

Слайд 1

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему – Совершенствование планирования логистики на уровне международных перевозок.

Слайд 2

Проблема выбора логистических посредников актуальна, и её правильное решение будет способствовать снижению рисков и укреплению позиций компании на рынке. За последние десятилетия транспортный сектор существенно изменил жизни миллионов людей по всему миру, повышая мобильность и способствуя экономическому развитию. Организовать все перемещения, сведя затраты к минимуму - в этом и заключается основная задача транспортной логистики. Логистика представляет собой часть процесса системы поставок предприятия, в которой эффективное планирование, выполнение и контроль над ее главными этапами, включает в себе также и хранение, и движение товаров и продукции производимых предприятием. Кроме того, логистическая система предприятия включает в себя направленность сопряженных с этим услуг и информационных потоков с места поставки вплоть до конечного магазина, с осуществлением всех требований клиента.

Слайд 3

Цель исследования – разработка мероприятий по совершенствованию планирования логистики на уровне международных перевозок. Объект и предмет исследования представлены на слайде.

Слайд 4

Транспорт представляет собой отрасль материального производства. Особенностью является тот факт, что он не производит материальное сырье, а лишь предоставляет услуги по его перевозке. Так же можно выделить две категории пользования транспорта: общие и не общие (специализированные). Первый случай включает в себя городской транспорт и транспорт коммерческих организаций, которые оказывают платные услуги населению. Специализированные - являются составной частью производственных или торговых предприятий и не исполняют услуги внешним организациям. Свою деятельность транспортная логистика осуществляет при помощи транспортной системы, которая состоит из: технической и организационной составляющих, а также персонала, обеспечивающего функционирование всей системы. Таким образом, транспортную логистику или транспортное обеспечение в логистике следует рассматривать с двух позиций. С одной стороны, все составляющие транспортной логистики должны удовлетворять потребности потребителей транспортных услуг, с другой, транспортная инфраструктура является мощным развивающим элементом экономики территорий, на которых она создается. В

результате можно заключить следующее, транспортная логистика - это система по организации доставки, а именно по перемещению каких-либо материальных предметов, веществ и пр. из одной точки в другую по оптимальному маршруту. В современных условиях организация транспортного процесса играет важную роль. Со стороны потребителя предъявляются все более жесткие требования в отношении скорости и качества доставки грузов.

Слайд 5

Функции транспортной логистики отображены на слайде. В целом транспортная логистика - это сфера деятельности, которая отвечает за организацию доставки товара при перемещении его с места производства к месту конечного потребления по оптимальному маршруту в утвержденное время с наименьшими затратами. То есть это хорошо организованная перевозка грузов.

Слайд 6

Транспортная логистика решает множество задач, связанных с управлением транспортными и складскими процессами с использованием различных средств связи. Характеристики груза, такие как размеры и вес, напрямую влияют на выбор подходящей грузоподъемности транспортного средства и вида транспорта (автомобильного, воздушного, морского, железнодорожного). Достоинства и недостатки видов транспорта представлены в таблице. Транспорт, как неотъемлемая часть логистики, потребляет около 50% всех затрат. Затраты на транспортную логистику суммируются из стоимости транспортировки товара (тариф или ставка фрахта). Правильное управление перевозками требует серьезных знаний в области экономики и права, а также хорошего понимания всех нюансов логистического сектора.

Слайд 7

ООО «Премьер Автотранс» - транспортно-логистическая компания. С 2004 года ООО «Премьер Автотранс» оказывают услуги по перевозке грузов как организациям, так и частным лицам. В настоящий момент компания оказывает услуги по перевозке грузов по всей России и за границу. ООО «Премьер Автотранс» предоставляют услуги по достав сборного груза автомобильным транспортом, перевозке грузов евро фурами и малотоннажными автомобилями, контейнерным перевозкам. Компания разрабатывает и предлагает клиентам индивидуальные логистические решения для транспортировки крупногабаритных грузов и грузов, требующих особых условий перевозки.

Слайд 8

Графическое представление организационной структуры ООО «Премьер Автотранс» показано на рисунке. Генеральный директор представляет интересы своего предприятия, обеспечивает высокий уровень эффективности

производственной деятельности, контролирует рациональное использование все своих ресурсов: материальных, трудовых и финансовых, следит за обновлением технического и технологического потенциала. Управление по производству, качеству и планированию ресурсов организует управление, контроль, нормирование и планирование основной производственной деятельности предприятия, разрабатывает решения по важнейшим вопросам и задачам текущей деятельности предприятия и вносит предложения по стратегии развития производства на перспективу.

Слайд 9

Был проведен анализ основных экономических показателей деятельности ООО «Премьер Автотранс» с помощью которого проводится исследование динамики и структуры показателей, характеризующих эффективность функционирования организации представлен в таблице. Анализ транспортных затрат и издержек организации должны в первую очередь определить основные резервы и снижения и соответственно выработать и предложить комплекс мероприятий по решению поставленной задачи.

Слайд 10

Результаты оценки коэффициентов финансовой устойчивости систематизированы в таблице. Резюмируя результаты оценки финансовой устойчивости, можно сделать вывод о том, что лишь 1 из 8 коэффициентов финансовой устойчивости соответствует нормативному значению. Более того, большинство коэффициентов характеризуются негативной динамикой к увеличению отклонений между фактическими и нормативными значениями коэффициентов финансовой устойчивости, что позволяет говорить об усугублении неблагоприятного экономического положения предприятия в 2020-2022 гг. Резюмируя результаты оценки финансовой устойчивости, можно сделать вывод о том, что лишь 1 из 8 коэффициентов финансовой устойчивости соответствует нормативному значению. Более того, большинство коэффициентов характеризуются негативной динамикой к увеличению отклонений между фактическими и нормативными значениями коэффициентов финансовой устойчивости, что позволяет говорить об усугублении неблагоприятного экономического положения предприятия в 2020-2022 гг.

Слайд 11

Основной проблемой в работе транспорта ООО «Премьер Автотранс» является неэффективная организация системы учета транспортных операций, вызванная отсутствием на предприятии современных логистических информационных систем. Далее проведем анализ затрат на осуществление грузоперевозок ООО «Премьер Автотранс» за 2020 – 2022 гг.. Данные таблицы указывают на рост затрат предприятия на 6,7% по сравнению с уровнем 2020 г. и на 6,5% – по сравнению с уровнем 2021 г. Существенной проблемой, характеризующей

осуществление транспортной логистики в ООО «Премьер Автотранс» является неэффективной организацией учета транспортных операций. В результате анализа было установлено, что: в анализируемом периоде фактическая продолжительность работ по осуществлению учета транспортных операций в ООО «Премьер Автотранс» превышает нормативные показатели. Другим недостатком транспортной логистики ООО «Премьер Автотранс» в области осуществления автомобильных перевозок являются чрезмерно высокий уровень коэффициента использования транспортного средства. Это может привести к тому, что предприятию в дальнейшем может не хватить имеющегося транспорта для того, чтобы выполнить все заявки. Это приведет к потерям предприятием потенциальной прибыли.

Слайд 12

Основные проблемы логистических процессов организации в таблице. Таким образом, выявлены основные проблемы организации в логистических процессах.

Слайд 13

Независимо от своего местоположения, заказчик должен быть четко уверен в исполнении работы в срок и в полном объеме. Добиться этого позволяет автоматизация процесса перевозок и транспортно-экспедиционной работы, в том числе внедрение систем управления транспортировками. Однако для получения наилучшего результата необходимо не только введение систем в работу организации, но и их улучшение, то есть интеграция с другими информационными технологиями, которые значительно повышают скорость и качество принятия решений. Возможности систем управления транспортом. Система управления транспортом — часть структуры управления цепями поставок (Supply Chain Management). На стратегическом уровне возможно решение таких важных задач, как выбор оптимального расположения нового склада, центра распределения или размещения гаража. Также здесь достаточно точно прорабатывается структура всей цепочки поставок от ее начала и до конца, представлены инструменты для ее управления.

Слайд 14

Скорость, с которой информация попадает в диспетчерский центр компании, часто определяет успех всей организации. Наиболее эффективными решениями при планировании и управлении перевозками будут те, которые приняты на основании актуальной и достоверной информации. TMS-системы для мобильных телефонов (смартфонов) расширяют набор функций центральной системы TMS, с которой работают в офисе. Диспетчерский центр предлагает поддержку операций, связанных с выполнением маршрута водителями. TMS-системы для мобильных телефонов (смартфонов) выводят водителю на экране всю информацию о ходе выполнения маршрута и осуществления запланированных остановок, влияющих на эффективность перевозки. Мобильное приложение для водителей значительно

облегчает взаимодействие с диспетчером и повышает качество данных, переданных для анализа и принятия управленческих решений, так как поступают они непосредственно с мобильного приложения в офис диспетчера без посредников.

Слайд 15

Далее проведем анализ сравнения результатов до и после внедрения системного оборудования. Таким образом, результат внедрения предложения, отраженный в таблице, свидетельствует о том, что экономия затрат по коммерческой деятельности ООО «Премьер Автотранс» составит 18490,4 тыс. руб., то есть по сравнению с 2022 годом затраты на организацию взаимоотношений между ООО «Премьер Автотранс» и покупателями его продукции снизятся.

Слайд 16

Таким образом, ООО «Премьер Автотранс» необходимо совершенствование ИТ-системы управления перевозками, т.к. существующая система устарела и не эффективна.

Слайд 17

Таким образом, Цель работы достигнута. Спасибо за внимание!