

**Выполнил:
ФИО**

**Руководитель:
ФИО**

**«Совершенствование бизнес-
процессов отдела снабжения ПАО
«Компания «Сухой» «НАЗ им. В.П.
Чкалова»»»**



ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ

Цель: Развитие управленческого инструментария мониторинга эффективности и совершенствования бизнес-процессов организации.

Задачи:

- Дать общую характеристику филиала НАЗ им. В.П. Чкалова;
- Провести анализ аспектов моделирования бизнес-процессов филиала НАЗ им. В.П. Чкалова;
- Разработать предложения по совершенствованию бизнес-процессов снабжения филиала НАЗ им. В.П. Чкалова.

- 
- **Предметом** данного исследования является система управленческого инструментария мониторинга эффективности и совершенствования бизнес-процессов организации.
 - **Объектом** данного исследования является разработка предложений по совершенствованию бизнес-процессов снабжения филиала ПАО «Компания «Сухой» «НАЗ им. В.П. Чкалова».
 - **Практическая и теоретическая значимость** нашего исследования заключается в возможности применения результатов данной работы в процессах теоретического изучения природы бизнес-процессов, а также в практическом управлении действующими предприятиями не зависимо от отрасли осуществления деятельности.

Экономические показатели работы НАЗ им. В.П. Чкалова

Показатель	Ед. изм.	Значение показателя			Абсолютное отклонение			Темп роста, %		
		2013 г.	2014 г.	2015 г.*	2014 - 2013 г.	2015 - 2014 г.	2015- 2013 г.	2014 г.	2015 г.	2013 - 2015 г.
Товарооборот всего	ед.	363,6	419,6	398,1	55,9	-21,4	34,5	115,4	9-4,9	1 9,5
Выручка от продаж	Млн. руб.	52878,6	49791,9	46717,7	-3086,7	-3074,2	-6160,9	-4,2	-3,8	-8
Среднесписочная численность	Чел.	2425	2346	1868	-79	-478	-557	-6,7	-9,6	-16,3
Фонд заработной платы рабочих	Млн. руб.	2816,6	2256,3	1928,0	-560,2	-328,2	-888,5	-5,6	-8,5	-14,1
Среднемесячная заработная плата	Руб./чел	104937,67	91435,91	94694,2	-13501,7	3258,29	-10234,47	-3,6	-0,2	-3,8
Фондоотдача	Руб./руб.	0,57	0,56	0,58	-0,012	0,025	0,012	9-4,6	-2,3	-6,9



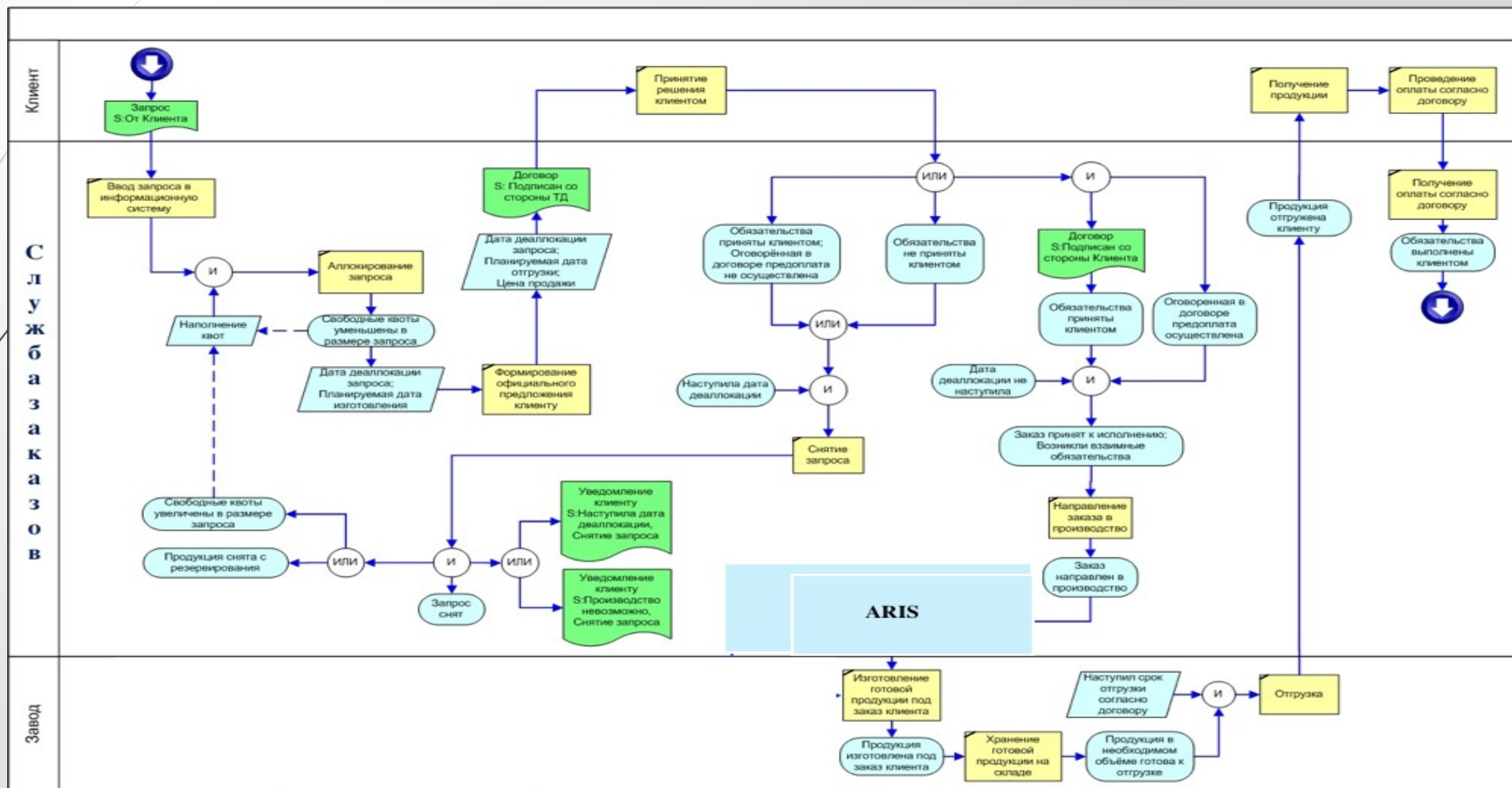
Исходя из анализа эффективности
производственной деятельности организации
НАЗ им. В.П. Чкалова, необходимо сказать:

- компания имеет уменьшающийся размер объема продаж, что ведет к необходимости кардинальных изменений маркетинговой политики, поиску ценовых решений для привлечения клиентов;
- отмечается негативная тенденция сокращения объема оказанных компанией услуг;
- снижается размер показателей рентабельности использования активов, рентабельности продукции, рентабельности продаж.

Мероприятия по повышению финансовой устойчивости

Проблема	Причина	Мероприятие
Нехватка абсолютно ликвидных активов	Высокий уровень дебиторской задолженности	Работа с покупателями, разработка системы скидок
Отсутствие собственных средств	Рост дебиторской задолженности и долгов перед кредиторами	Сокращение задолженности перед кредиторами, оптимизация запасов
Колебания денежного остатка	Отсутствие практики оптимизации	Расчет необходимого денежного остатка и оптимального (модель Баумоля).

Перспективная модель бизнес-процессов снабжения филиала ПАО «Компания «Сухой» «НАЗ им. В.П. Чкалова»



Преимущества:

- 1. Повышение точности планирования снабжения. На основании базы данных системы, план поставок сырья и материалов формируется автоматически.
- 2. Сокращение время на подготовку выходных форм документов для учета операций: при проведении операции выходные формы печатаются автоматически.
- 3. Повышение контроля за текущей кредиторской и дебиторской
- 4. Сократить время на формирование и согласование заявок на оплату.
- 5. Исключение возможности ошибок при планировании количества МТР для выполнения работ по обслуживанию и ремонту техники.
- 6. Адекватное планирование трудовой загрузки персонала.

Перспективное увеличение бюджета организации

В рублях	1-й год (2017)	2-й год (2018)	3-й год (2019)
В месяц	219 200	256 464	300 062
В ГОД	2 630 400	3 077 568	3 600 754

Вывод:

- С именем этого легендарного летчика связана еще одна страница истории предприятия. После трагической гибели Героя Советского Союза В.П. Чкалова по просьбе коллектива Указом Президиума Верховного Совета СССР от 26 января 1939г. Новосибирскому авиационному заводу № 153 было присвоено его имя.
- Предприятие имеет интересную и очень богатую историю, которые позволяют говорить об организации как о крайне перспективном и надежном предприятии.
- Создание корпоративных информационных систем характеризуется высокими рисками, неудивительно, что заказчик хочет переложить большую их часть на исполнителя. Для этого он хочет подписать контракт с фиксированными ценой и функциональностью внедряемого решения, зафиксировав все требования в техническом задании.



Рекомендации:

мы рекомендуем проект по созданию и внедрению **Комплексной Интегрированной Информационной Системы Управления (КИИСУ) основанный на методологии ARIS** (акроним от англ. Architecture of Integrated Information Systems).

Система включает в себя несколько модулей, охватывающих учет МТР, договорной учет, бухгалтерский учет, налоговый учет, планирование и поставку продукции, работ по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, кадровый и управленческий учет. Для разработки КИИСУ может быть выбрано решение на базе продуктов SAP ERP, и подписано соглашение о сотрудничестве с специализированной компании.

Спасибо за внимание!