

Слайд 1

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему – Совершенствование муниципального управления в области жилищного строительства (на примере Коммунального дочернего унитарного предприятия «Управление капитального строительства Вилейского района» (Государственное предприятие «УКС Вилейского района»).

Слайд 2

Жилищное строительство является одной из значимых социально-экономических подсистем в системе устойчивого развития экономики как страны, так и ее отдельного региона. Исследования в этой сфере никогда не теряют своей актуальности, так как выступают индикаторами состояния социального и экономического развития, характеризующими качество жизни населения в регионах Республики Беларусь.

Слайд 3

Цель выпускной квалификационной работы - является разработка мероприятий совершенствования муниципального управления в области жилищного строительства (на примере Коммунального дочернего унитарного предприятия «Управление капитального строительства Вилейского района» (Государственное предприятие «УКС Вилейского района»). Данная цель предполагает решение задач, отображенных на слайде.

Слайд 4

Виды деятельности Государственного предприятия «УКС Вилейского района» представлены на слайде. Предприятие располагает архивными данными с 1966 года. Первоначально оно именовалось Вилейской конторой Саночистки, которой руководили Пидоренко Павел Александрович, Крутько Степан Степанович. В сентябре 2009 года на баланс предприятия были переданы районным отделом образования 2 котельные в деревне Куренец и численность работающих увеличилась до 630 человек; в сентябре 2011 года отделом образования были переданы на баланс еще 10 котельных в деревнях Вязынь, Матьковцы, Рабунь, Погост, Осиповичи, Селище, Ерхи и Луковец (решение Вилейского райисполкома № 969 от 16 августа 2011 года); в сентябре 2012 года отделом культуры переданы на баланс предприятия еще 2 котельные в деревнях Лыцевичи и Карповичи (решение Вилейского райисполкома № 544 от 27.04.2012 года).

Слайд 5

Объектом исследования в работе выступает «УКС Вилейского района». Виды деятельности Государственного предприятия «УКС Вилейского района»: геодезическая и картографическая деятельность; разработка разделов проектной документации; технический надзор в строительстве. Анализ системы управления и технологического обеспечения деятельности «УКС Вилейского района» показал, что управление жилищным строительством осуществляется отдельным подразделением «УКС Вилейского района», а именно Отделом архитектуры и строительства. Правовую основу деятельности Отдела архитектуры и строительства в районе составляют: Конституция Республики Беларусь, Федеральные законы Республики Беларусь, Указы Президента Республики Беларусь, Постановления Правительства Республики Беларусь, Устав г. Вилей, Устав Вилейского муниципального района, Законы и другие нормативные правовые акты Минской области и «УКС Вилейского района». Оценка состояния ЖКХ на территории Вилейского района г. Вилей Минской области будет осуществляться посредством анализа выполнения муниципальной программы «Развитие жилищного строительства и сферы жилищно-коммунального хозяйства» за 2022 год. Цели муниципальной программы соответствуют приоритетам политики органов местного самоуправления города Вилей в сфере реализации муниципальной программы.

1- подпрограмма «Обеспечение комфортных условий проживания граждан». Рассмотрим результаты реализации данной подпрограммы на территории Вилейского района г. Вилей. Результаты деятельности муниципалитета по ремонту уличного освещения в 2022 году представлены на рисунке. Общее количество светильников, по городу Вилей, обслуживаемые городским хозяйством, составляет – 29 031 штука, из них на территории Вилейского района - 7258. В 2018 году выполнена замена 185 светильника с лампами накаливания на энергоэффективные светильники с натриевыми лампами, что составляет 100% от запланированного подпрограммой количества. Таким образом, можно заключить, что подпрограмма «Обеспечение комфортных условий проживания граждан» в 2022 году является эффективной.

Слайд 6

2 - Подпрограмма «Муниципальная поддержка строительства жилья». На реализацию мероприятий Подпрограммы приоритетного проекта «Ипотека и арендное жилье» осуществляющие функции по использованию и содержанию муниципального жилого фонда, в том числе муниципальных нежилых помещений

из федерального бюджета были направлены 679,16 млн. рублей, республиканского бюджета Минской области – 113,24 млн. рублей, из бюджета города Вилей – 139,40 млн. рублей. Направленные средства на реализацию мероприятий Подпрограммы были освоены из федерального бюджета на 92,9 % или на 631,02 млн. рублей, республиканского бюджета Минской области на 25,4 % или на 28,74 млн. рублей, из бюджета города Вилей – 108,33 млн. рублей или 77,7 % от плана.

3 - Подпрограмма «Переселение граждан из аварийного жилищного фонда, расположенного на территории города Вилей». Итоги подпрограммы «Переселение граждан из аварийного жилищного фонда, расположенного на территории города Вилей» на территории Вилейского района представлены на рисунке.

4 - Подпрограмма «Энергосбережение». В жилищном фонде на установку терморегуляторов и энергосберегающих светильников в многоквартирных домах в 2022 году были предусмотрены средства в сумме – 11,5 млн. рублей. Фактически были освоены средства в сумме – 13,4 млн. рублей, что на 17,0 % больше плана. В объектах бюджетной сферы произведена замена ламп накаливания и люминесцентных ламп на энергосберегающие светильники на сумму 553,80 тысяч рублей (выполнение 100,0 % от плана). Таким образом, поставленные задачи в рамках рассмотренных подпрограмм выполнены в полном объеме, что свидетельствует о том, что все задачи способствуют достижениям поставленных целей.

Слайд 7

Жилищно-коммунальная сфера Вилейского района является главным фактором жизнеобеспечения населения района, от ее стабильной работы зависит социальный комфорт жителей района. Управление ЖКХ «УКС Вилейского района» г. Вилей осуществляется отдельным подразделением, а именно Отделом архитектуры и строительства. Отдел руководствуется в своей деятельности Положением об Отделе архитектуры и строительства «УКС Вилейского района». Структура Отдела архитектуры и строительства «УКС Вилейского района» отражена на рисунке. Изучение структуры управления показывает, что непосредственное руководство деятельностью Отдела архитектуры и строительства осуществляет начальник.

Слайд 8

Часть проблем изложена в прогнозе социально-экономического развития Вилейского района на 2020 год и на период до 2021 года, как видно по данным SWOT-анализа в таблице.

Слайд 9

В свою очередь, анализ показателей оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов в таблице, по результатам оценки прогноза социально-экономического развития «УКС Вилейского района» на 2024 год и на период до 2025 года показывает, что планируется снижение доли МКД с выбранными способами управления в 2022-2024 гг. в сравнении с данными за 2019-2021 гг. В остальном не планируется значительных улучшений в сфере управления ЖКХ в районе. Исходя из выявленной специфики и проблем в развитии жилищно-коммунального комплекса муниципального образования видно, что, в целом, наблюдаются проблемы, во-многом, характерные для всей отрасли ЖКХ на муниципальном уровне в РФ, выявленные по результатам анализа проблем реализации ЖКХ на муниципальном уровне. Это свидетельствует об общем характере проблем в сфере реализации муниципальных программ по развитию ЖКХ, как в МО РФ, так и в данном конкретном районе. В целях решения указанных проблем в развитии ЖКХ Вилейского района реализуется определенный комплекс мер.

Слайд 10

Социально-экономический проект по совершенствованию системы управления жилищно-коммунальным хозяйством в Вилейском районе разработан на основе выявленного в процессе проведенного анализа проблем в системе управления жилищно-коммунальным хозяйством Вилейского района Г. Вилей. В рамках проекта предложено, для коррекции выявленных проблем, текущие муниципальные программы объединить в рамках документа «Концепция развития жилищно-коммунального хозяйства Минской области до 2025 года». Проект предполагает также дополнение предлагаемого документа рядом положений, направленных на исправление выявленных в текущей системе управления жилищно-коммунальным хозяйством в Вилейском районе г. Вилей недостатков. Данный проект представляет собой перечень мероприятий, который рекомендуется разработать в районе и оформить в виде документа: «Концепция развития жилищно-коммунального хозяйства Минской области до 2025 года». В таблице изложен разработанный для реализации в Вилейском районе комплекс рекомендованных мероприятий для развития системы управления жилищно-коммунальным хозяйством. Цель проекта состоит в повышении качества жизни

населения Вилейского района в обеспечении жилищными и коммунальными услугами.

Слайд 11

Ресурсное обеспечение проекта определяется условиями его реализации. Оценка содержания предложенных мероприятий, как видно по данным таблицы 3.2., не предполагает дополнительного финансирования данных мероприятий, поскольку осуществляется за счет оптимизации организационного и методического обеспечения деятельности Управления жилищно-коммунальным хозяйством «УКС Вилейского района» г. Вилей и его подразделениях. Ресурсное обеспечение проекта определяется условиями его реализации. Оценка содержания предложенных мероприятий, как видно по данным таблицы, не предполагает дополнительного финансирования данных мероприятий, поскольку осуществляется за счет оптимизации организационного и методического обеспечения деятельности Управления жилищно-коммунальным хозяйством «УКС Вилейского района» г. Вилей и его подразделениях. В силу данного факта реализация всего комплекса разработанных мероприятий не предполагает привлечения бюджетных или дополнительных источников финансирования.

Слайд 12

Следует учитывать, что в стратегическом программном планировании каждая стратегическая альтернатива характеризуется разным сочетанием распределений факторов риска. Выбор сценариев базируется на анализе движения факторов риска в зависимости от фазы экономического цикла. Предполагаемые риски возникновения проблем при реализации проекта изложены в таблице. В рамках проекта не предполагается дополнение организационной структуры Отдела архитектуры и строительства «УКС Вилейского района» и его подразделений. Организационная структура Отдела архитектуры и строительства «УКС Вилейского района» и его подразделений, как и квалификационный уровень сотрудников Управления района в полной мере способны обеспечить реализацию мероприятий, разработанных в рамках проекта. Мероприятия, разработанные в рамках проекта осуществляются за счет оптимизации правового, организационного и методического обеспечения деятельности Отдела архитектуры и строительства «УКС Вилейского района» и его подразделений.

Слайд 13

Таким образом, Цель работы достигнута. Спасибо за внимание!