

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - **«Совершенствование бизнес-процессов отдела снабжения ПАО «Компания «Сухой» «НАЗ им. В.П. Чкалова»».**

Актуальность темы обусловлена острой необходимостью в повышении эффективности деятельности российских предприятий, бизнес-компаний и проектов.

Слайд 2

Целью работы явилось развитие управленческого инструментария мониторинга эффективности и совершенствования бизнес-процессов организации.

Для достижения цели исследования поставлены и решены следующие задачи:

- Дать общую характеристику филиала НАЗ им. В.П. Чкалова;
- Провести анализ аспектов моделирования бизнес-процессов филиала НАЗ им. В.П. Чкалова;
- Разработать предложения по совершенствованию бизнес-процессов снабжения филиала НАЗ им. В.П. Чкалова.

Слайд 3

В ходе работы были рассмотрены объект и предмет исследования.

Предметом данного исследования является система управленческого инструментария мониторинга эффективности и совершенствования бизнес-процессов организации.

Объектом данного исследования является разработка предложений по совершенствованию бизнес-процессов снабжения филиала ПАО «Компания «Сухой» «НАЗ им. В.П. Чкалова».

Практическая и теоретическая значимость нашего исследования заключается в возможности применения результатов данной работы в процессах теоретического изучения природы бизнес-процессов, а также в практическом управлении действующими предприятиями не зависимо от отрасли осуществления деятельности.

Слайд 4

В ходе теоретической части нашей работы над дипломным проектом мы составили общую характеристику филиала ПАО «Компания «Сухой» «НАЗ им. В.П. Чкалова»», рассмотрели его историю и оценили финансовые возможности данного предприятия (которые вы можете увидеть на слайде).

Слайд 5

Проанализировав общие сведения о предприятии, его бюджет и штат сотрудников, мы пришли к следующим выводам, их вы можете видеть на следующем слайде.

Слайд 6

В конечном итоге, мы составили несколько вариантов повышения эффективности в филиале ПАО «Компании «Сухой» «НАЗ им. В.П. Чкалова»». Их вы видите на слайде.

Слайд 7

Перейдя к практической части нашего исследования, мы выявили острую необходимость составления модели управления компании филиала ПАО «Компания «Сухой» «НАЗ им. В.П. Чкалова» (слайд).

Слайд 8

В результате внедрения данной модели кампании, мы сможем пронаблюдать ряд очевидных преимуществ (слайд).

Слайд 9

Разработанная нами модель кампании должна привести предприятие к повышению эффективности, тем самым увеличив бюджет организации.

Планируется, что в результате внедрения предложенных мероприятий каждый последующий год в течение 3-х лет выручка будет увеличиваться на 17%, а издержки на 12%. Прирост выручки может быть обеспечен за счет увеличения объема пассажиропотока. Прирост Выручки представлен на слайде.

Слайд 10

Таким образом анализ теоретической литературы по теме дипломной работы и деятельности предприятия на практике, позволили нам прийти к ряду выводов:

- С именем этого легендарного летчика связана еще одна страница истории предприятия. После трагической гибели Героя Советского Союза В.П. Чкалова по просьбе коллектива Указом Президиума Верховного Совета СССР от 26 января 1939г. Новосибирскому авиационному заводу № 153 было присвоено его имя.
- Предприятие имеет интересную и очень богатую историю, которые позволяют говорить об организации как о крайне перспективном и надежном предприятии.
- Создание корпоративных информационных систем характеризуется высокими рисками, неудивительно, что заказчик хочет переложить большую их часть на исполнителя. Для этого он хочет подписать контракт с фиксированными ценой и функциональностью внедряемого решения, зафиксировав все требования в техническом задании.

Слайд 11

В целом, в качестве основной рекомендации направленной на повышение эффективности совершенствования бизнес-процессов снабжения филиала ПАО «Компания «Сухой» «НАЗ им. В.П. Чкалова» мы рекомендуем **проект по созданию и внедрению Комплексной Интегрированной Информационной Системы Управления (КИИСУ) основанный на методологии ARIS** (акроним от англ. Architecture of Integrated Information Systems). Система включает в себя несколько модулей, охватывающих учет МТР, договорной учет, бухгалтерский учет, налоговый учет, планирование и поставку продукции, работ по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, кадровый и управленческий учет. Для разработки КИИСУ может быть выбрано решение на базе продуктов SAP ERP, и подписано соглашение о сотрудничестве с специализированной компании.

Итак, мы можем сделать вывод, что цель дипломной работы, в частности **поиск вариантов развития управленческого инструментария мониторинга эффективности и совершенствования бизнес-процессов организации** – достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.