

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии! Тема моей дипломной работы - **«Разработка методов по улучшению финансового состояния предприятия на основе его анализа финансово-хозяйственной деятельности»**

Актуальность рассматриваемой темы обуславливается тем, что в условиях рыночных отношений, центр экономической деятельности переместился к основному звену всей экономики - предприятию. На основе данных анализа финансового состояния предприятия осуществляется выработка почти всех направлений экономической политики организации. От того, насколько качественно он проведен, зависит эффективность принимаемых управленческих решений.

Слайд 2

Целью данной дипломной работы является оценка и выявление путей оптимизации финансовых показателей компании.

Слайд 3

В ходе исследования была проведена оценка финансовых показателей компании ООО «Био-Проф».

Компания ООО «Био-Проф» – является одним из ведущих поставщиков изоляционных материалов, теплоизоляции и огнезащиты материалов, пожарных клапанов, а также высококачественных импортных и отечественных вентиляционных оборудования и отопительного оборудования для инженерных систем на российский рынок.

Организационная структура организации представлена в схеме на слайде.

Слайд 4

Проведем анализ качественного состава трудовых ресурсов на предприятии. Наличие в коллективе основной массы молодых сотрудников говорит о высокой производительности труда, так как молодые специалисты подвижны, мобильны, хотят работать и зарабатывать. На основе диаграммы состава работников предприятия по возрасту, представленной на слайде, можно сделать вывод, что работают в основном сотрудники в возрасте от 30-40 лет.

В коллективе работают как мужчины, так и женщины. На диаграмме представлена динамика состава работников предприятия по половой принадлежности. Таким образом, можно сделать вывод, что основная масса работников мужчины, их удельный вес на конец 2013 года составил 86,51%, женщин 13,49%.

Слайд 5

Соотношение основных групп активов организации представлено на диаграмме на слайде. Из рисунка видно, что практически половину основных активов занимают запасы предприятия. Это свидетельствует о стабильном финансовом положении. На 31.12.2013 значение собственного капитала составило 2 436,0 тыс. руб. За рассматриваемый период собственный капитал организации возрос на 2 436,0 тыс. руб. Чистые активы организации на 31

декабря 2013 г. намного (в 24,4 раза) превышают уставный капитал. Данное соотношение положительно характеризует финансовое положение

К тому же следует отметить увеличение чистых активов за 3 года.

Слайд 6

Однако, наблюдается тенденция к ухудшению финансового положения, так как произошло снижение собственных оборотных средств и собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов на 92 тыс. руб., это связано с ростом заемного капитала к концу года.

Наглядно структура капитала организации представлена на диаграмме.

Следует отметить, что долгосрочные обязательства на диаграмме не отражены, поскольку полностью отсутствуют.

Слайд 7

Коэффициент краткосрочной задолженности ООО «Био-Проф» показывает на отсутствие долгосрочной задолженности при 100% краткосрочной.

На графике представлено изменение основных показателей финансовой устойчивости ООО «Био-Проф» за 3 года.

В ходе анализа был получен только один показатель, имеющий критическое значение – коэффициент покрытия инвестиций значительно ниже нормы.

Слайд 8

Оценка ликвидности предприятия ООО «Био-Проф» показала, что из четырех соотношений, характеризующих соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения, выполняются все, кроме одного. Высоколиквидные активы покрывают наиболее срочные обязательства организации только лишь на 44%. В соответствии с принципами оптимальной структуры активов по степени ликвидности, краткосрочной дебиторской задолженности должно быть достаточно для покрытия среднесрочных обязательств (краткосрочной задолженности за минусом текущей кредиторской задолженности). В данном случае это соотношение выполняется (быстрореализуемые активы превышают среднесрочные обязательства в 5,1 раза).

Слайд 9

Динамика выручки и чистой прибыли, отраженная в графике на слайде показала, что за последний год значение выручки составило 195 430 тыс. руб. В течение анализируемого периода годовая выручка повысилась на 195 430 тыс. руб.

Прибыль от продаж за последний год составила 22 750 тыс. руб. За 3 года финансовый результат от продаж повысился на 22 750 тыс. руб.

Слайд 10

Показатели рентабельности продаж, активов и капитала за последний год имеют положительные значения, поскольку организацией получена как прибыль от продаж, так и в целом прибыль от финансово-хозяйственной деятельности за данный период.

На графике представлено изменение основных показателей рентабельности активов и капитала организации за рассматриваемый период

Данные об оборачиваемости активов в среднем за весь рассматриваемый период свидетельствуют о том, что организация получает выручку, равную сумме всех имеющихся активов за 4 календарных дня. Чтобы получить выручку равную среднегодовому остатку материально-производственных запасов в среднем требуется 2 дня.

Слайд 11

Проанализировав финансовое положение предприятия ООО «Био-Проф», было принято решение о разработке системы бюджетирования компании.

Бюджет продаж. Исходя из проведенного анализа предполагается в прогнозируемом периоде увеличение объемов продаж на 9%. Цены на товары планируются с учетом ожидаемой инфляции 8% в год.

Бюджет коммерческих расходов. Постоянные коммерческие расходы с учетом ожидаемой инфляции составят 8% в год.

Бюджет производственных запасов. Запас готовой продукции на конец периода составляет 10% от продаж следующего месяца. Запас готовой продукции на начало периода равен конечному запасу предыдущего периода.

Бюджет доходов и расходов. В конце планируемого периода выручка должна составить 253858 тыс.руб., чистая прибыль - 44653 тыс.руб.

Бюджет балансового листа. Предполагается, что в планируемом году у предприятия не будет движения основных средств и нематериальных активов, поэтому их величина на конец планируемого периода изменится только на сумму начисленной амортизации.

Стоимость основных средств на конец предпрогнозного года = 75697 тыс. руб.

Годовая норма амортизации – 12%

Амортизация основных средств за год = 9084 тыс.руб.

Стоимость основных средств в прогнозируемом году = $75697 - 9084 = 66613$ тыс.руб.

При расчете бюджета балансового листа было выявлено, что у предприятия возникала потребность в дополнительном финансировании, т.к. величина активов в прогнозируемом балансе больше величины пассив.

Слайд 12

Рекомендации по усовершенствованию деятельности предприятия по средствам бюджетирования:

Выделение центров финансовой ответственности (ЦФО);

Сокращение сумм дебиторской задолженности, наряду с увеличением объемов реализации готовой продукции;

Рациональная организация системы отгрузки готовой продукции и скорейшее возвращение вложенных средств в форме выручки на расчетном счете;

Создание системы скидок с цены за единицу продукции, находящуюся в прямой зависимости от сроков погашения задолженности и объемов закупаемой партии;

Создание системы скидок, которая будет привязана к дате отгрузки готовой продукции и дате поступления оплаты за отгруженную партию;

Предоставление коммерческого кредита;

В качестве возможного варианта совершенствования механизма управления дебиторской задолженностью может быть напоминание письмом;

Предлагается введение системы скидок по срокам погашения задолженности привязать к объему закупленной партии;

Таким образом, была обоснована необходимость внедрения системы бюджетного планирования в практику анализируемого предприятия ООО «Био-Проф» как универсального инструмента управления.

Слайд 13

Таким образом, можно сделать вывод, что цель работы - оценка и выявление путей оптимизации финансовых показателей компании – достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.