

ПОУ ОБЛПОТРЕБСОЮЗА «БРЯНСКИЙ КООПЕРАТИВНЫЙ ТЕХНИКУМ»

Дипломная работа

Тема: Совершенствование планирования логистики на уровне международных перевозок

Алкушева Дарья Алексеевна

Руководитель: Ларичева Елена Анатольевна



Актуальность

Проблема выбора логистических посредников актуальна, и её правильное решение будет способствовать снижению рисков и укреплению позиций компании на рынке. За последние десятилетия транспортный сектор существенно изменил жизни миллионов людей по всему миру, повышая мобильность и способствуя экономическому развитию. Организовать все перемещения, сведя затраты к минимуму - в этом и заключается основная задача транспортной логистики





ЦЕЛЬ

Разработка мероприятий по совершенствованию планирования логистики на уровне международных перевозок

ОБЪЕКТ

ООО «Премьер Автотранс»

ПРЕДМЕТ

Организация логистики на уровне международных перевозок

Теоретические аспекты планирования логистики на уровне международных перевозок



ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА

Наука о системной интеграции транспортных и логистических потоков в форме услуг в целях оптимизации грузоперевозок на основе действующего законодательства .

ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА

Система по организации доставки груза с минимальными временными затратами и оптимизацией расходов на доставку.

ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА

Сфера организации доставки предварительно заказанной продукции в строго установленное место за согласованное время по оптимальным маршрутам с предельно низкими финансовыми расходами.



Функции транспортной логистики:

- Планирование и организация доставки груза;
- Оформление необходимых документов и юридическое сопровождение перевозки;
- Погрузка и разгрузка товара;
- Информационное сопровождение;
- Оптимизация процесса с целью улучшения качества транспортировки и минимизации затрат .

Транспортная логистика помогает решить следующие задачи:

- Анализ мест доставки, характеристика груза и построение предварительного маршрута;
- Подбор подходящего вида транспорта, учитывая специфику перевозимого товара;
- Выбор перевозчика и логистических партнёров, если у производственного предприятия существует собственный автотранспортный парк, то задачей выступает выбор подходящего транспортного средства;
- Подробное построение маршрута со всеми точками доставки;
- Отслеживание груза во время транспортировки;
- Совершенствование показателей перевозки.

Достоинства и недостатки отдельных видов транспорта

Вид транспорта	Достоинства	Недостатки
1.Автомобильный 	- Большая маневренность;- Высокая скорость;- Возможность доставить груз от двери к двери;- Оперативная замена сломавшегося автомобиля;- Поставка небольшими партиями.	- Высокая стоимость перевозок;- Вероятность кражи груза и угон автомобиля;- Меньшая грузоподъемность по сравнению с железнодорожным транспортом;- Плохое состояние дорог;- Дорогое обслуживание транспортного средства;- Загрязнение окружающей среды.
2.Железнодорожный 	- Перевозка на большие расстояния;- невысокая себестоимость перевозок;- высокая провозная и пропускная способность железных дорог;- осуществляется перевозка массовых грузов.	- Продолжительность перевозки;- Ограниченная маневренность;- Хищение грузов.
3.Воздушный 	- Скорость доставки грузов;- Высокая сохранность грузов;- Возможность достижения отдаленных районов.	- Высокая себестоимость перевозок, поэтому воздушный транспорт не пользуется высоким спросом;- Зависимость от метеоусловий.
4.Водный(морской) 	- Низкая себестоимость перевозок;- Неограниченная пропускная способность;- Разнообразие товаров	- Зависимость от природных и навигационных условий;- Большие капиталовложения;- Низкая скорость доставки грузов;- Жесткие требования к упаковке товаров.

Краткая характеристика компании ООО «Премьер Автотранс»



ООО «ПРЕМЬЕР АВТОТРАНС»

Транспортно-логистическая компания. С 2004 года ООО «Премьер Автотранс» оказывают услуги по перевозке грузов как организациям, так и частным лицам. В настоящий момент компания оказывает услуги по перевозке грузов по всей России и за границу.

ООО «ПРЕМЬЕР АВТОТРАНС»

Предоставляют услуги по доставке сборного груза автомобильным транспортом, перевозке грузов евро фурами и малотоннажными автомобилями, контейнерным перевозкам.

ОСНОВНАЯ МИССИЯ ООО «ПРЕМЬЕР АВТОТРАНС»

Сделать сложное простым. Компания движется в ногу со временем и стремится сформировать фундамент транспортно — логистической отрасли т.к. данный вид деятельности особо сложен, и требует высоких профессиональных качеств, и непрерывного совершенствования процессов.

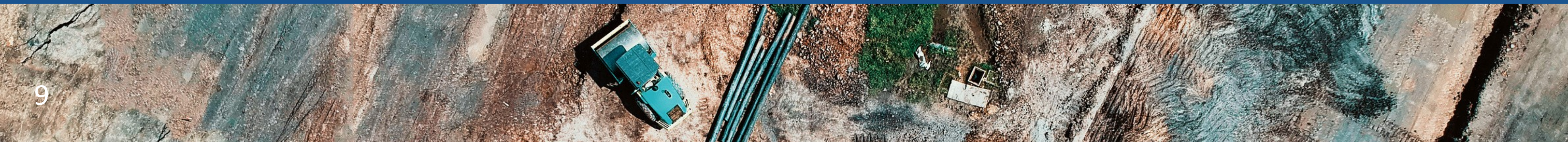
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ООО «ПРЕМЬЕР АВТОТРАНС»



Директор, специалисты и рабочие организационной структуры предприятия выполняют свои обязанности на основе Трудового кодекса Российской Федерации» от 30.12.2001 N 197-ФЗ и в соответствии с Должностными инструкциями.

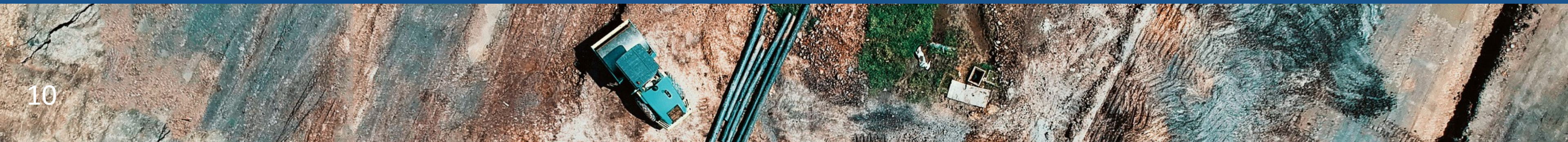
Экономические показатели деятельности ООО «Премьер Автотранс»

	Год		Отклонение 2022 к 2021	
Показатели	2021	2022	Абсолютное	Относительное, %
Выручка от реализации услуг, тыс.руб.	10 142 162	10 784 430	642 268	106 %
Себестоимость, тыс.руб.	8 862 985	9 417 232	554 247	106,25 %
Прибыль, тыс.руб.	920 456	1 367 860	447 404	148,6 %
Рентабельность услуг, %	11	15	3	136 %
Среднесписочная численность	20	22	2	110 %
Фондовооруженность, руб./чел.	490 201	507 108	16 907	103,4 %
Среднемесячная ЗП 1 работника	20 460	22 852	2 392	111,7 %
ФОТ, тыс.руб	4 910 400	6 032 928	1 122 528	122,8 %



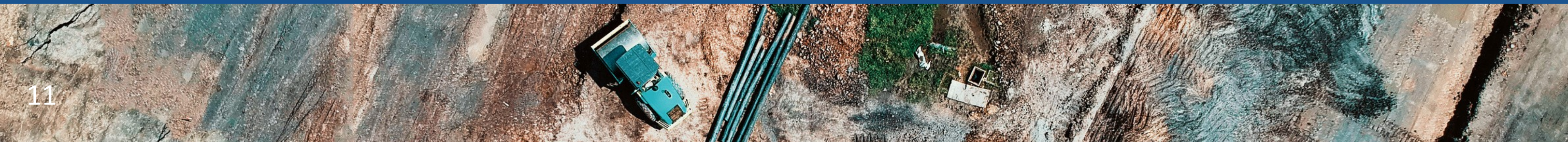
Результаты анализа коэффициентов финансовой устойчивости для ООО «Премьер Автотранс»

№п	Коэффициенты финансовой устойчивости	Нормативные значения	2020 г.	2021 г.	2022 г.
1	Коэффициент обеспеченности собственными средствами	$\geq 0,1$	0,06	0,08	-1,02
2	Коэффициент обеспеченности материальных запасов	от 0,6 до 0,8,	0,25	0,81	0,23
3	Коэффициент маневренности собственного капитала	от 0,2 до 0,5	0,06	0,51	0,15
4	Коэффициент автономии	от 0,5 до 0,7	0,26	0,25	0,13
5	Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	менее 0,7	2,79	2,96	6,55
6	Коэффициент финансовой напряженности	от 0,5 до 0,8	0,54	0,60	0,52
7	Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных активов	отсутствуют	3,73	4,44	1,75
8	Коэффициент финансовой устойчивости	от 0,8 до 0,9	0,93	0,39	0,14



Затраты на осуществление транспортного обслуживания ООО «Премьер Автотранс», тыс.руб.

Статья затрат	2020	2021	2022	Темп роста/снижения, %		
				2021 к 2020	2022 к 2021	2022 к 2020
Топливо	910707,5	854007,4	940621,5	93,7	110,1,	103,3
Прочие материалы	323154,3	353382,4	344894,6	9,4	-2,4	6,7
Оплата труда персонала	558175,5	588970,6	595727,0	5,5	1,1	6,7
Отчисления в социальные фонды	167452,7	176691,2	178718,1	5,5	1,1	6,7
Услуги сторонних организаций	179203,7	191415,4	238290,8	6,8	24,5	33,0
Прочие затраты	411287,2	412279,4	470310,8	0,2	14,1	14,4
Всего	2937766	2944853	3135405	0,2	6,5	6,7





Основные проблемы логистических процессов организации

Проблемы	Описание	Потери
1.Управленческие	Не эффективность контрольной деятельности	Бензин, время
2.Финансовые	Увеличение транспортных затрат	Топливо, зарботная плата
3. Технические	Амортизация транспорта	Износ деталей
4.Технологические	Не эффективность автоматизации управления	Потеря клиентов
5. Логистические	Расстояние на доставку груза	Время, топливо

РЕКОМЕНДАЦИИ для ООО «Премьер Автотранс»

- Независимо от своего местоположения, заказчик должен быть четко уверен в исполнении работы в срок и в полном объеме. Добиться этого позволяет автоматизация процесса перевозок и транспортно-экспедиционной работы, в том числе внедрение систем управления транспортировками. Однако для получения наилучшего результата необходимо не только введение систем в работу организации, но и их улучшение, то есть интеграция с другими информационными технологиями, которые значительно повышают скорость и качество принятия решений.



TMS-СИСТЕМЫ

Система управления транспортом — часть структуры управления цепями поставок (Supply Chain Management). Представляют собой многофункциональный инструмент, включающий в себя весь спектр решений для сферы транспортной логистики.



ПРИМЕНЕНИЕ «ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ» (IOT)

Концепция вычислительной сети физических предметов, оснащённых встроенными технологиями для взаимодействия друг с другом или с внешней средой.



ВНЕДРЕНИЕ КАЛЬКУЛЯТОРА СТОИМОСТИ ПЕРЕВОЗОК на официальном сайте компании

Калькулятор грузоперевозки онлайн будет доступен в любое время и с любого устройства – где предварительно можно узнать цену доставки. Предварительная информация о стоимости перевозки позволяет правильно распределить имеющийся бюджет, что актуально любому заказчику.

РЕКОМЕНДАЦИИ для ООО «Премьер Автотранс»



TMS-СИСТЕМЫ

TMS-системы для мобильных телефонов (смартфонов) расширяют набор функций центральной системы TMS, с которой работают в офисе. Диспетчерский центр предлагает поддержку операций, связанных с выполнением маршрута водителями. TMS-системы для мобильных телефонов (смартфонов) выводят водителю на экране всю информацию о ходе выполнения маршрута и осуществления запланированных остановок, влияющих на эффективность перевозки.



ПРИМЕНЕНИЕ «ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ» (IOT)

Примером применения «интернета вещей» при перевозках служат устройства, размещенные в транспортном средстве, для передачи данных помимо местоположения. Могут использоваться термометры, подключенные к интернету и передающие данные, благодаря которым клиент может убедиться в соблюдении всех норм перевозок.



ВНЕДРЕНИЕ КАЛЬКУЛЯТОРА СТОИМОСТИ ПЕРЕВОЗОК

Для создания автоматизированного рабочего места необходимо, помимо создания программной части, еще и техническое ее оснащение. К техническим средствам относятся: персональный компьютер, монитор, клавиатура, мышь и принтер. Так как программа нетребовательна к аппаратным ресурсам, то для работы с ней подойдет и бюджетная конфигурация компьютера



Результаты внедрения системной программы в ООО «ПРЕМЬЕР АВТОТРАНС»

Показатель	До внедрения	После внедрения
1. Внедрение программного обеспечения, руб.в т. ч. оплата труда разработчика, руб.	-	620616
	-	541189
2. Прочие затраты	-	3 000
3. Перемещение продукции, т	800	800
4. Время перевозок	60-90 мин.	20-40 мин.
5. Экономия времени	40-50 мин.	40-50 мин.
6. Коммерческие затраты, тыс. руб.	21 584	20 734,6
7. Экономия затрат, тыс. руб.	-	18490,4

Заключение

По результатам работы сделано ряд выводов, основными из которых являются:



- 1 Логистическая система на предприятии представляет собой целостную совокупность элементов, которые владеют определенными характеристиками, разнородные по качеству, взаимодействуют между собой и могут быть объединенные в подсистемы.
- 2 Создание логистической системы на предприятии преследует цель обеспечения снабжения продукцией в заданное время в нужном количестве с максимально возможным качеством и минимальными затратами.
- 3 Сложность оптимизации логистических систем будет зависеть от структуры системы, т.е. совокупности элементов и связей между ними.

ПОУ ОБЛПОТРЕБСОЮЗА «БРЯНСКИЙ КООПЕРАТИВНЫЙ ТЕХНИКУМ»

Спасибо за внимание!

Тема: Совершенствование планирования логистики на уровне международных перевозок

Алкушева Дарья Алексеевна

Руководитель: Ларичева Елена Анатольевна

