

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему – СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ООО "АЗУР ЭЙР".

Целью данной работы является исследование возможностей в совершенствовании логистической деятельности компании.

Задачи:

- изучить характеристику и виды логистических процессов на складе;
- выделить методы и модели оптимизации логистических процессов на складе;
- рассмотреть современную практику оптимизации логистических процессов на складе отечественных компаний;
- проанализировать финансово-экономическую и логистическую деятельность ООО «АЗУР эир»;
- проанализировать существующую систему оптимизации логистических процессов на складе ООО «АЗУР эир»;
- разработать предложения по организационно-функциональному взаимодействию подразделений компании при оптимизации логистических процессов на складе;
- определить перспективы оптимизации логистических процессов на складе;
- оценить экономическую эффективность предлагаемых решений.

Компания ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "АЗУР ЭЙР" зарегистрирована 02.11.1998 г. в городе Красноярск. Согласно данным, представленным в Едином государственном реестре юридических лиц (ЕГРЮЛ), основной вид деятельности компании "АЗУР ЭЙР" заключается в осуществлении пассажирских авиаперевозок по расписанию.

Анализ имущества предприятия ООО «АЗУР эир» показывает, что внеоборотные активы представлены в большей степени основными средствами, объем которых в 2021 году значительно сократился: на 10,29% в сравнении с 2020 годом.

В динамике оборотных активов отмечается рост: в 2021 году 9,41%, в 2020 году – 69,12% в сравнении с 2019 годом. Наибольший рост отмечен в величине запасов, что обусловлено спецификой деятельности предприятия.

В соответствии с данными компания ООО «АЗУР эир» входит в 10 лучших компаний по объему пассажиропотока, и составляет примерно 1,9 млн. человек в год.

Базовым аэропортом авиакомпании Азур Эйр является московский аэропорт Внуково. Сюда в конце прошлого года перевозчик перевел вылеты всех своих рейсов. В летний период из Внуково Azur air выполняет до 10 рейсов в день, а зимой - до 8.

Согласно данным, можно сказать, что в 2020 году поток пассажиров заметно уменьшился в связи с ковидными ограничениями, далее 2021 году наблюдается положительная динамика.

Основным фактором, определяющим эффективность логистики при авиаперевозках, являются затраты, связанные с авиаперевозками. Для оценки этого показателя используются различные метрики, такие как расходы на полеты, объем полетов или задач воздушного транспорта, продолжительность полета и единица работы воздушного транспорта.

При расчете расходов на полеты (себестоимости) учитываются как плановые, так и фактические расходы, включая заработную плату, расходы на техническое обслуживание и владение воздушным судном в расчете на летный час, а также расходы на авиационное топливо, аэронавигационное обслуживание и услуги аэропортов.

Для эффективного ведения авиакомпании необходимо проводить мониторинг отклонений уровней различных затрат, собирая статистику для диагностики производственной и коммерческой деятельности. Для этой цели применяется методический подход, который позволяет определить структуру затрат на каждый рейс с распределением на категории, такие как расходы, связанные с полетом, обслуживанием пассажиров, поддержанием воздушных судов и авиадвигателей в состоянии готовности к полетам, подготовкой летного состава и бортпроводников, а также расходами иного характера. Этот подход дает возможность более детально оценить эффективность авиалинии и оптимизировать затраты на различные аспекты ее деятельности.

Авиакомпания имеет право принимать стратегические решения, когда речь идет непосредственно об управлении техобслуживанием и ремонтом своего парка самолетов, с конечной целью обеспечения прибыльной деятельности. Один из подходов заключается в создании собственного центра технического обслуживания, где авиакомпания будет осуществлять прямой контроль и надзор за всеми видами техобслуживания и ремонта. Для эффективного выполнения задач этому центру потребуется современное оборудование и высококвалифицированный технический персонал.

В качестве альтернативы авиакомпания может выбрать передачу технического обслуживания и ремонта своих самолетов сторонним компаниям, что обычно называется аутсорсингом. Однако важно отметить, что авиакомпания остается полностью ответственной за общую летную годность всего своего парка воздушных судов, независимо от того, выполняется ли техобслуживание собственными силами или с привлечением сторонних организаций.

Эффективное планирование и своевременное выполнение работ по техническому обслуживанию, а также устранение любых дефектов являются важнейшими факторами максимального использования парка региональных самолетов. Это гарантирует минимизацию простоев воздушных судов и сбоев непосредственно в расписании полетов, обеспечивая бесперебойность и непрерывность работы.

Проанализируем детальные элементы предполагаемого подхода, а также их обеспечения методического характера.

1. Решения стратегического характера о развитии парка ВС авиакомпании и форме собственности на данные воздушные суда
2. Совершенствование системы полетного сервиса с целью увеличения пассажиропотока

В заключение следует отметить, что модель эксплуатации флота низкобюджетных перевозчиков (LCC) характеризуется интенсивным использованием воздушных судов с минимальным временем простоя, и авиакомпании, использующие эту модель, сосредоточены на снижении затрат с помощью различных средств. Такие меры экономии, как продажа билетов через Интернет, отказ от бортового питания и прием на работу молодых специалистов, позволяют авиакомпаниям предлагать более доступные цены на билеты и потенциально привлекать более широкую клиентскую базу. Кроме того, увеличение частоты полетов позволяет оптимизировать загрузку воздушных судов, что приводит к повышению эффективности работы бюджетных авиакомпаний.

В предстоящий флот авиакомпании будут поставлены ближнемагистральные региональные самолеты трех производителей: Bombardier CRJ из Канады, Embraer E-Jet из Бразилии и Superjet 100 от "Гражданских самолетов Сухого", местного производителя, входящего в состав Объединенной авиастроительной корпорации. Эти самолеты были выбраны на основе различных критериев, таких как автономность полета, грузоподъемность, летные характеристики, взлетно-посадочные характеристики, расход топлива, параметры технического обслуживания и компоновка кабины пилота.

В целях увеличения количества пассажиров и снижения транспортных расходов предлагается оборудовать 90% парка самолетов, работающих на региональных маршрутах, в одноклассной (базовой) конфигурации, при этом два самолета Sukhoi Superjet 100 останутся в конфигурации бизнес-класса с 87 пассажирскими местами (12 бизнес-класс + 75 эконом-класс), а самолет Embraer 170 будет полностью оборудован в базовой конфигурации с 78 пассажирскими местами. Это стратегическое и тактическое управленческое решение направлено на повышение эффективности работы авиакомпаний в секторе региональных перевозок, с потенциалом снижения транспортных расходов в среднем более чем на 15%.

Ключевым элементом данного подхода также является улучшение системы обслуживания с целью увеличения количества пассажиров на региональных рейсах авиакомпании. В настоящее время около 50% региональных рейсов ООО "АЗУР Эйр" выполняются по системе лоукост. Увеличив этот показатель до 90%, планируется дальнейшее увеличение количества пассажиров и снижение транспортных расходов. Доходы, получаемые на региональных маршрутах, могут быть рассчитаны на основе стоимости авиабилета с учетом текущего состава воздушных судов.

Анализ показателей рентабельности в региональных авиаперевозках подчеркивает значительное влияние оптимального распределения воздушных судов и использования эффективных типов воздушных судов на общую рентабельность. Эти выводы дают ценную информацию для авиакомпаний, стремящихся максимизировать прибыльность на конкурентном рынке региональных авиаперевозок.

Таким образом, Цель работы достигнута. Спасибо за внимание!