

Таблица 1 – Основные технико-экономические показатели деятельности
ООО «ЗТИ ГРУПП»

Показатели	2019	2020	2021	Абс. откл.		Темп роста, %	
				2020- 2019	2021- 2020	2020/ 2019	2021/ 2020
1 Выручка от реализации продукции (услуг), тыс. руб.	245967	238633	216608	-7334	-22025	97,02	90,77
2 Среднесписочная численность работающих, чел.	81	81	83	0	2	100	102,47
3 Среднегодовая выработка 1 работающего, тыс. руб.	3037	2946	2610	-91	-336	97,02	88,58
в т.ч. 1 рабочего							
4 Фонд оплаты труда, тыс. руб.	42206	44006	45141	1801	1135	104,27	102,58
5 Среднегодовой уровень оплаты труда, тыс. руб.	521,06	543,29	543,87	22	1	104,27	100,11
6 Среднегодовая стоимость ОПФ, тыс. руб.	21503	22217	18697	715	-3520	103,32	84,16
7 Фондоотдача, руб./руб.	11,44	10,74	11,59	-1	1	93,9	107,86
8 Фондоёмкость, руб./руб.	0,09	0,09	0,09	0	0	106,5	92,71
9 Себестоимость продукции (услуг), тыс. руб.	140685	146687	150470	6002	3783	104,27	102,58
10 Затраты на 1 руб. реализованной продукции, руб.	0,57	0,61	0,69	0	0	107,47	113,01
11 Прибыль от продаж, тыс. руб.	14523	16443	19768	1920	3325	113,22	120,22
12 Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	8744	10891	12294	2147	1403	124,55	112,88
13 Рентабельность: продукция, % производства, % продаж, %	9,9	10,93	13,14	1,03	2,21	110,37	120,22
	13,84	12,21	10,37	-1,63	-1,84	88,2	84,9
	5,9	6,89	9,13	0,99	2,24	116,7	132,45

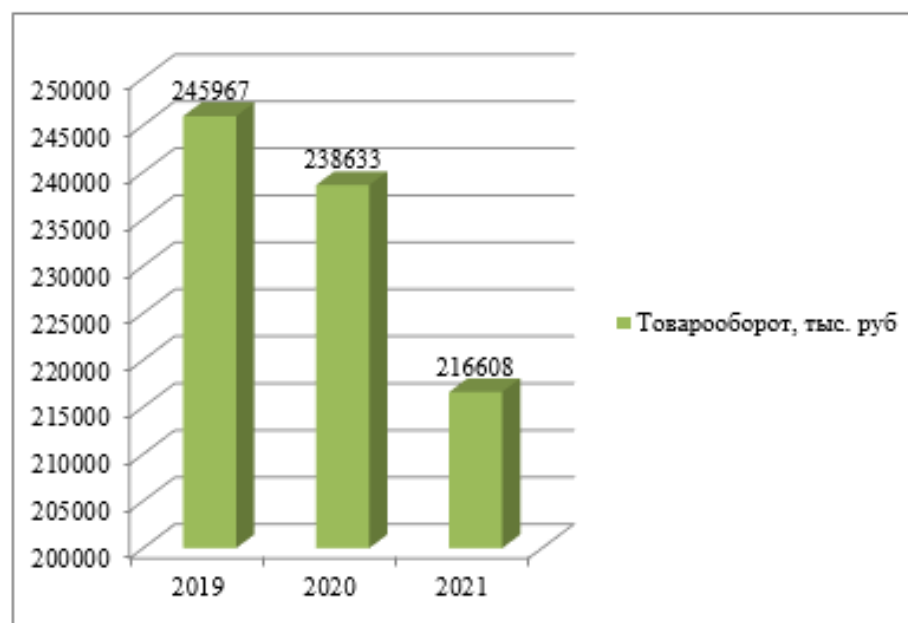


Рисунок 1 – Динамика товарооборота ООО «ЗТИ ГРУПП» за 2019-2021 год, тыс. руб

Таблица 2 – Показатели эффективности использования основных средств предприятия ООО «ЗТИ ГРУПП»

Показатели	2019	2020	2021	Абс. откл.		Темп роста, %	
				2020-2019	2021-2020	2020/2019	2021/2020
Среднегодовая стоимость ОПФ, тыс. руб.	21503	22217	18697	714	-3520	103,32	84,16
Фондоотдача, руб./руб.	11,44	10,74	11,59	-0,7	0,85	93,88	107,91
Фондоемкость, руб./руб.	0,09	0,09	0,09	0	0	100	100
Фондовооруженность, тыс. руб/чел	265,47	274,28	225,27	8,81	-49,02	103,32	82,13

Таблица 3 – Показатели эффективности использования трудовых ресурсов предприятия ООО «ЗТИ ГРУПП»

Показатели	2019	2020	2021	Абс. откл.		Темп роста, %	
				2020-2019	2021-2020	2020/2019	2021/2020
Среднесписочная численность работающих, чел.	81	81	83	0	2	100	102,47
Среднегодовая выработка 1 работающего, тыс. руб.	3037	2946	2610	-91	-336	97	88,59
Трудоемкость	0,0003	0,0003	0,0004	0	0	103,07	112,89

Таблица 4 – Анализ имущества предприятия ООО «ЗТИ ГРУПП» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019	2020	2021	Абс. откл.		Темп роста, %	
				2020-2019	2021-2020	2020/2019	2021/2020
1. Внеоборотные активы	21821	23250	14144	1429	-9106	106,55	60,83
1.1. Основные средства	21821	23250	14144	1429	-9106	106,55	60,83
2.оборотные активы	83368	141565	202456	58197	60891	169,81	143,01
2.1. Запасы	23596	26938	105088	3342	78150	114,16	390,11
2.2. Дебиторская задолженность	20787	61994	31808	41207	-30186	298,23	51,31
2.3. Финансовые вложения	27515	33898	37968	6383	4070	123,2	112,01
2.4. Денежные средства	11470	18735	27470	7265	8735	163,34	146,62
2.5. НДС	0	0	122	0	122	-	-

Таблица 5 - Анализ финансовой устойчивости предприятия ООО «ЗТИ ГРУПП» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019	2020	2021	Абс. откл.		Темп роста, %	
				2020-2019	2021-2020	2020/2019	2021/2020
Коэффициент автономии	-0,01	0,06	0,09	0,07	0,02	-888,36	139,24
Коэффициент финансового левериджа	-145,09	15,22	10,65	160,31	-4,57	-10,49	69,96

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,01	0,07	0,09	0,08	0,02	-819,7	127,96
Коэффициент мобильности имущества	0,79	0,86	0,93	0,07	0,08	108,38	108,82
Коэффициент краткосрочной задолженности	1	1	0,67	0	-0,33	100	67,17

Таблица 6 – Основные проводки по учету затрат производства ООО «ЗТИ ГРУПП»

Дебет счета	Счет 20 «Основное производство»		Кредит счета
Формирование затрат	Корреспондирующий счет	Списание затрат	Корреспондирующий счет
Сальдо – стоимость основного незавершенного производства на начало периода			
Начисление затрат по статьям калькуляции:			
-стоимость материалов, сырья	10		
-стоимость тепло-, водо-ресурсов	10		
Стоимость энергии	60		
Основная зарплата производственных рабочих	70		
Отчисление на социальное страхование	69		
Общепроизводственные расходы	25		
Общехозяйственные расходы	26		
Потери от брака	28		
Сальдо – стоимость основного незавершенного производства на конец периода	-		
		Списание фактической производственной себестоимости готовой продукции: по учетным ценам	43

Дебет	Счет 20 «Основное производство»	Кредит
Сальдо на начало – 700 руб		
Обороты по дебету:		Обороты по кредиту:
Дт 20 Кт 02 – 26674,74 руб – списана амортизация оборудования основной деятельности организации;		Дт 43 Кт 20 – 4060870,52 руб - списаны затраты на производство продукции
Дт 20 Кт 10 – 3391388,35 руб – списаны материалы;		
Дт 20 Кт 76 – 366170,13 руб – отражены расходы за услуги;		
Дт 20 Кт 71 – 178965 руб – отражены расходы на оплату труда рабочим;		
Дт 20 Кт 69 – 53689,5 руб – начислены страховые взносы на заработную плату рабочим.		
Дт 20 Кт 23 – 43282,8 руб - списаны затраты на производство продукции		
Обороты = 4060170,52 руб		Обороты = 4060870,52 руб
Сальдо на конец периода = 0 руб		

Рисунок 2 – Схема корреспонденций счетов по счету 20 «Основное производство» в ООО «ЗТИ ГРУПП» за 2021 год

Дебет	Счет 23 «Вспомогательное производство»	Кредит
Сальдо на начало – 0 руб		
Обороты по дебету:		Обороты по кредиту:
Дт 23 Кт 02 – 7690 руб – списана амортизация оборудования ремонтной мастерской;		Дт 20 Кт 23 – 43282,8 руб - списаны затраты на производство продукции
Дт 23 Кт 10 – 11600 руб – списаны материалы;		
Дт 23 Кт 71 – 18456 руб – отражены расходы на оплату труда работникам ремонтной мастерской;		
Дт 20 Кт 69 – 5536,80 руб – начислены страховые взносы на заработную плату работникам ремонтной мастерской.		
Обороты = 43282,8 руб		Обороты = 4017587,72 руб
Сальдо на конец периода = 0 руб		

Рисунок 3 – Схема корреспонденций счетов по счету 23 «Вспомогательное производство» в ООО «ЗТИ ГРУПП» за 2021 год

Дебет	Счет 25 «Общепроизводственные расходы»	Кредит
Сальдо на начало – 0 руб		
Обороты по дебету:		Обороты по кредиту:
Дт 25 Кт 10 – 1000,00 руб – списаны материалы на общепроизводственные цели;		Дт 90 Кт 25 - 99150 руб – Списаны общепроизводственные расходы.
Дт 25 Кт 70 – 75500 руб - начислена заработная плата работникам общепроизводственного характера;		
Дт 25 Кт 69 – 22650 руб – начислены страховые взносы на заработную плату работникам общепроизводственного характера;		
Обороты = 99150 руб		Обороты = 99150 руб
Сальдо на конец периода = 0 руб		

Рисунок 4 – Схема корреспонденций счетов по счету 25 «Общепроизводственные расходы» в ООО «ЗТИ ГРУПП» за 2021 год

Дебет	Счет 26 «Общехозяйственные расходы»	Кредит
Сальдо на начало – 0 руб		
Обороты по дебету:		Обороты по кредиту:
Дт 26 Кт 10 – 1750,00 руб – списаны материалы;		Дт 90 Кт 26 - 21976499,3 руб – Списаны общехозяйственные расходы.
Дт 26 Кт 76 – 21762536,00 руб – отражены расходы за услуги;		
Дт 26 Кт 70 – 163241 руб - начислена заработная плата административно-управленческому персоналу;		
Дт 26 Кт 69 – 48972,3 руб – начислены страховые взносы на заработную плату административно-управленческого персонала;		
Обороты = 21976499,3 руб		Обороты = 4017587,72 руб
Сальдо на конец периода = 0 руб		

Рисунок 5 – Схема корреспонденций счетов по счету 26
«Общехозяйственные расходы» в ООО «ЗТИ ГРУПП» за 2021 год

Таблица 7 – Оценка динамики затрат ООО «ЗТИ ГРУПП»

Наименование показателя	2020 год	2021 год	Отклонение (+;-)	Темп роста, %
Себестоимость продаж – всего, тыс.руб	146687	150470	3783	102,58
материальные затраты	62693	60922	-1771	97,18
заработная плата	31871	30224	-1647	94,83
страховые взносы	18808	18277	-531,3	97,18
амортизационные отчисления	1766	1632	-134	92,41
коммунальные услуги	25829	4030	-21799	15,6
прочие расходы	5720	35385	29665,3	618,62

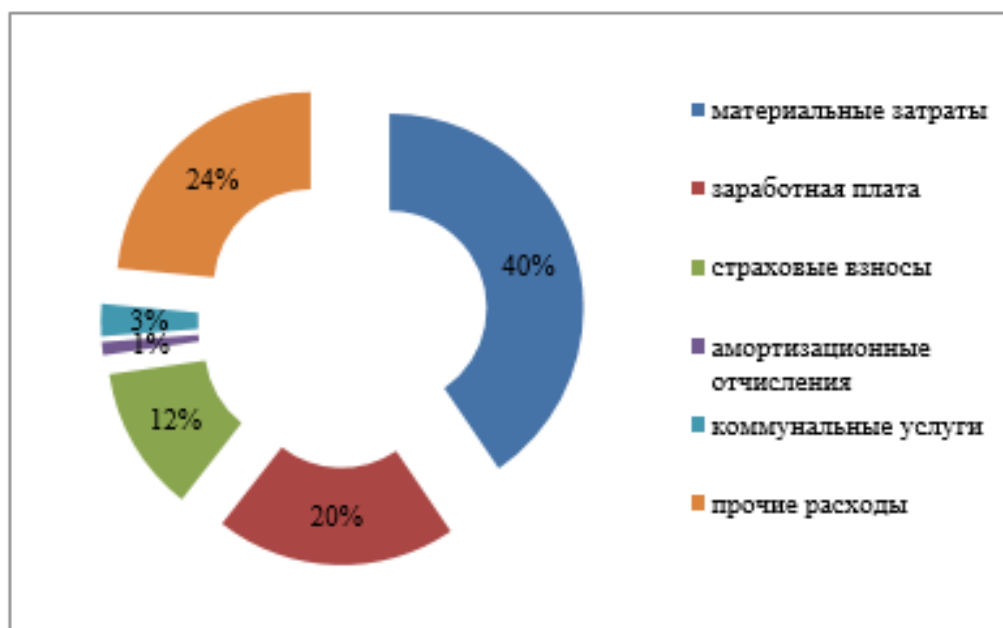


Рисунок 6 – Структура затрат ООО «ЗТИ ГРУПП» за 2021 год

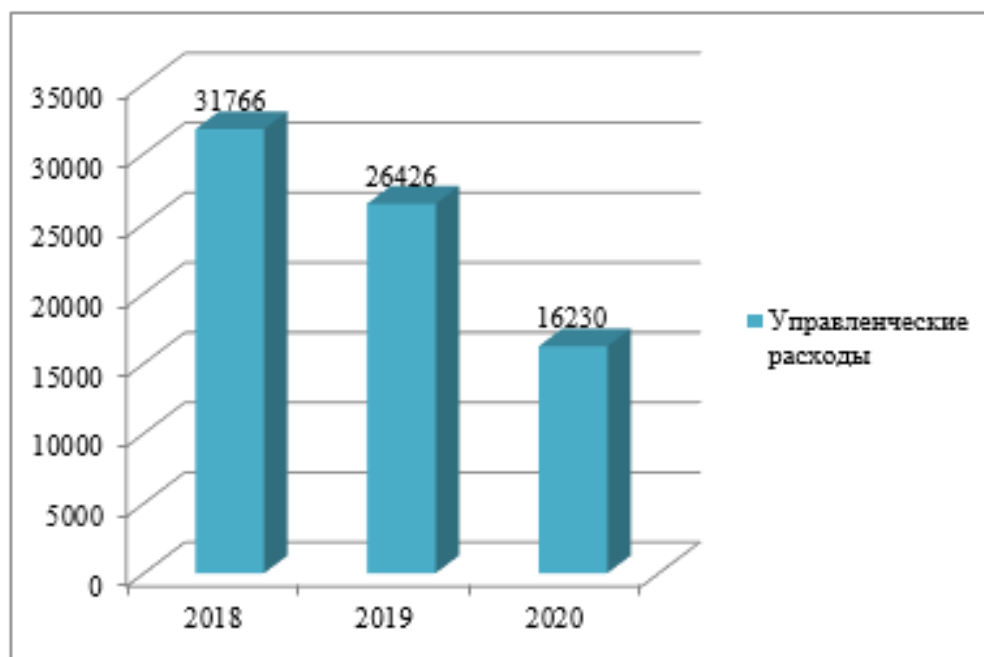


Рисунок 7 - Динамика управленческих расходов ООО «ЗТИ ГРУПП»,
тыс. руб

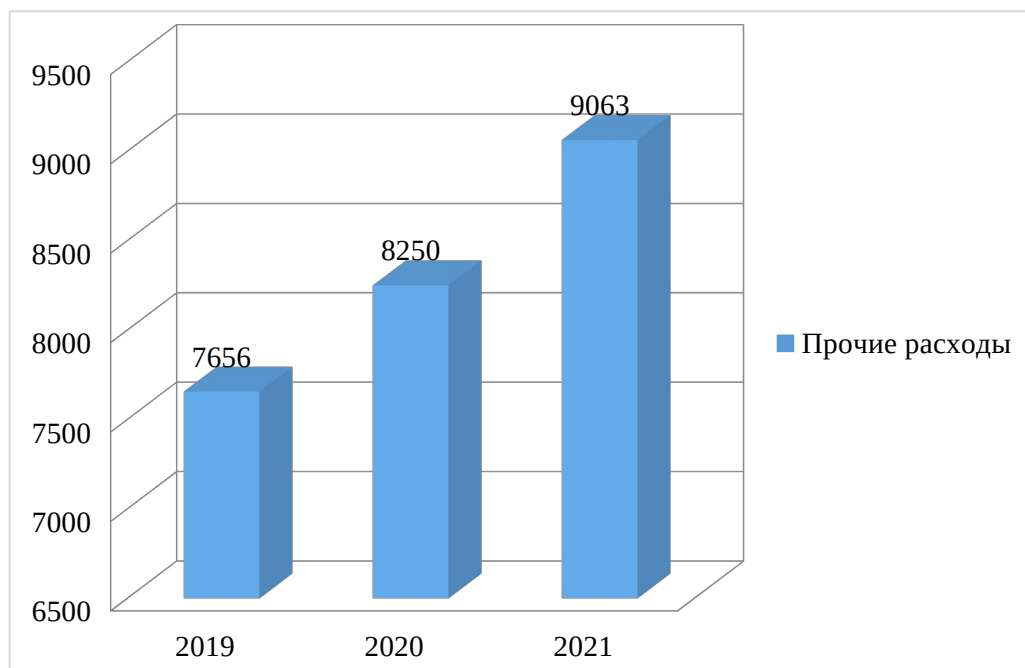


Рисунок 8 – Динамика прочих расходов ООО «ЗТИ ГРУПП», тыс. руб

А		В	
1	Наименование статьи в бух.учете (сч.26)	Наименование укрупненной статьи для план-	факт анализа
2	Амортизация	Не распределяется	
3	Отдел 1	Отдел	
4	Зарплата	Зарплата	
5	Такси	Расходы по командировкам	
6	Билеты	Расходы по командировкам	
7	Канцтовары	Канцтовары	
8	Гостиница	Расходы по командировкам	
9	Страхование корпоративных машин	Расходы на корпоративные машины	
10	Обслуживание корпоративных машин	Расходы на корпоративные машины	
11	Отдел 2	Отдел	
12	Зарплата	Зарплата	
13	Такси	Расходы по командировкам	
14	Билеты	Расходы по командировкам	
15	Лицензии 1С	Расходы на программные продукты	
16	Контур	Расходы на программные продукты	
17	Представительские расходы	Представительские расходы	
18	Подписка на журналы	Подписка на журналы	
19	Отдел 3	Отдел	
20	Страхование корпоративных машин	Расходы на корпоративные машины	
21	Обслуживание корпоративных машин	Расходы на корпоративные машины	
22	Топливо для корпоративных машин	Расходы на корпоративные машины	
23	Зарплата	Зарплата	
24	Аренда офиса	Расходы на офис	
25	Обслуживание офиса	Расходы на офис	
26	Парковка	Расходы на офис	
27	Отдел 4	Отдел	

Рисунок 9 - Форма бюджета общехозяйственных расходов (фрагмент)

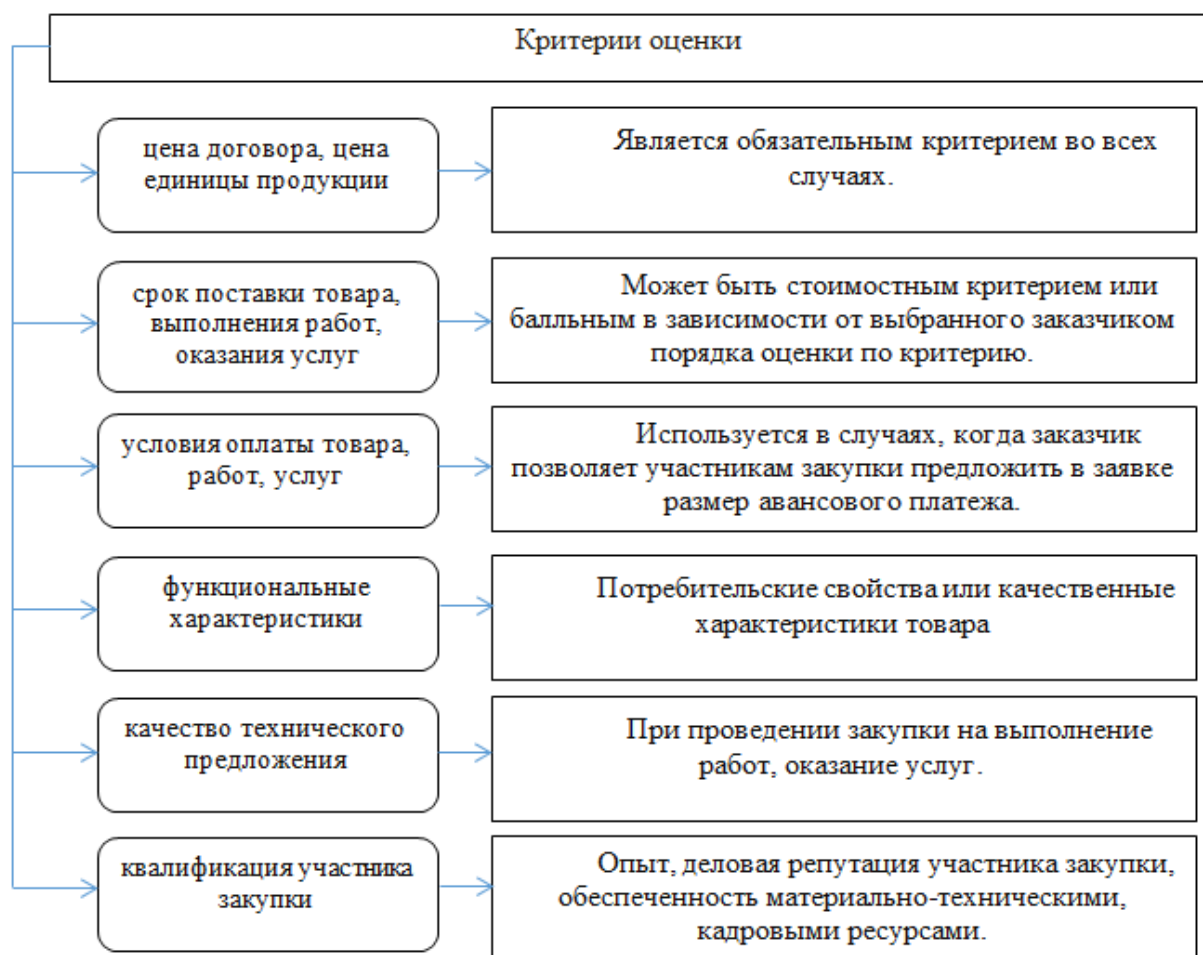


Рисунок 10 - Критерии оценки

Таблица 8 – Расход бумаги на предприятии

Месяц	2020 год		2021 год		Отклонение	
	Пачки, шт	Сумма, руб	Пачки, шт	Сумма, руб	Пачки, шт	Сумма, руб
Январь	475	89300	502	94376	27	5076
Февраль	480	90240	495	93060	15	2820
Март	462	86856	485	91180	23	4324
Апрель	470	88360	487	91556	17	3196
Май	465	87420	480	90240	15	2820
Июнь	435	81780	480	91180	45	8460
Июль	460	86480	485	86480	25	4700
Август	480	90240	460	93060	20	3760
Сентябрь	440	82720	495	92120	55	10340
Октябрь	440	82720	490	90240	50	9400
Ноябрь	430	80840	480	90054	50	9400
Декабрь	400	75200	505	94940	105	19740
Итого	5437	1022156	5844	1098672	407	79516

Таблица 9 – Количество принтеров на предприятии и их стоимость

Количество принтеров на предприятии	140 шт	4200000
Количество принтеров, которые подлежали замене	20 шт	600000

Таблица 10 – Расчет стоимости комплексного внедрения СЭД

Наименование	Показатели
Количество работников	17
Стоимость программы СЭД	150000
Стоимость услуг сторонней организации	180000
Клиентская лицензия	68000
Итого	398000