

### **Слайд 1**

**Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии!**

Тема моей выпускной квалификационной работы – «ТЕМА».

### **Слайд 2**

Итак, **целью** работы является исследование организации риск-менеджмента предприятия и системы минимизации риска, предвидеть ее возможности и перспективы, а так же разработка своевременного и оперативного совершенствования по управлению рисками.

**Задачи** исследования представлены на слайде.

### **Слайд 3**

Отдел управления риском является логичным дополнением к традиционно самостоятельным функциональным подсистемам предприятия и располагается на одном этом управленческом уровне с ними. Отобразим, на рисунке, иным образом, но не меняя сути, схематично структуру управления при введении отдела управления риском. Здесь наш отдел координирует деятельность функциональных подразделений предприятия через ответственных исполнителей.

### **Слайд 4**

Возможно несколько вариантов действий при наступлении рискованной ситуации или при обнаружении источника риска.

Первый вариант - полное избежание риска путем устранения контактов с собственностью или лицами, с ним связанными.

Вариант второй — «принятие риска на себя».

Третий возможный способ реакции на риск — его минимизация.

### **Слайд 5**

Основной вид деятельности общества является хранение и складирование прочих грузов. Общество является юридическим лицом. Техничко-экономические показатели деятельности ООО «Автострой-СМ» за период с 01.01.2018 по 01.01. 2019 год приведены в таблице. По данным таблицы основные показатели значительно увеличились на 01.01.2019 год. Так выручка от реализации выросла по сравнению с прошедшим периодом на 4312 тыс. рублей. Наблюдается увеличение затрат на рубль реализованных услуг на 1,36 копеек. Произошло это из-за уменьшения коммерческих расходов при условии, что цены на услуги оставались на уровне 2017 года. Производительность труда увеличилась на 13,6%, что позволяет ликвидности сделать вывод об уровне автоматизации труда.

### **Слайд 6**

Оценка риска является важнейшей составляющей общей системы управления риском. Она представляет собой процесс определения количественным или качественным способом величины (степени) риска.

Проанализируем наличие, состав и размещение активов предприятия. Исходной базой является бухгалтерский баланс предприятия.

Таким образом, в изменении структуры оборотного капитала можно отметить тенденции снижения ликвидности.

При анализе оборотных активов по категориям риска следует отметить, что произошло увеличение доли активов, подверженных риску, в минимальной группе. Увеличилась доля активов с малой степенью риска, что связано с ростом размера дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты. Увеличилась группа оборотных активов с минимальной степенью риска за счет роста доли денежных средств в структуре текущих активов.

### **Слайд 7**

Таким образом, характеризуя состояние активов ООО «Автострой-СМ» необходимо отметить снижение их ликвидности. Отрицательным является недостаточный размер наиболее ликвидных активов: краткосрочных финансовых вложений и денежных средств.

Как положительное можно отметить, что почти 70% активов предприятия принадлежат к активам с малой степенью риска. Кроме того, на 01.01.2018 год произошло увеличение доли собственных средств, что способствует увеличению финансовой устойчивости.

### **Слайд 8**

Таким образом, на протяжении текущего периода 2018 года значение коэффициента маневренности оставалось в рамках нормы. Исходя из этого видно, что у предприятия имеется собственный капитал, которым можно свободно маневрировать в целях увеличения закупок сырья и другое. Предприятие не окажется в положении банкрота в случае технического перевооружения и не будет испытывать трудности со сбытом продукции

На основании рассмотренных коэффициентов можно сделать вывод о том, что финансовое положение ООО «Автострой-СМ» за анализируемый период 2018 года улучшилось. В то же время предприятие испытывает острую нехватку высоколиквидных средств.

Кроме того, финансовое положение предприятия нельзя назвать устойчивым, т.к. в 2018 году показатели платежеспособности и финансовой устойчивости снижались и не соответствовали нормативам.

Проведем количественную оценку рисков ООО «Автострой-СМ» на основе данных отчетности.

### **Слайд 9**

Целью стратегии маркетинга ООО «Автострой-СМ» является – организовать эффективную систему оказания складских услуг по

рационализации процесса хранения товаров промышленных и торговых предприятий г. Москвы и Московской области.

Ценовая стратегия ООО «Автострой-СМ» предусматривает следующие мероприятия:

- изучение ценовой политики конкурентов;
- использование системы скидок;
- формирование цен с учетом покрытия издержек и действующего законодательства;
- предоставление гибких форм оплаты – введение системы отсрочки платежей.

### **Слайд 10**

Анализируя используемую в данной организации систему управления рисками в целом, можно сказать, что хотя некоторые приемы снижения риска на предприятии используются довольно успешно, сама система не является полной. Так предприятие незащищено от таких видов рисков как имущественные риски, инфляционные риски, риски изменения конъюнктуры рынка недостаточно снижены риски неисполнения договоров, возникновения дебиторской задолженности, возникновения непредвиденных потерь и т.д. Причиной такого положения является отсутствие страховой культуры, опыта и специалистов по управлению рисками, нестабильность экономической и политической ситуации, что приводит к отсутствию интереса к страхованию рисков.

### **Слайд 11**

Чтобы избежать подобных потерь, предприятию необходимо проверять платежеспособность арендаторов. Кроме того, для снижения рисков в данной ситуации предприятие может создавать резервы на случай непредвиденных затрат, прогнозировать отраслевую (для поставщиков) динамику цен, вовлекать поставщиков в деятельность предприятия путем заключения договоров участия в прибылях или путем приобретения акций, создавать резервные запасы. Кроме того, страхование может использоваться для снижения рисков возникновения непредвиденных расходов. Существует целый ряд видов страхования на случай перерыва в хозяйственной деятельности. Предприятия и организации, могут, например, заключить договор страхования на случай перерывов в своей деятельности в связи с поломками оборудования. Такое страхование проводится в дополнение к страхованию оборудования и прочих установок из-за воздействия воды, сырости, злоумышленных действий третьих лиц и других непредвиденных обстоятельств.

### **Слайд 12**

**Таким образом, Цель работы достигнута.** Спасибо за внимание! Доклад окончен.