

Слайд 1

Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – **«Совершенствование организации закупок товарно-материальных ценностей (на примере АО «Вилюйская ГЭС-3»)».**

Слайд 2

Итак, **целью** работы является разработка мероприятий по совершенствованию организации закупок товарно-материальных ценностей в АО «Вилюйская ГЭС-3».

Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Итак, Акционерное общество «Вилюйская ГЭС-3» зарегистрировано Министерством юстиции Республики Саха (Якутия) на основании распоряжения от 07 мая 1999 года № 205-п-99. Филиал АО «Вилюйская ГЭС-3» Светлинская ГЭС расположена на реке Вилюй в 1206,8 км от устья и является второй ступенью каскада Вилюйских ГЭС. Светлинская ГЭС строилась для обеспечения электроэнергией объектов алмазного комплекса АК «АЛРОСА» (ПАО), освоения новых месторождений алмазов, газа, нефти и социально-экономического развития группы Вилюйских улусов (районов) Якутии. Установленная проектом мощность ГЭС составляет 360,0 МВт. Рассмотрим основные финансово-экономические показатели деятельности АО «Вилюйская ГЭС-3», что в дальнейшем позволит сформулировать выводы относительно финансового состояния АО «Вилюйская ГЭС-3». Наблюдаем, что выручка в 2018 г. выросла по сравнению с 2017 г. выросла еще на 16,09%, При этом себестоимость росла меньшими темпами. Соответственно валовая прибыль выросла. При этом чистая прибыль также выросла. Численность персонала за анализируемый период выросла на 4 человека, среднегодовая зарплата выросла.

Слайд 4

Таким образом, закупочная деятельность АО «Вилюйская ГЭС-3» является одним из направлений в деятельности организации, поскольку она обеспечивает связи с окружающей обстановкой организации, а также обеспечивает внутриорганизационные связи. Весь процесс закупочной деятельности АО «Вилюйская ГЭС-3» состоит из предварительных, собственно-закупочных и заключительных коммерческих операций.

Слайд 5

Далее этапы осуществления закупки товаров АО «Вилюйская ГЭС-3» представлены на рисунке.

Слайд 6

Также проведем анализ основных поставщиков ТМЦ. Данные представлены в таблице. Проанализировав основных поставщиков компании, можно сделать вывод, что данные поставщики за время работы на рынке зарекомендовали себя как надежные, имеющие долгосрочные договора на поставки, и именно по этим причинам ГЭС с ними сотрудничает.

Слайд 7

Итак, исходя из рисунка следует отметить, что сотрудничество с поставщиками отличается некоторыми особенностями и не соответствует максимальной балльной оценке ни по одному из поставщиков. Таким образом, из анализа надежности поставщиков видно, что поставщики АО «Астар плюс», является серьезным нарушителем договорных обязательств и условий поставки. Руководство АО «Вилюйская ГЭС-3» ведет активную работу по модернизации и переустройству закупочной деятельности компании. На предприятии нет никакого документа или регламента, который бы позволил структурировать данную сферу.

Слайд 8

Далее проведем анализ исполнения договорных обязательств поставщиков по соблюдению сроков поставок и объему поставок продукции. По данным приведенным в таблице видно, что поставщики ООО «Астар плюс», ООО «ЛТ», ООО «СМК» серьезно нарушают сроки поставки продукции. Остальные поставщики выполняют договорённости по срокам поставки продукции.

Слайд 9

Далее проведем анализ исполнения договорных обязательств по отгруженной продукции. Анализ исполнения договорных обязательств по объему поставок за 1 квартал 2019 года показал, что поставщики ООО «Астар плюс», ИП Лебедь Игорь Иванович, ООО «СМК» нарушают условия отгрузки поставляемой продукции с большими недопоставками. Остальные поставщики полностью либо с небольшими отклонениями в недопоставке выполняют договорные обязательства. Компании стоит пересмотреть договорные обязательства поставщиками, нарушающими условия поставки и

принять решение о дальнейшем сотрудничестве или же найти альтернативных поставщиков.

Слайд 10

Таким образом, по результатам проведения исследования подведем итоги и сопоставим проблемы и недостатки в управлении закупочной деятельностью и формирования коммерческих связей с методами их решения и рассмотрим их в таблице.

Слайд 11

Итак, предложим модифицированную методику оценки и выбора поставщиков с учетом обозначенных критериев. Рекомендуем к использованию данную методику для оценки возможностей поставщиков компании АО «Вилюйская ГЭС-3». Критерии и порядок расчета интегральной оценки основного поставщика приведены в таблице.

Слайд 12

После сведения основных поставщиков в таблицу надежности и проведения анализа выполнения договорных обязательств поставщиками по трем группам надежности следует предложить рекомендации по работе с данными поставщиками для компании. А именно предложить меры взаимодействия с каждой из групп поставщиков.

Слайд 13

Таким образом, из анализа надежности поставщиков видно, что поставщики ООО «Астар плюс», является серьезным нарушителем договорных обязательств и условий поставки. В качестве конкретных мер экономической ответственности за сотрудничество можно выделить:

- введение штрафов;
- начисление пене;
- взыскание неустойки;
- возмещение убытков;
- снижение объема закупок;
- уменьшение ассортимента продукции поставщика;
- прекращение сотрудничества.

Процесс закупки осуществляется через центральный склад, куда первоначально доставляются товары. Необходимо также учесть, что поставщик в зависимости от объема партии предлагает разные цены. Кроме того был определен оптимальный размер заказа для каждого ценового предложения. В нашем случае, так как цена меняется незначительно, то

размер заказа практически не отличается. Также была предложена модифицированная методика оценки и выбора поставщиков с учетом обозначенных критериев. Рекомендуем к использованию данную методику для оценки возможностей поставщиков компании АО «Вилуйская ГЭС-3».

Слайд 14

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.