

Слайд 1

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему – Разработка проекта по применению современных информационных технологий в управлении организации (на примере ООО "МакРус").

Слайд 2

Цель данной работы – разработать проект по применению современных информационных технологий в управлении организации (на примере ООО «МакРус»). На основании заявленной цели необходимо решить следующие задачи, представленные на слайде.

Слайд 3

Основным видом деятельности ООО «МакРус» является: «Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов». Организация также осуществляет деятельность по следующим неосновным направлениям: «Разработка программного обеспечения и консультирование в этой области», «Консультирование по аппаратным средствам вычислительной техники». В первую очередь рассмотрим информационное ООО «МакРус». Информационное обеспечение включает совокупность единой системы классификации и кодирования информации, унифицированных систем документации, схем информационных потоков, циркулирующих в организации, а также методологию построения баз данных. Рассмотрим схему документооборота в ООО «МакРус». На основании данной схемы видно, что все документы в ООО «МакРус» в ходе своего движения собираются в организации, где происходит их дальнейшее перемещение по степени важности (к руководителю, бухгалтеру предприятия, менеджерам по продажам). При этом происходит дублирование работ по одной и той же операции, так как товар по приходным накладным заносится менеджерами организации и менеджерами филиала, и по этим же накладным, после их поступления в ООО «МакРус», заносится менеджерами склада в общую базу данных предприятия.

Слайд 4

Такая схема работы применяется и при списывании проданного товара с баз данных ООО «МакРус». Уместным будет показать схемы баз данных в ООО «МакРус». Из схемы видим, что базы данных филиалов не связаны с общей БД ООО «МакРус» и только менеджеры организации располагают информацией по

БД других филиалов. Для автоматизации внешнего и внутреннего документооборота ООО «МакРус» используется программное обеспечение 1С.

Слайд 5

Передача информации является первостепенным фактором нормального функционирования предприятия. При этом особое значение приобретает обеспечение оперативности и достоверности сведений. Достаточная оперативность и точность сведений может быть достигнута при хорошей технической оснащенности работы персонала ООО «МакРус». Техническое обеспечение информационной системы и информационных технологий представляет собой комплекс технических средств, предназначенных для работы информационной системы, который состоит из компьютеров, устройств сбора, обработки и передачи информации. Практически каждый менеджер ООО «МакРус» работает на ПК, созданы малые локальные сети, выход в Интернет и электронная почта. В работе используются принтеры, сканер, факсимильная связь. Специалисты ООО «МакРус» имеют автоматизированные рабочие места: установлен компьютер, принтер. На основании результатов проведенной беседы и анализа бизнес процессов были сделаны выводы, представленные на слайде, о техническом обеспечении информационной системы и информационных технологий ООО «МакРус». Проведя анализ информационных систем и информационных технологий в корпоративном управлении организации ООО «МакРус», были выявлены недостатки, которые необходимо исправить для повышения эффективности деятельности организации.

Слайд 6

Одной из основных причин неэффективного управления является отсутствие ясных и четких методологических основ этого процесса. Анализ приведенных в литературе методов управления рисками говорит об их разобщенности, а некоторым попыткам их совместить характерно много спорных моментов. Но анализ, проводимый в сфере методологии управления рисками с учетом требований сегодняшней экономики дает возможность компоновать систему принципов управления рисками.

Слайд 7

Представлен рекомендуемый алгоритм управления рисками в организации ООО «МакРус». Этап постановки задач управления рисками характеризуется наличием методов анализа, а также прогноза экономической конъюнктуры, формирования возможностей и нужд организации ООО «МакРус» в рамках

стратегии и текущих этапов его развития. На этапе анализа риска применяются способы качественного и количественного анализа: совмещение фактической и новой информации, прогноз работы ООО «МакРус», статистические и вероятностные методы и другое. В итоговой части управления рисками выбранных методов воздействия на риск. Эффектом от этого действия должно стать новое понимание о таком риске, дающее возможность, в случае необходимости, изменить в нужном направлении в ранее принятых целевых решениях. Таким образом можно утверждать, что на каждом из этих этапов применяются определенные методики противодействия рискам. Эффект от каждого этапа служит исходными фактами для корректировки последующих периодов, тем самым образуя комплекс для принятия решений с обязательной обратной связью. Эта система дает возможность приблизить цель, поскольку знание, пришедшее на каждом из шагов, дает возможность исправлять не только способы воздействия на риск, а также и конкретные задачи по управлению ими.

Слайд 8

По результатам анализа эффективности участия в проекте для принимающего решение лица возможно несколько вариантов поведения. В случае выявления неэффективности участия возможна дальнейшая оптимизация модели либо полное перепроектирование финансовой подсистемы проектного планирования.

Слайд 9

Далее для того, чтобы объединить коллектив для работы над проектом предложена реализация следующих мероприятий:

1. Провести обучение для персонала по формированию сплоченности.
2. Внедрение мотивации сотрудников от выполненного проекта.

Слайд 10

Таким образом, Цель работы достигнута. Спасибо за внимание!