



**«Новосибирский государственный университет
экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:**

**«Разработка рекомендаций по повышению
экономической эффективности деятельности
предприятия малого бизнеса»**

Выполнил:

Научный руководитель:

Цель и задачи

Цель – разработка рекомендаций по повышению экономической эффективности деятельности предприятия малого бизнеса.

Задачи:

1. рассмотреть теоретические аспекты повышения эффективности применительно к деятельности предприятия малого бизнеса;
2. провести анализ эффективности деятельности ООО «Сладкая Компания Сказка»;
3. разработать рекомендации по совершенствованию деятельности ООО «Сладкая Компания Сказка», реализация которых повлечёт повышение её экономической эффективности.

Основные технико-экономические показатели ООО «Сладкая Компания Сказка» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	2017 год	2018 год	2019 год	Изм., + -2017 - 2019 гг.	Темп роста, %
1. Выручка, тыс. руб.	10635	2501	3427	-7208	32,2
2. Себестоимость продаж, тыс. руб.	10538	2191	3137	-7401	29,8
3. Затраты на 1 руб. реализованной продукции, руб.	0,99	0,88	0,92	-0,07	92,9
4. Прибыль от продаж, тыс. руб.	97	310	290	+193	299
5. Среднесписочная численность персонала, чел.	12	12	12	0	100
6. Среднемесячная заработная плата на одного работника, руб.	20200	20200	20500	+1960	110,6
7. Фонд оплаты труда, тыс. руб.	2424	2424	2460	+235	110,6

Горизонтальный анализ отчета о финансовых результатах ООО «Сладкая Компания Сказка» за 2017-2019 гг., тыс. руб.

Показатели	2017 год	2018 год	2019 год	Изменения, +/- 2017-2019 г.	Темп роста, %
Выручка от продаж	10635	2501	3427	-7208	32,2
Себестоимость продаж	10538	2191	3137	-7401	29,8
Валовая прибыль	97	310	290	+193	299
Коммерческие расходы	0	0	0	0	-
Прибыль от продаж	97	310	290	+193	299
Прочие расходы	30	22	26	-4	86,7
Прибыль (убыток) до налогообложения	67	288	264	+197	394
Текущий налог на прибыль	0	245	211	+211	-
Чистая прибыль	67	43	53	-14	79,1

Анализ рентабельности ООО «Сладкая Компания Сказка» за 2017 – 2019 гг.

Показатели	2017 год	2018 год	2019 год	Изменения, +,- 2017-2019 г.г.
1.Выручка от продаж, тыс. руб.	10635	2501	3427	-7208
2.Прибыль от продаж, тыс. руб.	97	310	290	+193
3.Рентабельность продаж, % (п.2 : п.1)х100%	0,91	12,4	8,46	+7,55
4.Чистая прибыль, тыс. руб.	67	43	53	-14
5.Чистая рентабельность продаж, (п.4:п.1) х100%	0,63	1,72	1,55	+0,92
6.Оборотные активы, тыс. руб.	2672	2671	3738	+1066
7.Рентабельность оборотных активов, % (п.4 : п.6)	2,51	1,61	1,42	-1,09
8.Стоимость активов, тыс. руб.	2672	2671	3738	+1066
9.Рентабельность активов, % (п.4: п.8) х100%	2,51	1,61	1,42	-1,09
10.Стоимость собственного капитала, тыс. руб.	(2511)	(2456)	(1783)	+728
11.Рентабельность собственного капитала, % (п.4: п.10) х100%	-	-	-	-

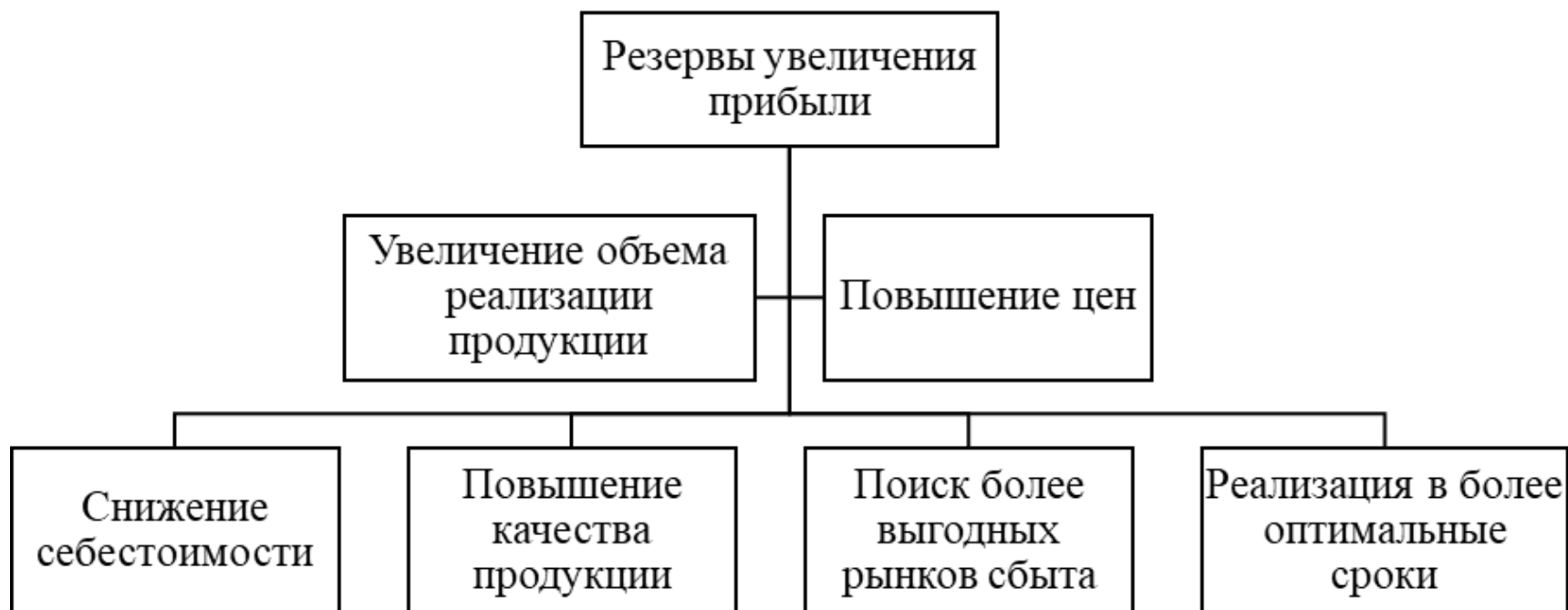
Показатели оборачиваемости оборотного капитала ООО «Сладкая Компания Сказка» за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 год	2018 год	2019 год	Изменения +,- 2017-2019 г.г.
1.Выручка от продажи, тыс. руб.	10635	2501	3427	-7208
2.Стоимость оборотного капитала, тыс. руб.	2672	2671	3738	+1066
3.Коэффициент оборачиваемости оборотного капитала, разы (п. 1: п.2)	3,98	0,93	0,92	-3,06
4.Продолжительность оборота оборотного капитала, дни (360: п.3)	91	387,1	391,3	+300,3
5.Стоимость запасов, тыс. руб.	0	123	471	+471
6.Коэффициент оборачиваемости запасов, разы (п.1: п.5)	-	20,3	7,28	+7,28
7.Продолжительность оборота запасов, дни (360: п.6)	-	17,7	49,5	+49,5
8.Сумма дебиторской задолженности, тыс. руб.	2653	2540	3223	+570
9.Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, разы (п.1: п.8)	4,01	0,99	1,06	-2,95
10.Продолжительность оборота дебиторской задолженности, дни (360: п.9)	90	363,6	339,6	+249,6
11.Сумма кредиторской задолженности, тыс. руб.	5005	4925	5268	+263
12.Оборачиваемость кредиторской задолженности, разы (п.1: п.11)	2,13	0,51	0,65	-1,48
13.Период погашения кредиторской задолженности, дни (360: п.12)	169	705,9	553,9	+384,9

Расчет и анализ эффекта от ускорения (замедления) оборачиваемости средств

Показатели	Результат расчета, тыс. руб.
1. Оборотный капитал	+2858,7
2. Товарно-материальные запасы	-449,77
3. Дебиторская задолженность	+2376,1
4. Кредиторская задолженность	+3664,03

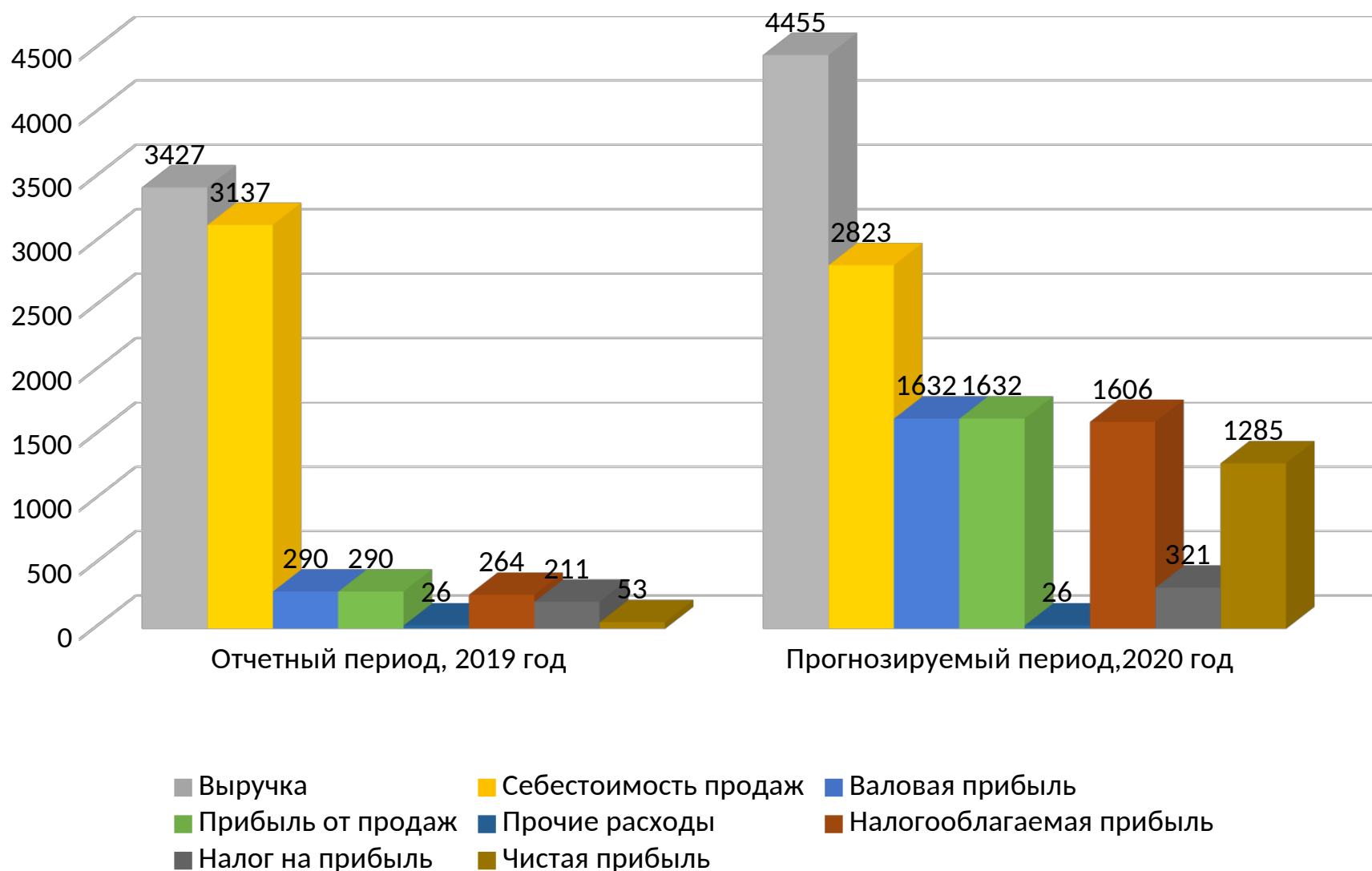
Пути улучшения финансового состояния ООО «Сладкая Компания Сказка»



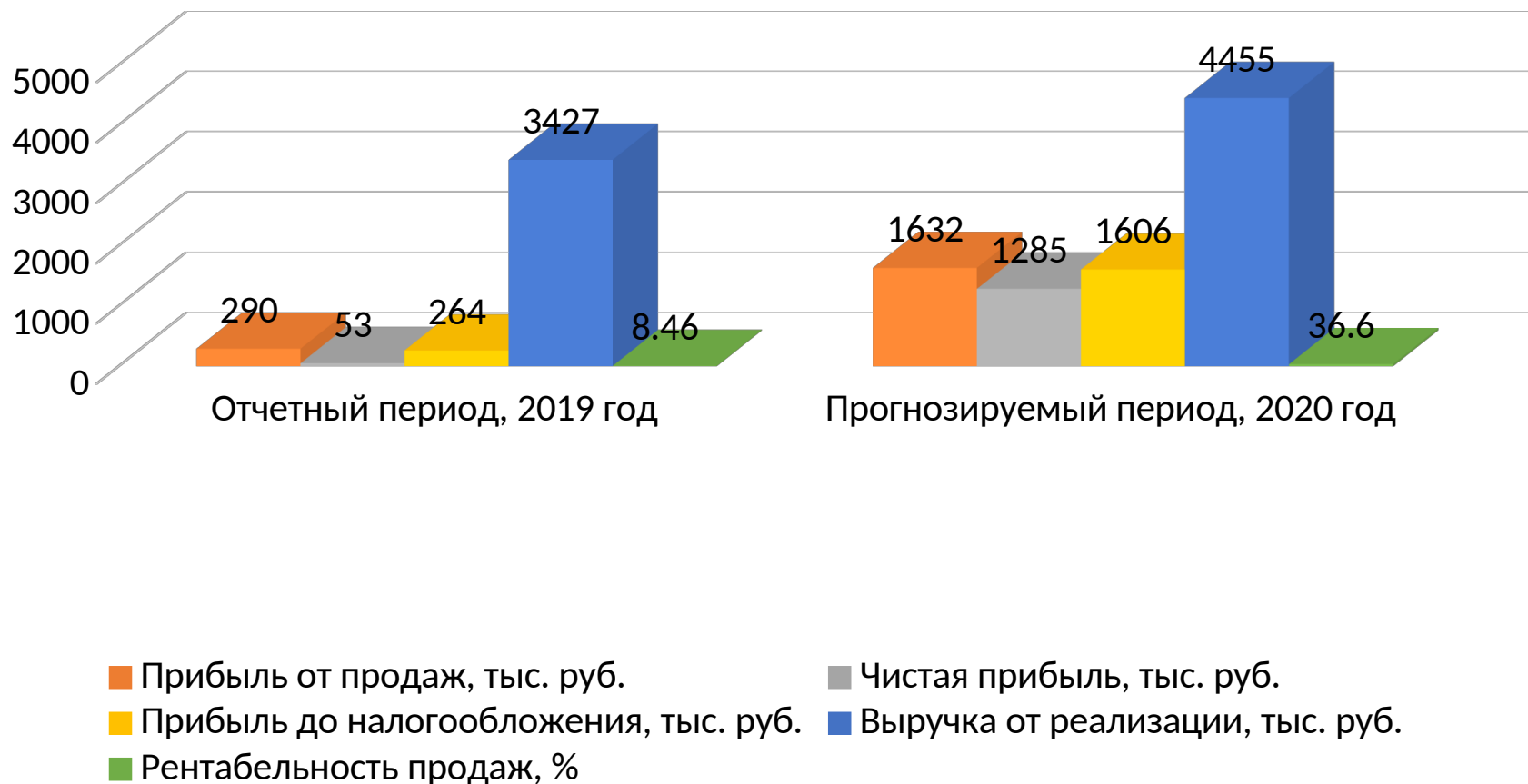
Направления повышения эффективности деятельности ООО «Сладкая Компания Сказка»



Прогноз отчета о финансовых результатах, тыс. руб.



Динамика прогнозируемых показателей рентабельности



Данные для проведения факторного анализа рентабельности продаж

Показатели	2019 год	2020 год	Изменения, +,-
1. Выручка от продаж (Вр), тыс. руб.	3427	4455	+1028
2. Себестоимость продаж (Ср), тыс. руб.	3137	2823	-314
3. Прибыль от продаж (Пр), тыс. руб.	290	1632	+1342
4. Рентабельность продаж (Рп), % (п.3:п.1) x100%	8,46	36,6 0	+28,14

Заключение

Составной частью программы улучшения использования трудовых ресурсов на предприятии является аттестация персонала, целью которой есть оценка эффективности выполнения своих должностных обязанностей руководителями и специалистами предприятия.

В числе мер, которые можно предложить для улучшения эффективности и рациональности использования фонда оплаты труда, можно выделить:

1. ежеквартальный анализ фонда оплаты труда для выявления факторов, которые влияют на размеры фонда оплаты труда;
2. улучшение управленческого учёта.

Чтобы снизить издержки производства и обеспечить более высокую прибыль, ФОТ должен являться минимальным, но достаточным для оптимальной работы организации. Излишки фонда оплаты труда ложатся на себестоимость товаров, чем сокращают прибыль и понижают рентабельность. При этом нехватки фонда, особенно во время инфляции, ведет к относительному снижению уровня зарплаты, и может повлечь увеличение текучести кадров, а также иные негативные последствия.

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!