

МОСКОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА  
на тему:

**«Совершенствование муниципального  
управления в Апатитском городском дворце  
культуры имени В.К. Егорова»**

Выполнил:

Научный руководитель:

# Цель и задачи

**Цель** – разработка рекомендаций по совершенствованию муниципального управления в сфере культуры и досуга в городском дворце культуры имени В.К. Егорова города Апатиты.

## **Задачи:**

1. привести характеристику существующих теоретических подходов к изучению муниципального управления в сфере культуры и досуга;
2. рассмотреть организационно-управленческие модели в сфере культуры, искусства и досуга;
3. изучить методические основы муниципального управления в сфере культуры и досуга;
4. дать организационно-экономическую характеристику городского дворца культуры имени В.К. Егорова города Апатиты;
5. определить основные показатели и проблемы развития в сфере управления культурой, искусством и досугом дворца культуры имени В.К. Егорова города Апатиты;
6. провести мониторинг муниципального управления в сфере искусства, культуры и досуга городского дворца культуры имени В.К. Егорова города Апатиты;
7. разработать рекомендации по совершенствованию развития управления сферой культуры и досуга городского дворца культуры имени В.К. Егорова города Апатиты;
8. привести экономическое обоснование предложенных рекомендаций.

# Перечень услуг (работ), оказываемых (выполняемых) муниципальным автономным учреждением «Апатитский городской Дворец культуры имени Егорова В.К.»

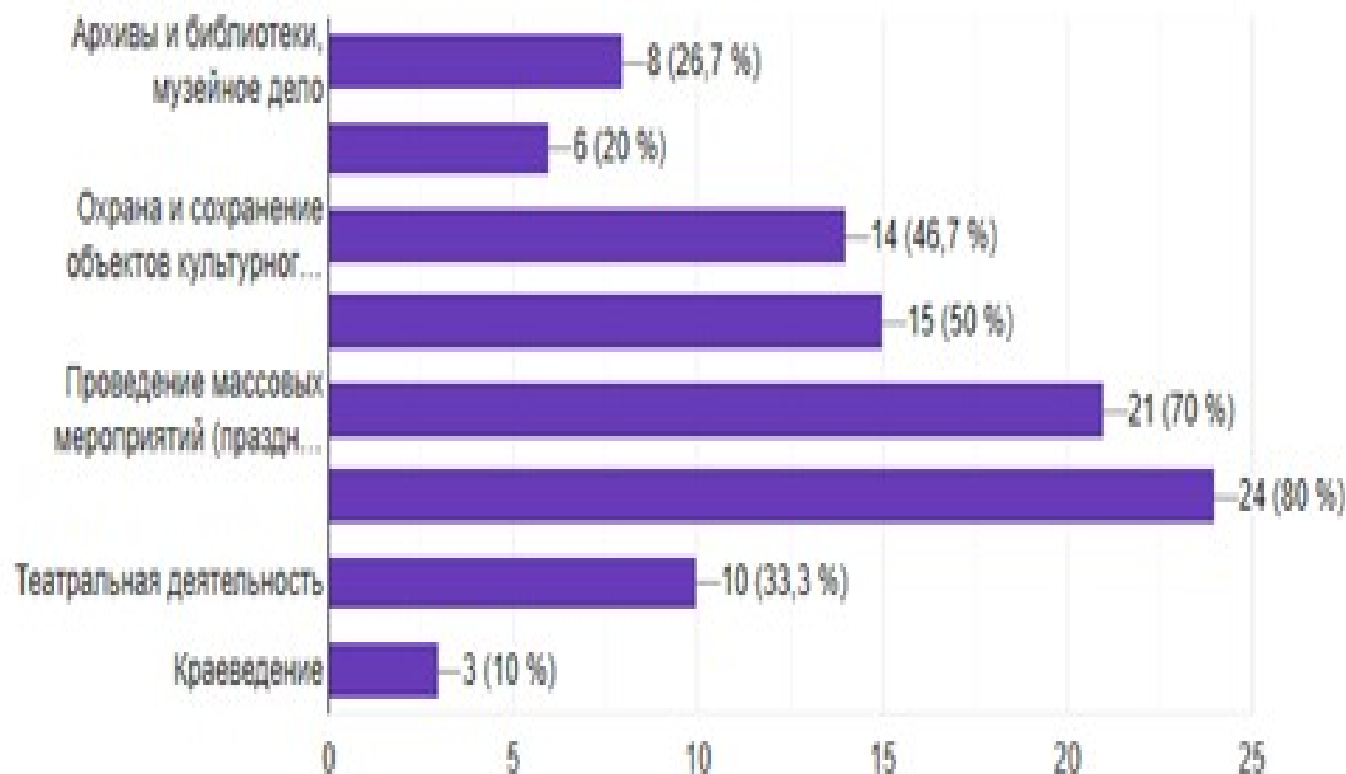
| №<br>п/п | Наименование<br>услуги<br>(работы)                                                                | Код<br>ОКВЭД | Содержание<br>муниципальной<br>услуги (работы) | Категории<br>потребителей<br>муниципальной<br>услуги (работы) |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 1        | Организация и проведение культурно-массовых мероприятий                                           | 90.04.3      | Фестиваль, выставка, конкурс, смотр            | Юридические лица; физические лица                             |
| 2        | Организация и проведение культурно-массовых мероприятий                                           | 93.29        | Иные зрелищные мероприятия                     | Юридические лица; физические лица                             |
| 3        | Организация деятельности клубных формирований и формирований самодеятельного народного творчества | 90.04.3      |                                                | В интересах общества                                          |

# Сильные и слабые стороны управления развитием сферы культуры и досуга города Апатиты

| Оценка деятельности                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  | Возможности                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Угрозы                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Сильные стороны</b>                                                                                                      | Профессиональный коллектив детских школ искусств, рост коммерческой составляющей деятельности учреждений.                                                                                                                        | Возрастание культурных потребностей населения муниципального образования, развитый и опытный коллектив преподавателей, рост коммерческой составляющей деятельности учреждений                                                                                                                                        | Нарастание кризисных явлений в экономике бюджетные риски и возможности нехватки финансирования сферы культуры могут привести к значительному снижению субсидирования учреждений культуры |
| <b>Слабые стороны</b>                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |
| <b>Дефицит оборудования, материальных активов; Недостаточное кадровое обеспечение; Недостаточное финансовое обеспечение</b> | Наличие государственных программ по развитию культуры, в соответствии с которыми выделяются денежные средства муниципалитетам позволит улучшать материальные активы учреждений культуры, а так же улучшит финансовое обеспечение | Нарастание кризисных явлений в экономике вследствие чего повышаются бюджетные риски и возможности нехватки финансирования сферы культуры, ограничение роста заработных плат государственных и муниципальных служащих и работников бюджетной сферы в значительной степени усугубит слабые стороны в сфере культуры МО |                                                                                                                                                                                          |

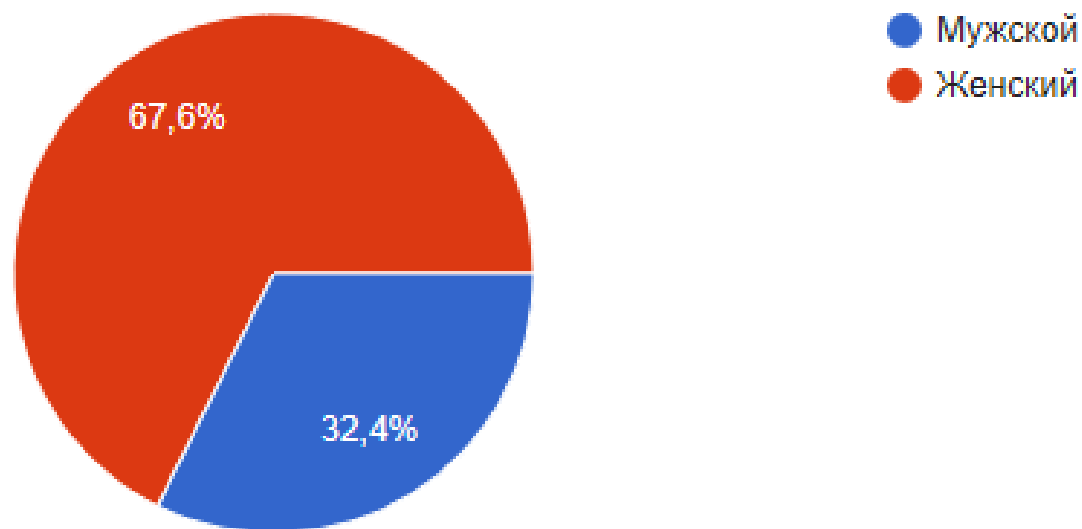
# Анализ исследования жителями о первостепенном значении в вопросе культуры и досуга данного района

На что бы Вы заострили внимание для улучшения состояния и положения сферой культуры и досуга



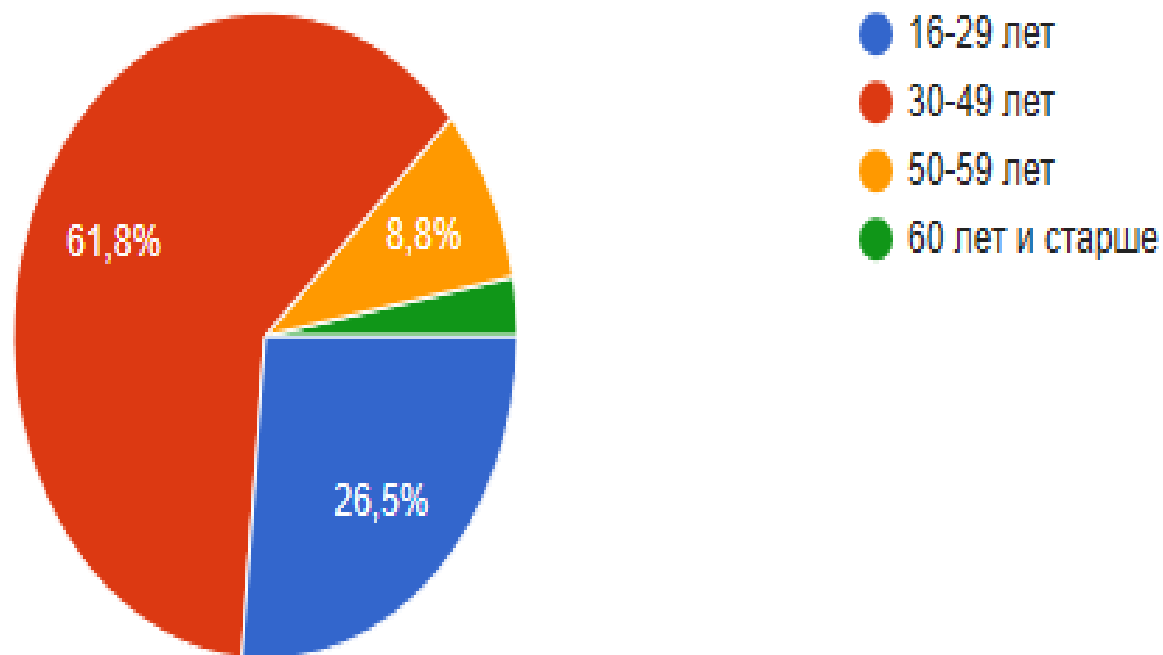
# Гендерная принадлежность опрошенных среди респондентов

Ваш пол

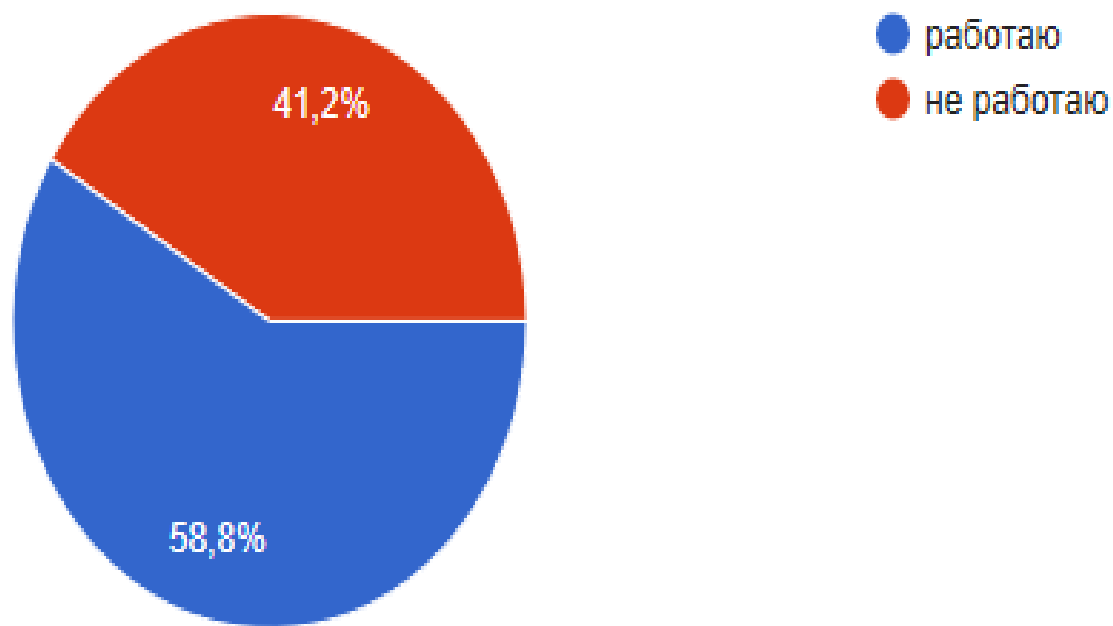


# Возрастная категория опрошенных среди респондентов

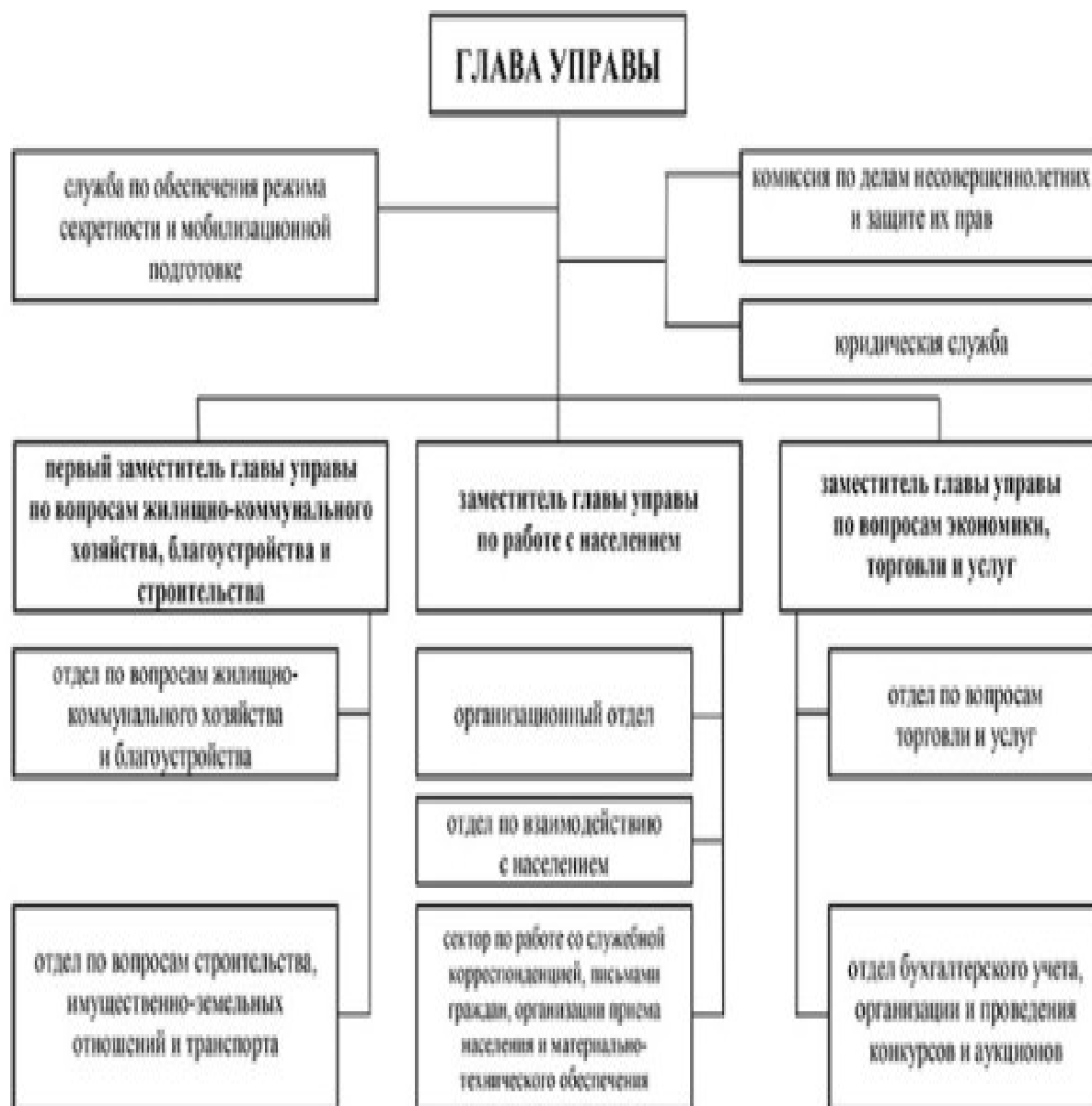
Ваш возраст



Работаете ли Вы в настоящее время?



# Структура Управы



# Направления совершенствования регулирования сферы культуры

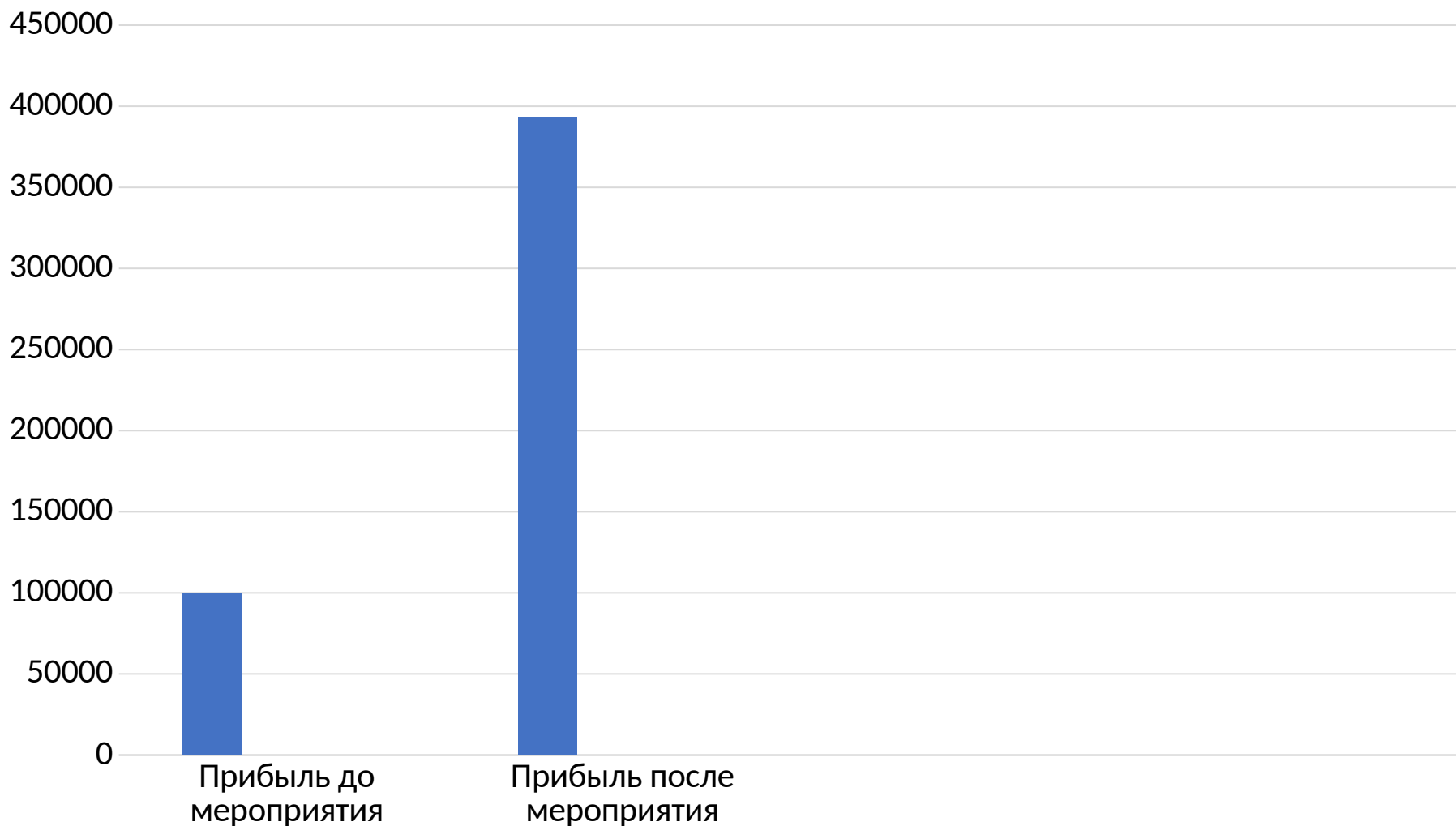
Направления  
совершенствования  
регулирования  
системы культуры

- Правовой механизм
- Организационный механизм
- Финансовый механизм

# Расчет доходов и затрат в городском дворце культуры имени В.К. Егорова города Апатиты в расчете на одну услугу (кружок «Веселая мастерская»)

| Наименование           | В месяц | В год  |
|------------------------|---------|--------|
| Количество детей, чел. | 40      | 40     |
| Выручка, руб.          | 52800   | 633600 |
| Себестоимость, руб.    | 20000   | 240000 |
| Прибыль, руб           | 32800   | 393600 |
| Рентабельность, %      | 62,1    | 62,1   |

# Прибыль до реализации мероприятий и после в городском дворце культуры имени В.К. Егорова города Апатиты в расчете на одну услугу, тыс.руб



# Заключение

Самые важные рекомендации по совершенствованию управления развитием сферы культуры:

- присоединение новых соседних территорий;
- использование информационных технологий в учреждениях культуры;
- согласование учета интересов граждан с муниципальной властью;
- использование краудфандинговой платформы.

Главенствующий результат от указанных инициатив базируется на сохранности бюджетных средств и улучшении активной информативности населения во всех направлениях культурной сферы города Апатиты, повышая тем самым уровень культурализации населения муниципального образования, отмеченного в данной работе.

В работе был рассмотрен экономический эффект от открытия кружка «Веселая мастерская» для детей от 7 до 11 лет в городском дворце культуры имени В.К. Егорова города Апатиты.

Курс кружка «Веселая мастерская» носит интегрированный характер. Интеграция заключается в знакомстве с различными сторонами материального мира, объединенными общими закономерностями, которые обнаруживаются в способах реализации человеческой деятельности, в технологиях преобразования сырья, энергии, информации. Данная программа кружка художественного творчества «Веселая мастерская» рассчитана на четыре года обучения детей в возрасте 7-11 лет, поэтому при распределении заданий учитывается возраст детей, их подготовленность, существующие навыки и умения.

Данные услуги принесут общий доход учреждению в размере 393600 руб. и являются рентабельными, так как рентабельность составит 62.1%.

**БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!**