

Уважаемые аттестационная комиссия, однокурсники, гости! Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему «ТЕМА».

Итак, целью исследования является обобщение теоретических и практических аспектов в области управления затратами корпорации, а также определение рекомендаций совершенствования управления затратами корпорации.

Для достижения поставленной цели определены и решены следующие задачи:

- определить понятие, сущность и виды затрат;
- рассмотреть методы управления затратами;
- определить факторы, влияющие на управление затратами
- провести технико-экономическую характеристику ООО «Меридиан»;
- провести оценку экономических показателей ООО «Меридиан»;
- дать анализ затрат в ООО «Меридиан»;
- дать анализ управления затратами в организации;
- предложить мероприятия по совершенствованию системы управления затратами в организации;
- провести оценку экономической эффективности предложенных мероприятий.

Финансовый анализ состояния и развития предприятия целесообразно начать с предварительной оценки финансовой устойчивости предприятия, которая осуществляется на основании данных годовой бухгалтерской отчетности за исследуемый период. Основой для построения финансового анализа целесообразно использовать сравнительный аналитический баланс и основные показатели деятельности организации.

Анализ динамики активов показывает рост внеоборотных активов на 7502,56% с 39 тыс.руб. до 2 965 тыс.руб., при этом сумма по основным средствам увеличилась на 2 926 тыс.руб.. Рост оборотных активов составляет 3026,40% с 875 тыс.руб. до 27 356 тыс.руб., при увеличении дебиторской задолженности на 21 036 тыс.руб..

Динамика пассивов ООО "МЕРИДИАН" свидетельствует о росте собственного капитала на 3394,29% с 105 тыс.руб. до 3 669 тыс.руб.. Величина долгосрочных обязательств не изменилась – 0 тыс.руб., краткосрочные обязательства увеличились на 25 843 тыс.руб., что даёт рост заемного капитала на 3194,44%. За 3 отчетных года чистая прибыль ООО "МЕРИДИАН" увеличилась на 3622,11% с 95 тыс.руб. до 3 536 тыс.руб..

Политика в части формированию источников финансирования в ООО «Меридиан» заключается в целенаправленном процессе изыскания необходимых ему инвестиционных ресурсов, определения эффективных инструментов или объектов инвестирования, формирования инвестиционной программы сбалансированной по определенным параметрам, и обеспечение ее реализации..

Абсолютными показателями финансовой устойчивости являются показатели, характеризующие степень обеспеченности запасов и затрат источниками их формирования.

ООО «Меридиан» на протяжении всего периода имеет IV тип финансовой устойчивости – кризисное финансовое состояние, однако к концу 2020 года финансовое состояние предприятия заметно улучшается, о чем свидетельствует III тип финансовой устойчивости. Однако финансовое состояние к концу исследуемого периода неустойчивое, то есть предприятию недостаточно собственного оборотного капитала для формирования запасов и предприятие достаточно сильно зависит от внешних источников формирования.

Таким образом, на основании проведенного анализа можно сказать, что финансово- хозяйственная деятельность ООО «Меридиан» способствовала увеличению его собственного капитала. Однако рост кредиторской задолженности говорит о том, что предприятие испытывает недостаток в собственных оборотных средствах, и его текущая деятельность финансируется в основном за счет привлеченных средств.

Проведенный анализ финансового состояния ООО «Меридиан» привел к следующим основным выводам:

- предприятие является крупным предприятием, масштабы его хозяйственной деятельности обуславливают формирование значительного финансового потока, управление которым - сложная многофункциональная задача;

- на предприятии организацией и управлением занимается специализированная финансово-экономическая служба;

Основными элементами мероприятий по повышению эффективности финансирования запасов являются:

- однозначно сформулированные цели и задачи, отражающие главное назначение проекта;

- система проектных мероприятий, направленных на решение модернизационной проблемы и реализацию целей;

- организация реализации проектных мероприятий, увязанных по ресурсам и исполнителям для достижения целей проекта в заданный срок и в рамках заданной стоимости и качества готовящихся к внедрению объектов;

- целевые и частные показатели проекта, в том числе показатели его эффективности.

Таким образом, успешная деятельность и конкурентоспособность любого предприятия зависит в первую очередь от заинтересованности работников в активной и продуктивной деятельности. Человек — это Центральный и ключевой элемент любой производственной системы. Это приводит к необходимости его потенциала в процессе трудоустройства, созданию условий, способствующих стремлению работника к улучшению, стимулируя его не только продуктивной работой, но и саморазвитием как личностью.

ООО «Меридиан» необходимо также пересмотреть используемый метод управления затратами, поскольку он не учитывает специфику деятельности торгового предприятия, и имеет довольно большой перечень недостатков, приведенных выше.

Политика в части формированию источников финансирования в ООО «Меридиан» заключается в целенаправленном процессе изыскания необходимых ему инвестиционных ресурсов, определения эффективных инструментов или объектов инвестирования, формирования инвестиционной программы, сбалансированной по определенным параметрам, и обеспечение ее реализации.

Абсолютными показателями финансовой устойчивости являются показатели, характеризующие степень обеспеченности запасов и затрат источниками их формирования.

Анализ данных показал, что наблюдается снижение материальных затрат в 2019 г. на 4 560 тыс. руб. В 2020 г. материальные затраты увеличились на 3 392 тыс. руб.

Увеличение ФОТ и отчислений в социальные фонды произошло за счет индексации заработных плат и повышения заработных плат руководящего состава.

Основными элементами мероприятий по повышению эффективности финансирования запасов являются:

- 1.однозначно сформулированные цели и задачи, отражающие главное назначение проекта;

- 2.система проектных мероприятий, направленных на решение модернизационной проблемы и реализацию целей;

- 3.организация реализации проектных мероприятий, увязанных по ресурсам и исполнителям для достижения целей проекта в заданный срок и в рамках заданной стоимости и качества готовящихся к внедрению объектов;

- 4.целевые и частные показатели проекта, в том числе показатели его эффективности.

В заключение следует сказать, что от грамотных управленческих решений зависит не только настоящее, но и будущее организации. Для того чтобы оценить будущую перспективу предприятия, необходимо составить прогноз финансового состояния. Прогноз должен быть четким и понятным, а иначе, под влиянием внешних факторов (например, влияние конкурентов, ухудшение экономической обстановки), но в тоже время гибким.

Таким образом, самая низкая эффективность наблюдается при использовании переменной части прямых материальных стимулов. Прежде всего, это связано с низкой выплатой бонусного символа, которая не имеет отношения к сотруднику, и дает работодателю существенное влияние на результаты работы сотрудника. как лучше всего Система материального стимулирования (СМС) должна обеспечивать формирование мотивов деятельности сотрудников ООО «Меридиан» по упреждающему и эффективному достижению целей компании.

Таким образом, успешная деятельность и конкурентоспособность любого предприятия зависит в первую очередь от заинтересованности работников в активной и продуктивной деятельности. Человек - это Центральный и ключевой элемент любой производственной системы. Это приводит к необходимости его потенциала в процессе трудоустройства, созданию условий, способствующих стремлению работника к улучшению, стимулируя его не только продуктивной работой, но и саморазвитием как личностью.

Представляется, что ключевым фактором успеха в решении этой проблемы является введение эффективной системы мотивации, способствующей повышению компетентности сотрудников, активности, предпринимательского духа, приверженности определенным задачам с максимальной эффективностью.

Таким образом, цель работы достигнута. Доклад окончен!