современных условиях;
- 2) анализ основных экономических показателей деятельности предприятия;
- 3) разработка направлений повышения энергоэффективности предприятия.
- 4) оценка экономической эффективности предложенных мероприятий.

Таким образом, исследовав основные законы и закономерности управления, приведя их классификацию, выявив сущность и перечислив основные виды принципов, мы можем переходить непосредственно к анализу законов и принципов государственного управления, а также оценке эффективности функционирования современного государственного управления.

Принципы управления имеют одновременно и объективный, и субъективный характер, что позволяет говорить о двойственном характере принципа управления. Принципы управления как основополагающие идеи управленческой деятельности непосредственно вытекают из законов управления и отражают объективную реальность, существующую в независимости от сознания человека, то есть они объективны. Вместе с тем каждый их принципов - это идея, то есть субъективная конструкция,

субъективное построение, которое мыслительно совершает каждый руководитель на уровне его познания, общей и профессиональной культуры.

Свое предназначение принципы управления могут выполнять лишь в том случае, если их содержание соответствует объективным законам управления. Основное требование к принципам управления в том, чтобы их соблюдение повышало эффект практической деятельности.

По своему предназначению принципы управления являются связующим звеном между фундаментальной основой теории управления - законами управления - и управленческой практикой. Они как бы переводят на язык практики объективные законы и закономерности.

Итак, Группа компаний «ТНИИС» оказывает услуги по разработке устройств в сфере связи для обеспечения нужд ВМФ России. Проводит сертификацию продукции и оборудования, экспертизу промышленной безопасности, экологическую экспертизу.

Таким образом, основными итогами проведенного анализа финансового состояния компании являются:

- 1) За последние 3 года эффективность деятельности компании выросла: это подтверждается положительной динамикой выручки, чистой прибыли, а также высоких показателей рентабельности, в частности, рентабельности продаж;
- 2) Платежеспособность и кредитоспособность компании находятся на высоком уровне, срок возврата кредиторской задолженности незначительно превышает среднедоговорную отсрочку с поставщиками – репутация АО «ТНИИС» находится на высоком уровне;
- 3) Проблемной точкой в финансовом состоянии являются низкие показатели финансовой устойчивости – для их повышения необходима либо кредитная реструктуризация и перевод части краткосрочных обязательств в долгосрочные, либо погашение дебиторской задолженности за счет минимизации клиентов, работающих с отсрочкой платежа.

Далее выделим основные проблемы, которые возникают у АО «ТНИИС», связанные с энергоэффективностью:

- 1) Высокий уровень износа основных фондов требует постоянных планово-предупредительных ремонтов оборудования. Неэффективное планирование ремонтных работ приводит к потерям в производительности и снижению энергоэффективности;
- 2) Несмотря на работу предприятия по гособоронзаказу, присутствует существенная дифференциация в объемах работ, которые меняются ежегодно. Как следствие, возникает проблема планирования производственного процесса в плане производственных мощностей –

оборудование либо простаивает, либо работает с высокой степенью загрузки для исполнения установленных директивных сроков.

В настоящее время компания поставлена в достаточно жесткие рамки макроэкономических условий, поэтому средства оптимизации прибыли могут быть рекомендованы к применению в реальной практике.

Итак, предлагаемым мероприятием является разработка собственной программной среды, которая позволит решить следующие задачи:

- организовать внутрифирменное обучение энергоэффективности непосредственно в АО «ТНИИС» практически без отрыва от производственного процесса;
- равномерно распределить сотрудников по месяцам;
- минимизировать затраты на обучение сотрудников управлением энергоэффективностью предприятия.

При создании комплексной системы управления персоналом, предприятия проходят сложный и трудоемкий процесс, в котором необходим тщательный анализ сферы деятельности, кадровый потенциал, потребность в персонале, после чего можно приступать к разработке системы. Если вышеперечисленные показатели учтены при построении системы, то компания получит мощный инструмент для оптимизации управления персоналом и повышения эффективности предприятия в целом. В случае недочета или неверного анализа ключевых показателей, для автоматизации управления персоналом, компания рискует не только не получить ожидаемый результат, а, наоборот, усугубить ранее существующую систему.

Построенная модель сетевого планирования позволила выбрать оптимальный режим работы при ремонте и реконструкции оборудования с параметрами $t=219,3$ ч и $C=136,545$ тыс. рублей, соответствующий достижению энергетической и экономической эффективности.

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.