

**Образовательная автономная некоммерческая
организация высшего образования**

«МОСКОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему:

**«Совершенствование муниципального
управления в Апатитском городском дворце
культуры имени В.К. Егорова»**

Выполнил: Малинкина Ольга Александровна

Научный руководитель: Санталова Марианна
Сергеевна

Цель и задачи

Цель – разработка рекомендаций по совершенствованию муниципального управления в сфере культуры и досуга в городском дворце культуры имени В.К. Егорова города Апатиты.

Задачи:

1. привести характеристику существующих теоретических подходов к изучению муниципального управления в сфере культуры и досуга;
2. рассмотреть организационно-управленческие модели в сфере культуры, искусства и досуга;
3. изучить методические основы муниципального управления в сфере культуры и досуга;
4. дать организационно-экономическую характеристику городского дворца культуры имени В.К. Егорова города Апатиты;
5. определить основные показатели и проблемы развития в сфере управления культурой, искусством и досугом дворца культуры имени В.К. Егорова города Апатиты;
6. провести мониторинг муниципального управления в сфере искусства, культуры и досуга городского дворца культуры имени В.К. Егорова города Апатиты;
7. разработать рекомендации по совершенствованию развития управления сферой культуры и досуга городского дворца культуры имени В.К. Егорова города Апатиты;
8. привести экономическое обоснование предложенных рекомендаций.

Перечень услуг (работ), оказываемых (выполняемых) муниципальным автономным учреждением «Апатитский городской Дворец культуры имени Егорова В.К.»

№ п/п	Наименование услуги (работы)	Код ОКВЭД	Содержание муниципальной услуги (работы)	Категории потребителей муниципальной услуги (работы)
1	Организация и проведение культурно-массовых мероприятий	90.04.3	Фестиваль, выставка, конкурс, смотр	Юридические лица; физические лица
2	Организация и проведение культурно-массовых мероприятий	93.29	Иные зрелищные мероприятия	Юридические лица; физические лица
3	Организация деятельности клубных формирований и формирований самодеятельного народного творчества	90.04.3		В интересах общества

Сильные и слабые стороны управления развитием сферы культуры и досуга города Апатиты

Оценка деятельности		Возможности	Угрозы
Сильные стороны	Профессиональный коллектив детских школ искусств, рост коммерческой составляющей деятельности учреждений.	Возрастание культурных потребностей населения муниципального образования, развитый и опытный коллектив преподавателей, рост коммерческой составляющей деятельности учреждений	Нарастание кризисных явлений в экономике бюджетные риски и возможности нехватки финансирования сферы культуры могут привести к значительному снижению субсидирования учреждений культуры
Слабые стороны			
Дефицит оборудования, материальных активов; Недостаточное кадровое обеспечение; Недостаточное финансовое обеспечение	Наличие государственных программ по развитию культуры, в соответствии с которыми выделяются денежные средства муниципалитетам позволит улучшать материальные активы учреждений культуры, а так же улучшит финансовое обеспечение	Нарастание кризисных явлений в экономике вследствие чего повышаются бюджетные риски и возможности нехватки финансирования сферы культуры, ограничение роста заработных плат государственных и муниципальных служащих и работников бюджетной сферы в значительной степени усугубит слабые стороны в сфере культуры МО	

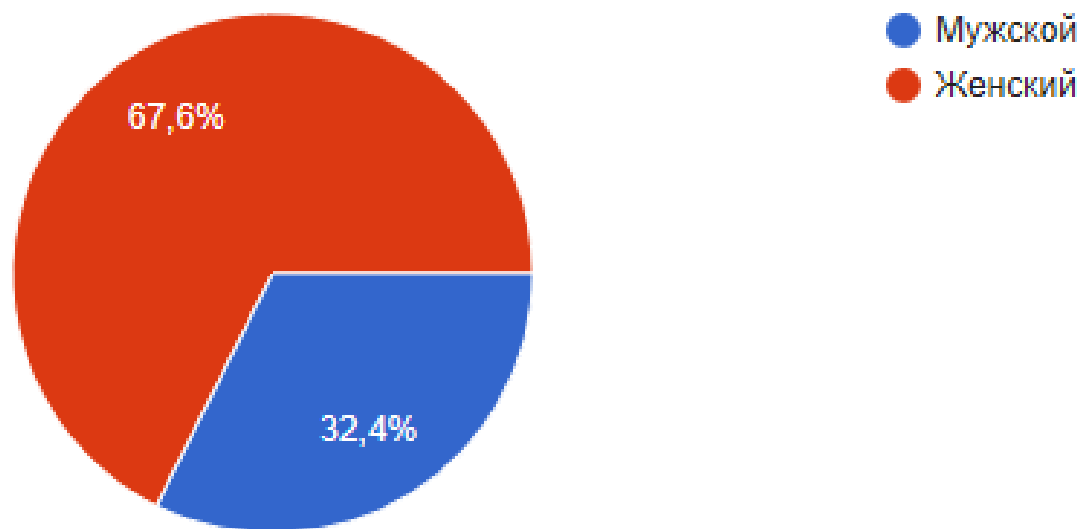
Анализ исследования жителями о первостепенном значении в вопросе культуры и досуга данного района

На что бы Вы заострили внимание для улучшения состояния и положения сферой культуры и досуга



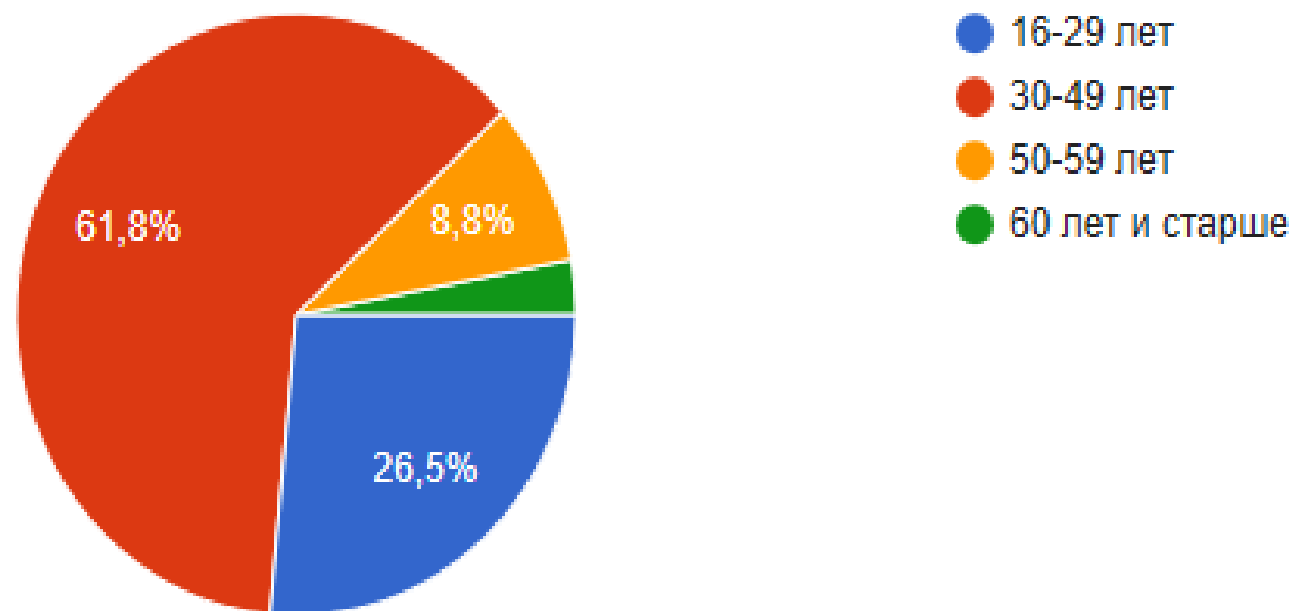
Гендерная принадлежность опрошенных среди респондентов

Ваш пол

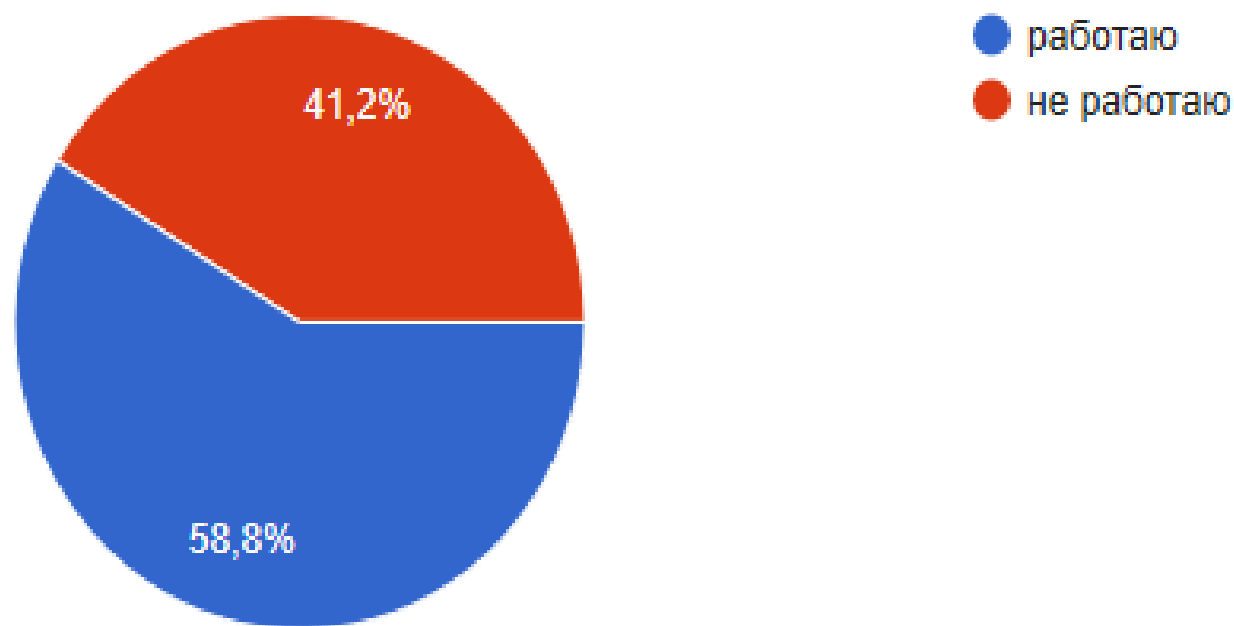


Возрастная категория опрошенных среди респондентов

Ваш возраст



Работаете ли Вы в настоящее время?



Структура Управы



Направления совершенствования регулирования сферы культуры

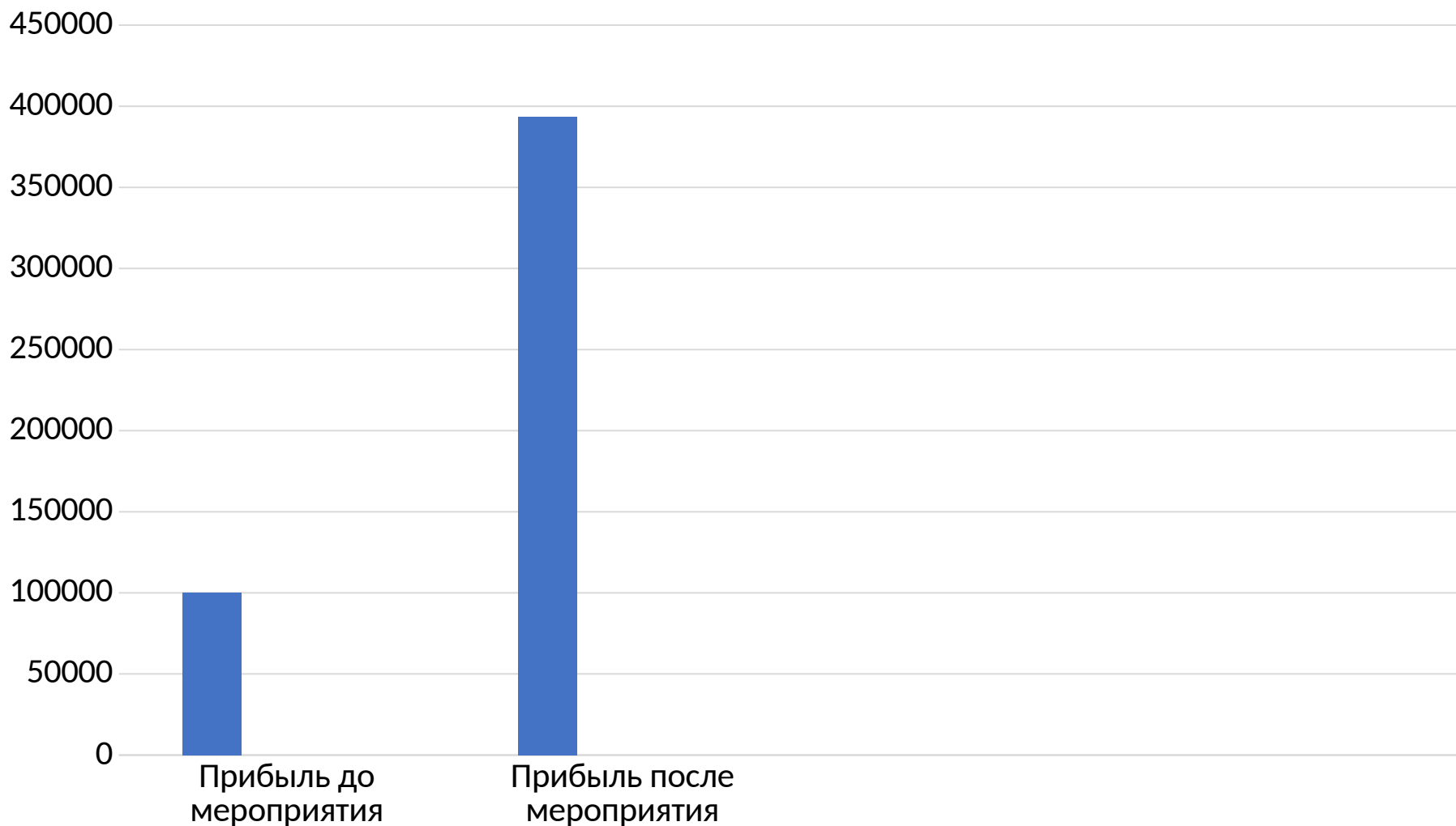
Направления
совершенствования
регулирования
системы культуры

- Правовой механизм
- Организационный механизм
- Финансовый механизм

Расчет доходов и затрат в городском дворце культуры имени В.К. Егорова города Апатиты в расчете на одну услугу (кружок «Веселая мастерская»)

Наименование	В месяц	В год
Количество детей, чел.	40	40
Выручка, руб.	52800	633600
Себестоимость, руб.	20000	240000
Прибыль, руб	32800	393600
Рентабельность, %	62,1	62,1

Прибыль до реализации мероприятий и после в городском дворце культуры имени В.К. Егорова города Апатиты в расчете на одну услугу, тыс.руб



Заключение

Самые важные рекомендации по совершенствованию управления развитием сферы культуры:

- присоединение новых соседних территорий;
- использование информационных технологий в учреждениях культуры;
- согласование учета интересов граждан с муниципальной властью;
- использование краудфандинговой платформы.

Главенствующий результат от указанных инициатив базируется на сохранности бюджетных средств и улучшении активной информативности населения во всех направлениях культурной сферы города Апатиты, повышая тем самым уровень культурализации населения муниципального образования, отмеченного в данной работе.

В работе был рассмотрен экономический эффект от открытия кружка «Веселая мастерская» для детей от 7 до 11 лет в городском дворце культуры имени В.К. Егорова города Апатиты.

Курс кружка «Веселая мастерская» носит интегрированный характер. Интеграция заключается в знакомстве с различными сторонами материального мира, объединенными общими закономерностями, которые обнаруживаются в способах реализации человеческой деятельности, в технологиях преобразования сырья, энергии, информации. Данная программа кружка художественного творчества «Веселая мастерская» рассчитана на четыре года обучения детей в возрасте 7-11 лет, поэтому при распределении заданий учитывается возраст детей, их подготовленность, существующие навыки и умения.

Данные услуги принесут общий доход учреждению в размере 393600 руб. и являются рентабельными, так как рентабельность составит 62.1%.

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!