

ВУЗ

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему: Снижение коммерческих рисков в
транспортной логистике (на примере ООО
"Ботэ")**

Выполнил:

Руководитель ВКР:

Цель и задачи

Цель - принципы и порядок обеспечения транспортом торговой деятельности.

Задачи:

- изучить особенности логистики в оптовой торговле;
- исследовать сущность, функции и задачи транспортной логистики;
- изучить порядок организации маршрутов движения транспорта;
- проанализировать транспортное обеспечение логистики предприятия;
- выявить пути повышения эффективности деятельности транспорта на предприятии.

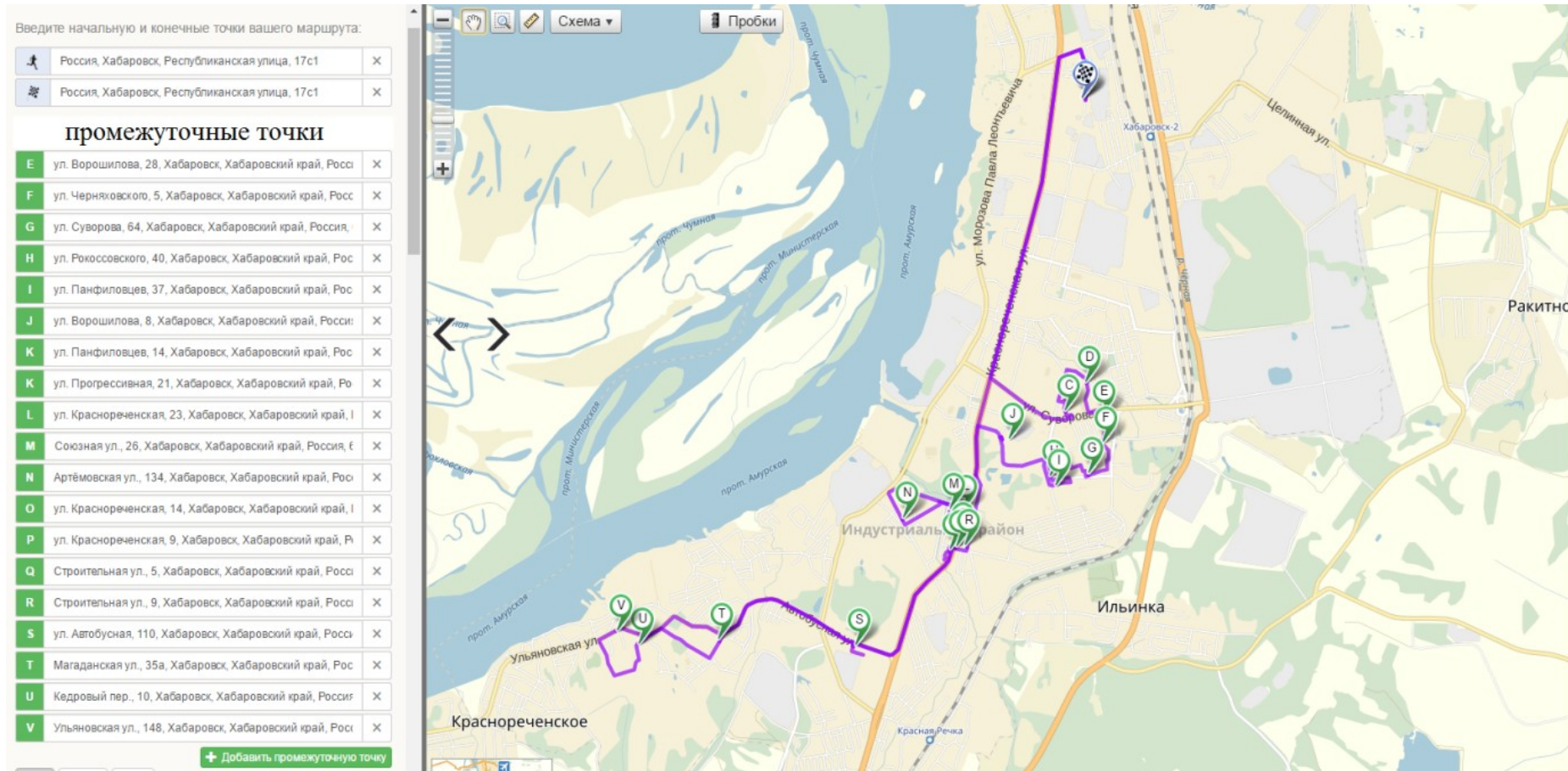
Показатели рентабельности ООО «Ботэ»

Показатель	2019	2020	2021	Отклонение, %	
				2020-2019	2021-2020
1. Рентабельность издержек (продукции)	0,8	4,3	4,6	533,0	106,8
2. Рентабельность продаж	3,6	4,5	4,6	126,0	102,3
3. Рентабельность внеоборотного капитала	185,9	1043,8	1101,1	561,4	105,5
4. Рентабельность оборотного капитала	2,1	9,2	6,5	430,2	70,9
5. Рентабельность собственного капитала	106,3	305,9	320,8	287,8	104,9
6. Рентабельность активов	2,1	9,1	6,5	431,4	71,1

Транспортный парк предприятия ООО «Ботэ»

Наименование транспортного средства	Кол-во, ед.	Год выпуска	Мощность, лс	Грузоподъемность, т	Объем до м ³
ГАЗель бортовая	5	2007	75	1,5	-
Грузовик фургон	5	2009	100	3	13
Грузовик фургон	3	2010	120	5	21
МАЗ-53352	4	1990	265	8,4	36
Еврофура	2	2000	400	20	86
Итого	19	-	-	-	-

Маршрут движения транспорта на предприятии ООО «Ботэ»

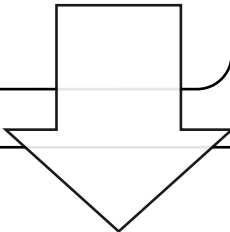


Результаты приведенных расчетов основных показателей использования парка

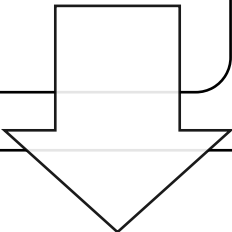
Наименование показателя	Обозначение показателя	Значение	
		расчетное	нормативное
Время одной ездки, мин.	t_e	56	Нет нормативного значения
Время оборота, час	t_o	2	Нет нормативного значения
Время наряда, час	T_n	2	Нет нормативного значения
Коэффициент технической готовности	КТГ	0,89	1
Коэффициент выпуска подвижного состава на линию	КВЛ	0,99	1
Коэффициент статистический	K_c	0,35	В зависимости от класса груза согласно преysкуранту 13-01-03: I класс - 1,0; II класс - 0,71-0,99; III класс - 0,51-0,70; IV класс - 0,40-0,50.
Коэффициент динамический	K_d	0,83	
Коэффициент полезного пробега	K_{np}	0,70	0,5 – для маятниковых маршрутов, 0,8 – для кольцевых маршрутов
Себестоимость 1 т-км, руб. /т-км	C	34,28	Нет нормативного значения

Предложения по обновлению транспортного парка ООО «Ботэ»

Поскольку в составе парка подвижного состава предприятия ООО «Ботэ» присутствуют транспортные средства, срок службы которых составляет уже более 15 лет (МАЗ-53352).

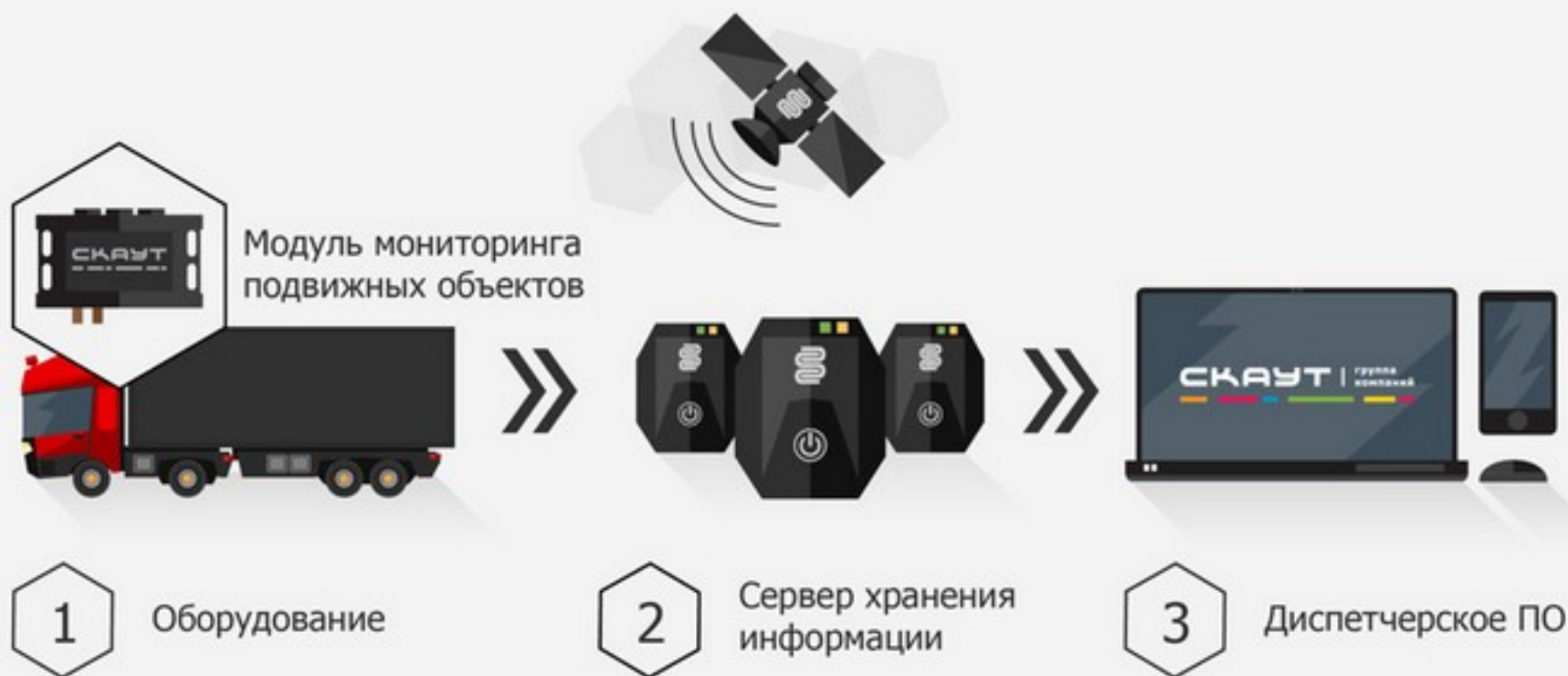


Обновление парка изношенных автомобилей, позволит предприятию ООО «Ботэ» повысить эффективность своих перевозок и снизить себестоимость перевозок.



Вместе с тем, часть прибыли, которая высвободится по программе утилизации, предприятие может направить на приобретение новых транспортных средств. Если же такой суммы недостаточно будет для проведения обновления в срок 3 года, то предприятие может приобрести новые автотранспортные средства в лизинг у их производителей или дилеров.

Общая схема работы системы СКАУТ



Расчет эффективности внедрения системы СКАУТ на предприятия ООО «Ботэ»

Год проекта	Доходы проекта	Первоначальные инвестиции/Расходы проекта	Чистый поток платежей	Дисконтированные платежи
0	0	1025456	-1025456	-1025456
1	467693200	0	467693200	389744333,33
Всего	467693200	1025456	466667744	-
NPV (ЧДД) = 388718877,33				
Индекс прибыльности = 380,0693				

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!