

Слайд 1

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему – СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ.

Слайд 2

Целью работы является разработка мероприятий по совершенствованию государственного управления системой образования Российской Федерации. Для достижения данной цели были рассмотрены следующие задачи.

Слайд 3

Сургутский краеведческий музей является одним из старейших учреждений культуры города. В 1963 году был открыт музей на общественных началах. Далее рассмотрим динамику численности персонала МБУК «Сургутский краеведческий музей». Данные таблицы показывают, что в анализируемом периоде с 2018 по 2020 год в динамике численности персонала МБУК «Сургутский краеведческий музей» не отмечается изменений в разрезе всех категорий персонала, что свидетельствует о постоянстве кадров и отсутствии текучести.

Слайд 4

Далее проанализируем динамику поступлений МБУК «Сургутский краеведческий музей» за период с 2018 по 2020 год. Данные таблицы показывают возрастающую тенденцию в величине субсидий на выполнение муниципального задания: темп роста в 2019 году составляет 6,50%, а в 2020 году рост составляет 33,26%. Так же отмечается и рост величины собственных доходов МБУК «Сургутский краеведческий музей»: на 24,15% в 2020 году в сравнении с 2019 годом. Рост обусловлен главным образом ростом доходов от оказания платных услуг, а так же прочих доходов (на 76,92% в 2019 году относительно 2018 года, и на 24,64% в 2018 году относительно прошлого года).

Слайд 5

Рисунок наглядно отражает динамику выплат в разрезе всех источников поступлений за 2018-2020 гг. Данные рисунка показывают снижение расходов, осуществляемых за счет собственных средств учреждения: в 2020 году снижение составляет 23,30%. Данное снижение продемонстрировано за счет уменьшения расходов на прочую закупку товаров, работ и услуг для обеспечения муниципальных нужд. В рамках выполнения муниципального задания МБУК «Сургутский краеведческий музей» отмечается рост расходов за счет: увеличения расходов по прочей закупке товаров, работ и услуг для

муниципальных нужд, а так же расходов по уплате налога на имущество организаций и земельного налога.

Слайд 6

Рисунок отражает соотношение выплат МБУК «Сургутский краеведческий музей» в разрезе источников финансирования. Исходя из оценки структуры выплат МБУК «Сургутский краеведческий музей» следует сделать вывод, что наибольшая доля представлена расходами в рамках выполнения муниципального задания – 93% по данным на конец 2020 года.

Слайд 7

В рамках данной работы предлагается оценка эффективности использования финансовых ресурсов в соответствии с результатами независимой оценки уровня удовлетворенности качеством оказания услуг организацией культуры. Рассмотрим показатели оценки уровня удовлетворенности качеством оказания услуг организацией культуры с указанием полученных баллов. Данные таблицы показывают, что средний балл МБУК «Сургутский краеведческий музей» по результатам независимой оценки ни по одному из приведенных показателей не достигает максимальной величины. Это означает, что в деятельности МБУК «Сургутский краеведческий музей» существует ряд проблем. Так, средняя оценка уровня доступности и актуальности информации о деятельности организации культуры, размещенной на территории организации, показывает, что объем размещаемой информации недостаточен для получателей или несвоевременно обновляется.

Слайд 8

В таблице представлены показатели оценки качества услуг, предоставляемых МБУК «Сургутский краеведческий музей». Данные таблицы показали, что получатели услуг недовольны уровнем качеством оказания услуг организацией культуры в целом на 100% и средний балл по данному показателю составляет 8,7. Так же отрицательным фактором, характеризующим неэффективность использования финансовых ресурсов МБУК «Сургутский краеведческий музей», является низкая оценка уровня удовлетворенности материально-техническим обеспечением организации культуры. Данный вывод подтверждают и показатели изношенности материально-технической базы музей. При этом стоит отметить, что планы финансово-хозяйственной деятельности показывают перерасход в рамках запланированного уровня расходов, при этом состояние материальной базы в анализируемом периоде остается без изменений, что свидетельствует о неэффективном планировании учреждения.

Слайд 9

Рассмотрим показатели исполнения планов по поступлениям и выплатам МБУК «Сургутский краеведческий музей» по результатам 2020 года. Данные таблицы показывают, что по всем источникам поступлений, за исключением субсидий на иные цели, отмечается невыполнение запланированных показателей. Отрицательным фактором в деятельности музея является значительные недовыполнения плана по поступлениям от оказания муниципальным учреждением услуг, предоставление которых для физических и юридических лиц осуществляется на платной основе, что обусловлено снижением численности клиентов. Стоит отметить превышение фактического объема субсидий на иные цели над запланированным объемом поступлений, что свидетельствует о нерациональном планировании и неэффективном расходовании средств. По выплатам наблюдается следующая тенденция: снижение фактических выплат в сравнении с запланированным объемом. Невыполнение плана по оплате труда при сохранении численности персонала музея говорит об отсутствии выплат стимулирующего характера, что так же подтверждает неэффективность деятельности МБУК «Сургутский краеведческий музей». В соответствии с выявленными проблемами в работе предлагается разработка рекомендаций по повышению качества планирования.

Слайд 10

Для повышения результатов деятельности МБУК «Сургутский краеведческий музей» в рамках данной работы предлагается осуществлять оценку качества выполнения заданий постоянно в текущем формате. Целесообразно на уровне муниципалитета создать центр или рабочую группу, которая будет осуществлять сбор и обработку информации о качестве предоставления муниципальных услуг. Правильный подход к планированию и контролю за деятельностью МБУК «Сургутский краеведческий музей» со стороны муниципалитета будет способствовать повышению эффективности их деятельности. Реализация вышеуказанных подходов позволит перейти от декларативного утверждения о ценности открытых данных к реальным действиям и результатам. Рост уровня информационной открытости органов власти в современных условиях положительно повлияет на многие стороны функционирования государства, в том числе на ситуацию в экономике.

Слайд 11

Таким образом, Цель работы достигнута.
Спасибо за внимание!