

ВУЗ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«Разработка проекта для повышения
конкурентоспособности предприятия»

Выполнил:

Научный руководитель:

Цель и задачи

Цель – разработка проекта повышения конкурентоспособности организации АО «Росспиртпром».

Задачи:

- 1) рассмотреть понятие конкуренции как фактора экономического роста; изучить основы управления конкурентоспособностью и процесс разработки конкурентных стратегий компании; обрисовать пути повышения конкурентоспособности;
- 2) дать общую характеристику АО «Росспиртпром»;
- 3) охарактеризовать внешнюю среду и оценить конкурентные позиции АО «Росспиртпром» для выбора проекта;
- 4) разработать проект для повышения конкурентоспособности АО «Росспиртпром»;
- 5) оценить экономическую эффективность проекта

Проекты, реализуемые в АО «Росспиртпром» в рамках выбранной стратегии развития

1

- Проекты по расширению ассортимента продукции

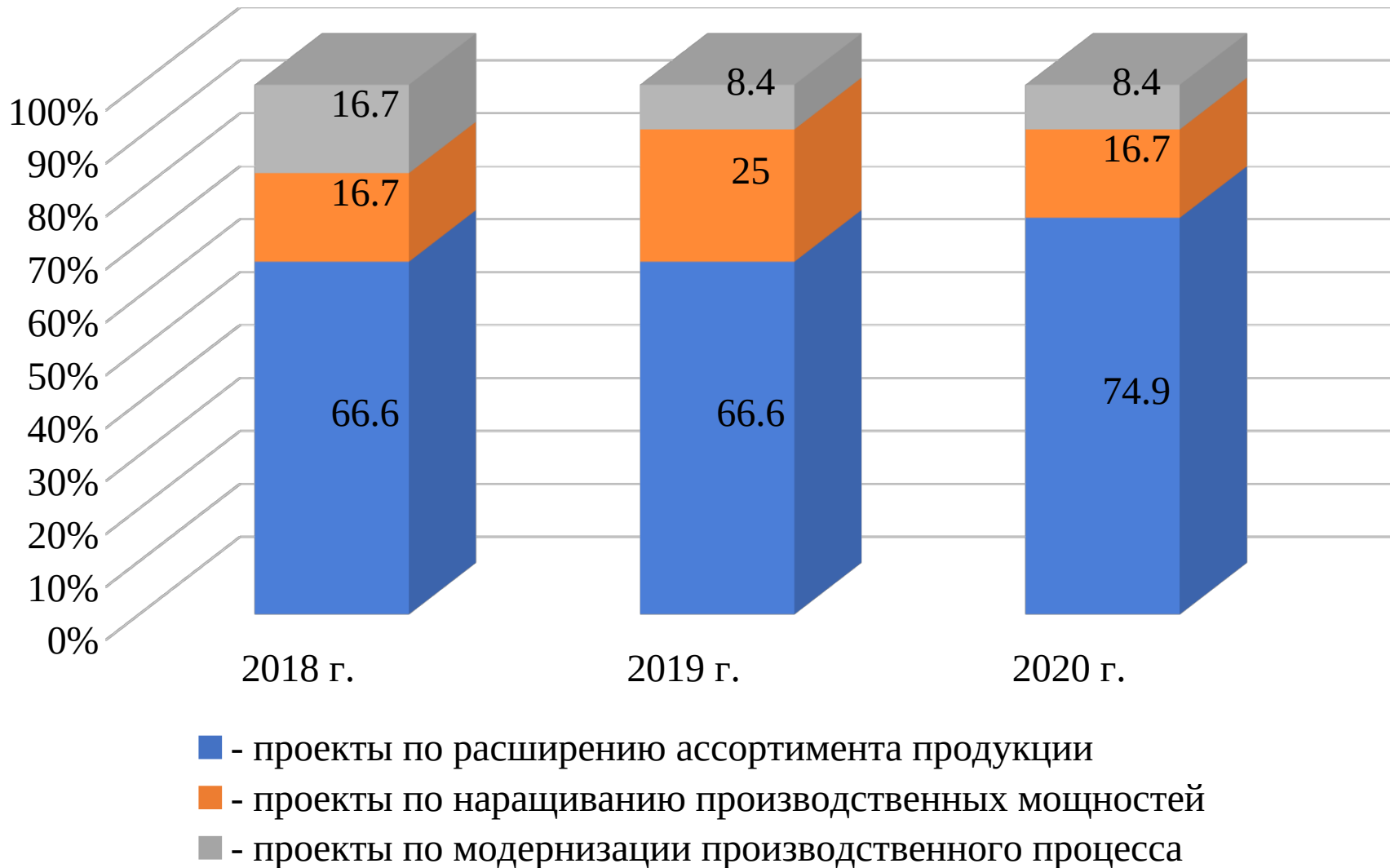
2

- Проекты по наращиванию производственных мощностей

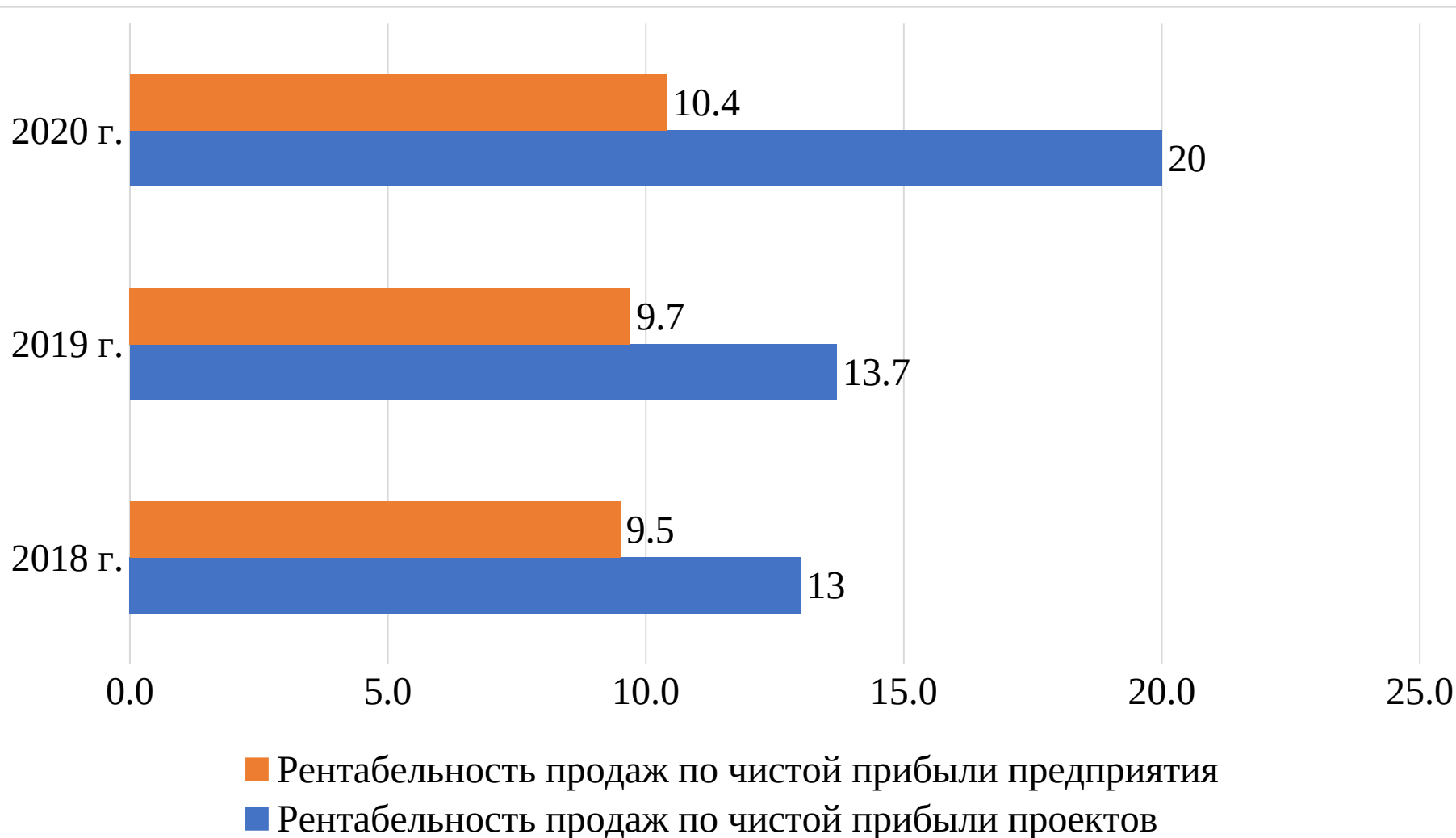
3

- Проекты по модернизации производственного процесса

Структура реализуемых проектов в АО «Росспиртпром» в 2018-2020 гг.



Сравнение рентабельности продаж по чистой прибыли реализованных проектов и в целом по предприятию АО «Росспиртпром» в 2018-2020 гг.



PEST-анализ АО «Росспиртпром»

Группа факторов	Факторы	Сила проявления фактора (по 10 балльной шкале)
Политические	Реализация государственной политики в области импортозамещения	9
	Система налоговых льгот и преференций для предприятий отрасли	9
	Развитие кластерного подхода	10
	Барьеры для выхода на внешние рынки	-9
Экономические	Появление новых конкурентов на рынке	-7
	Снижение доходов клиентов в условиях экономического кризиса	-9
	Рост стоимости сырья	-4
	Снижение спроса на продукцию в условиях кризиса	-6
Социальные	Рост количества потребителей приведет к росту спроса	6
	Расширение географии продаж будет способствовать росту спроса	9
Технологические	Появление новых технологий и оборудования	8
	Появление новых видов продукции	9

SNW-анализ АО «Росспиртпром»

Наименование стратегической позиции	Качественная оценка позиции		
	Сильная (S)	Нейтральная (N)	Слабая (W)
Известность бренда	+		
Имидж предприятия среди клиентов	+		
Широта продукции		+	
Штат квалифицированных работников	+		
Материально-техническая база			+
Надежные поставки сырья		+	
Качество продукции	+		
Финансовая устойчивость		+	
Рентабельность			+

Оценка конкурентоспособности АО «Росспиртпром» с использованием рейтинговой оценки

Ключевые факторы успеха	АО «Росспиртпром»	АО «Татспиртпром»	ООО «Филиал «буинский спиртзавод»	АО «Башпирт»
География продаж	9	9	9	8
Ассортимент продукции	9	9	8	9
Качество продукции	10	9	8	7
Технологические преимущества	7	9	9	8
Инвестиционная политика	9	9	8	8
Клиентоориентированный подход	9	8	8	10
Материально-техническая база	7	8	7	6
Полный цикл производства	10	7	7	9

Финансовые результаты от производства этилового спирта в ООО «Зернопродукт» до и после реализации проекта

Показатели	До реализации проекта	После реализации проекта
Объем производства этилового спирта в сутки, дал	10000	12000
Общий объем производства этилового спирта в год, тыс. дал	3650	4380
Цена за 1 дал, руб.	570	570
Себестоимость за 1 дал, руб.	482	458
В том числе		
- переменные затраты	337	337
- постоянные затраты	145	121
Выручка, млн. руб.	2080	2497
Себестоимость, млн. руб.	1759	2006
В том числе		
- переменные затраты	1230	1477
- постоянные затраты	529	529
Прибыль от продаж, млн. руб.	321	491
Чистая прибыль, млн. руб.	257	393
Рентабельность продаж, %	15,4	20,0
Рентабельность затрат, %	18,2	24,5

Финансовые результаты от производства этилового спирта в ООО «Зернопродукт» до и после реализации проекта

Показатели эффективности проекта по модернизации производственных мощностей для производства этилового спирта

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Чистый денежный поток от операционной деятельности	136	136	136	136	136
Сальдо от инвестиционной деятельности, млн. руб.	280	-	-	-	-
Чистый денежный поток	-144	136	136	136	136
Коэффициент дисконтирования	0,87	0,76	0,66	0,57	0,50
Дисконтированный чистый денежный поток, млн. руб.	-125	103	90	78	68
Дисконтированный денежный поток нарастающим итогом	-125	-22	68	146	214
Чистый дисконтированный доход, млн. руб.	214				
Внутренняя норма доходности, %	83				
Срок окупаемости, годы	2,2				
Индекс доходности инвестиций	1,63				

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!