



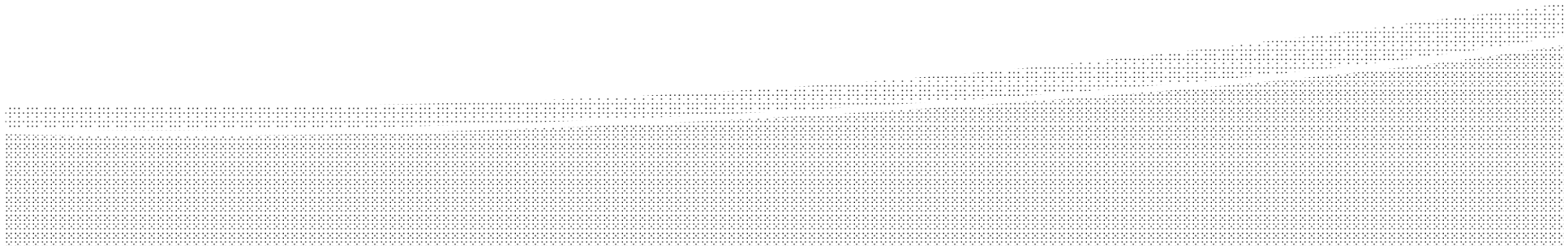
Разработка предложений по улучшению финансового состояния ОАО «Московская Сотовая Связь» на основе бухгалтерской отчетности

Выполнила:

Башилкина А.А.

Научный руководитель:

Уманский Р.Ю.





АКТУАЛЬНОСТЬ, ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Актуальность темы:

Необходимо своевременное выявление и устранение недостатков в финансовой деятельности и поиск резервов улучшения финансового состояния предприятия и его платежеспособности.

Цель – разработка мероприятий, направленных на улучшение финансового состояния ОАО «МСС».

Задачи:

1. Рассмотреть теоретические основы учета и анализа финансового состояния деятельности предприятия;
2. Провести анализ организации учета ОАО «МСС»;
3. Проанализировать финансовое состояние ОАО «МСС»;
4. Разработать рекомендации по улучшению финансового состояния ОАО «МСС».



ОРГАНИЗАЦИЯ УЧЕТА И ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОАО «МОСКОВСКАЯ СОТОВАЯ СВЯЗЬ»

Характеристика компании:



Старейший оператор
сотовой связи в
Москве

Оборот: 10,0 млрд руб.

Число сотрудников :2000 чел.

Материнская компания: «АФК «Система»

Лицензионная территория ГК «Скай Линк» включает 76 субъектов РФ, где проживает более 90 процентов населения страны

Территория предоставления услуг 3G под брендом «Скай Линк» включает более 10 300 населенных пунктов в 36 субъектах РФ.



ОРГАНИЗАЦИЯ УЧЕТА И ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОАО «МОСКОВСКАЯ СОТОВАЯ СВЯЗЬ»

Оценка уровня ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости ОАО «МСС»:

Расчет показателей ликвидности за 2012-2014гг. тыс.руб.

Показатель	На 31 декабря 2012 года	На 31 декабря 2013 года	На 31 декабря 2014 года
Текущая ликвидность	946 556	-3 379 593	-5 823 344
Перспективная ликвидность	-4 246 415	-3 722 805	1 276 454

Динамика показателей платежеспособности за 2012-2014 г.г. тыс.руб.

Коэффициенты платежеспособности	На 31 декабря 2012 года	На 31 декабря 2013 года	На 31 декабря 2014 года	Отклонение	
Общий показатель платежеспособности	0,937	0,231	0,153	-0,705	-0,078



ОРГАНИЗАЦИЯ УЧЕТА И ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОАО «МОСКОВСКАЯ СОТОВАЯ СВЯЗЬ»

Оценка уровня ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости ОАО «МСС»:

Анализ экономической эффективности ОАО «МСС»

Наименование показателя	2013 год, %	2014 год, %	Отклонение, %
1. Рентабельность продаж	-15,28	-51,80	-36,52
2. Бухгалтерская рентабельность от обычной деятельности	-32,07	247,22	279,30
3. Чистая рентабельность	-23,54	270,00	293,54
4. Экономическая рентабельность	-9,69	53,05	62,74
5. Рентабельность собственного капитала	30,88	3192,08	3161,19
Частные показатели			
6. Валовая рентабельность	-9,77	-27,62	-17,86
7. Затратоотдача	-13,26	-34,13	-20,87
8. Рентабельность перманентного капитала	-15,29	179,12	194,41
9. Коэффициент устойчивости экономического роста	30,88	3192,08	3161,19



АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ЕГО УЛУЧШЕНИЮ В ОАО «МСС»

Анализ финансового состояния ОАО «МСС»:



**Динамика общего показателя платежеспособности ОАО «МСС»
за 2012 – 2014 гг.**



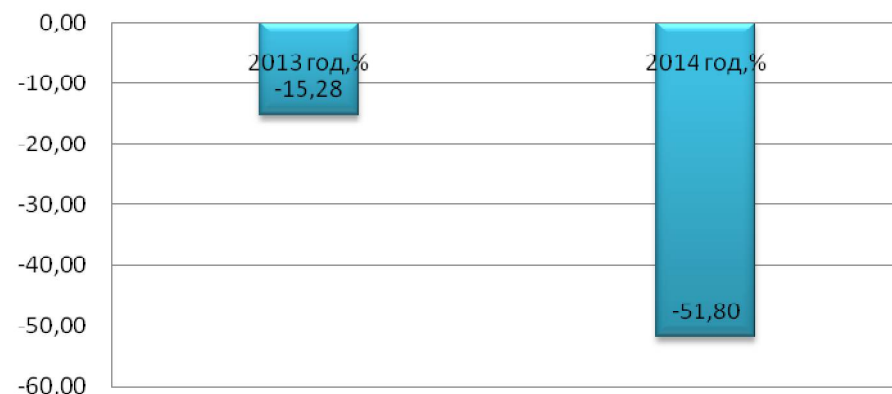
АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ЕГО УЛУЧШЕНИЮ В ОАО «МСС»

Анализ финансового состояния ОАО «МСС»:

**Динамика коэффициента
финансовой независимости**



**Динамика коэффициента
рентабельность продаж**



**Динамика коэффициента
финансовой независимости ОАО
«МСС» за 2012 – 2014 гг.**

**Динамика коэффициента
рентабельность продаж ОАО «МСС»
за 2013 – 2014 гг.**



АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ЕГО УЛУЧШЕНИЮ В ОАО «МСС»

Факторный анализ финансового состояния ОАО «МСС»:

Сводная таблица влияния факторов на чистую прибыль отчетного периода

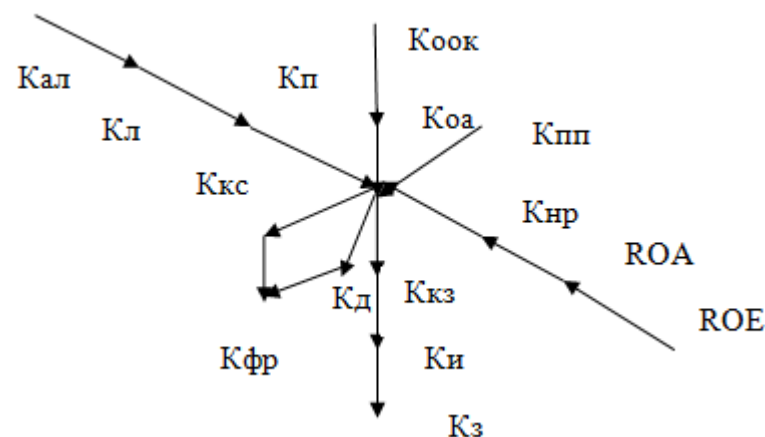
Показатели-факторы	Сумма, тыс. руб.
1. Количество проданной продукции (работ, услуг)	125 345
2. Изменение цен на реализованную продукцию	-33 495
3. Себестоимость проданной продукции, товаров, работ, услуг	-245 097
4. Коммерческие расходы	-65 083
5. Управленческие расходы	-191 093
6. Проценты к получению	-20 197
7. Проценты к уплате	-431 612
8. Доходы от участия в других организациях	0
9. Прочие доходы	5 007 703
10. Прочие расходы	-120 058
11. Отложенные налоговые активы	-29 184
12. Отложенные налоговые обязательства	171 873
13. Прочее	1 589
14. Налог на прибыль	0
15. Совокупное влияние факторов	4 170 689



АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ЕГО УЛУЧШЕНИЮ В ОАО «МСС»

Основные предложения по улучшению финансового состояния
ОАО «МСС»:

Рассмотрение новой методики по
финансовому анализу, которая была
предложена Тонких А.С. в трудах
«Новые технологии финансового
анализа и корпоративного
управления в свободном доступе»



Граф эталонной динамики
финансовых показателей
деятельности предприятия



АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ЕГО УЛУЧШЕНИЮ В ОАО «МСС»

Основные предложения по улучшению финансового состояния
ОАО «МСС»:

Поддержание продаж

- Поддержка и развитие форматов обслуживания клиентов, позволяющих повысить уровень лояльности клиентов
- Поддержка и развитие каналов продаж
- Развитие новых каналов продаж
- Развитие поддержки

Снижение оттока клиентов

- Постоянное развитие программ лояльности
- Предложение программ лояльности для клиентов
- Скидки и льготы
- Модернизация услуг и продуктов

MVNO

- Развитие MVNO (Mobile Virtual Network Operator) для расширения рынка услуг
- Развитие MVNO (Mobile Virtual Network Operator) для расширения рынка услуг
- Развитие MVNO (Mobile Virtual Network Operator) для расширения рынка услуг



Разработка предложений по улучшению
финансового состояния ОАО
«Московская Сотовая Связь» на основе
бухгалтерской отчетности

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

