

ВУЗ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему:

**«Совершенствование порядка формирования и
распределения прибыли (на примере ООО «РКС-
энерго»)»**

Выполнил:

Научный руководитель:

Цель и задачи

Цель – разработать мероприятия по совершенствованию порядка формирования и распределения прибыли предприятия на примере ООО «РКС-Энерго».

Задачи:

1. рассмотреть прибыль в системе показателей хозяйственной деятельности организации;
2. изучить источники формирования и распределения прибыли;
3. проанализировать финансовые результаты ООО «РКС-Энерго» и их эффективность;
4. исследовать информационно-программное обеспечение ООО «РКС-Энерго»;
5. разработать мероприятия по увеличению прибыли ООО «РКС-Энерго»;
6. разработать мероприятия по снижению затрат ООО «РКС-Энерго»;

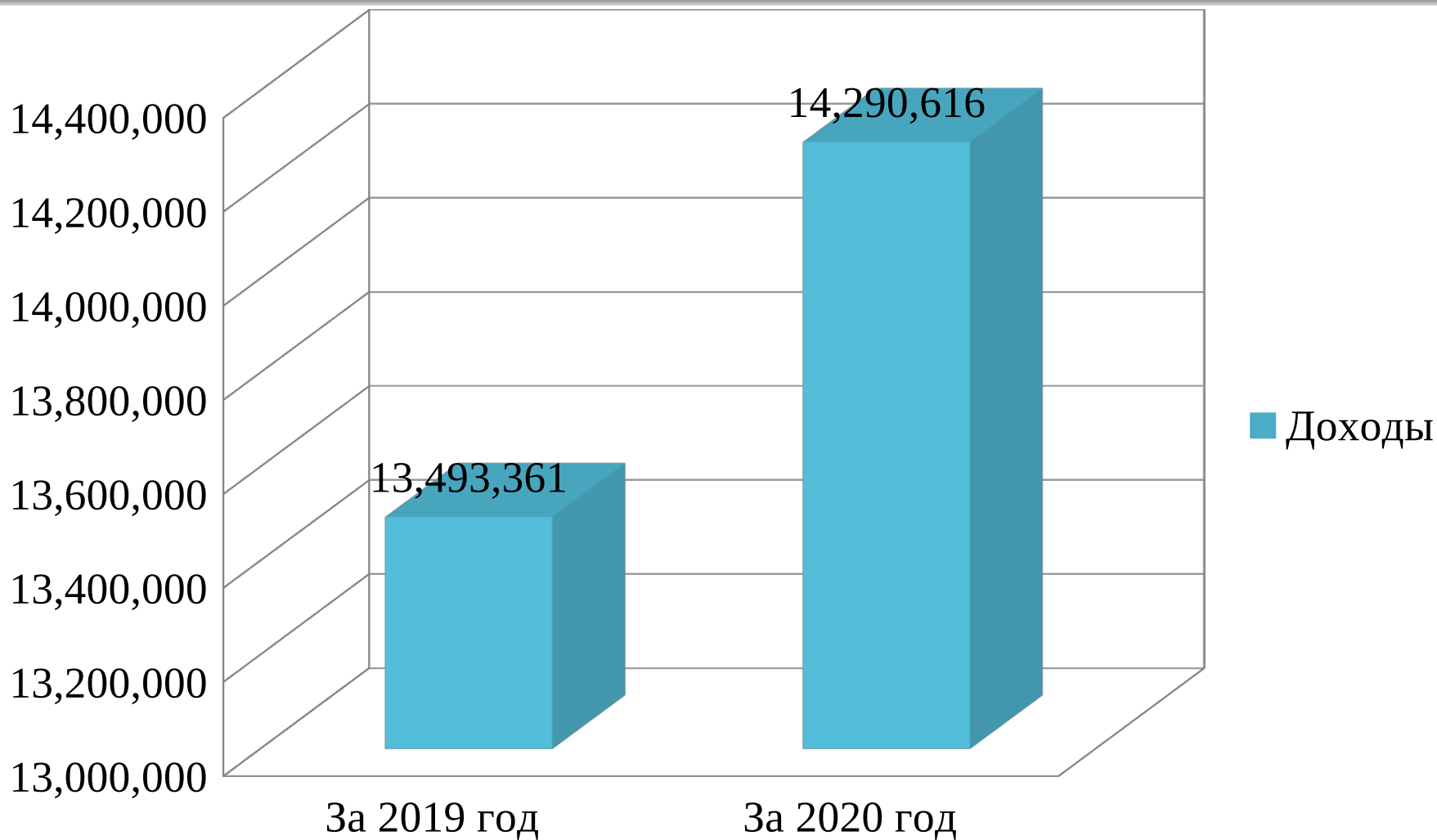
Матрица SWOT-анализа ООО «РКС-Энерго»

Сильные стороны	Слабые стороны
Квалифицированный рабочий персонал, налаженная система обучения сотрудников; Высокий уровень сервиса, качество обслуживания; Сбалансированная кредитная политика;	Высокая цена на услуги; Износ основных фондов, необходимость ремонт/покупки оборудования; Несовершенство системы наставничества; Неумение работников работать в команде
Возможности	Угрозы
Научно-технический прогресс; Восстановление платёжеспособного спроса со стороны социума.	Возрастающая конкуренция; Рост социальных отчислений;

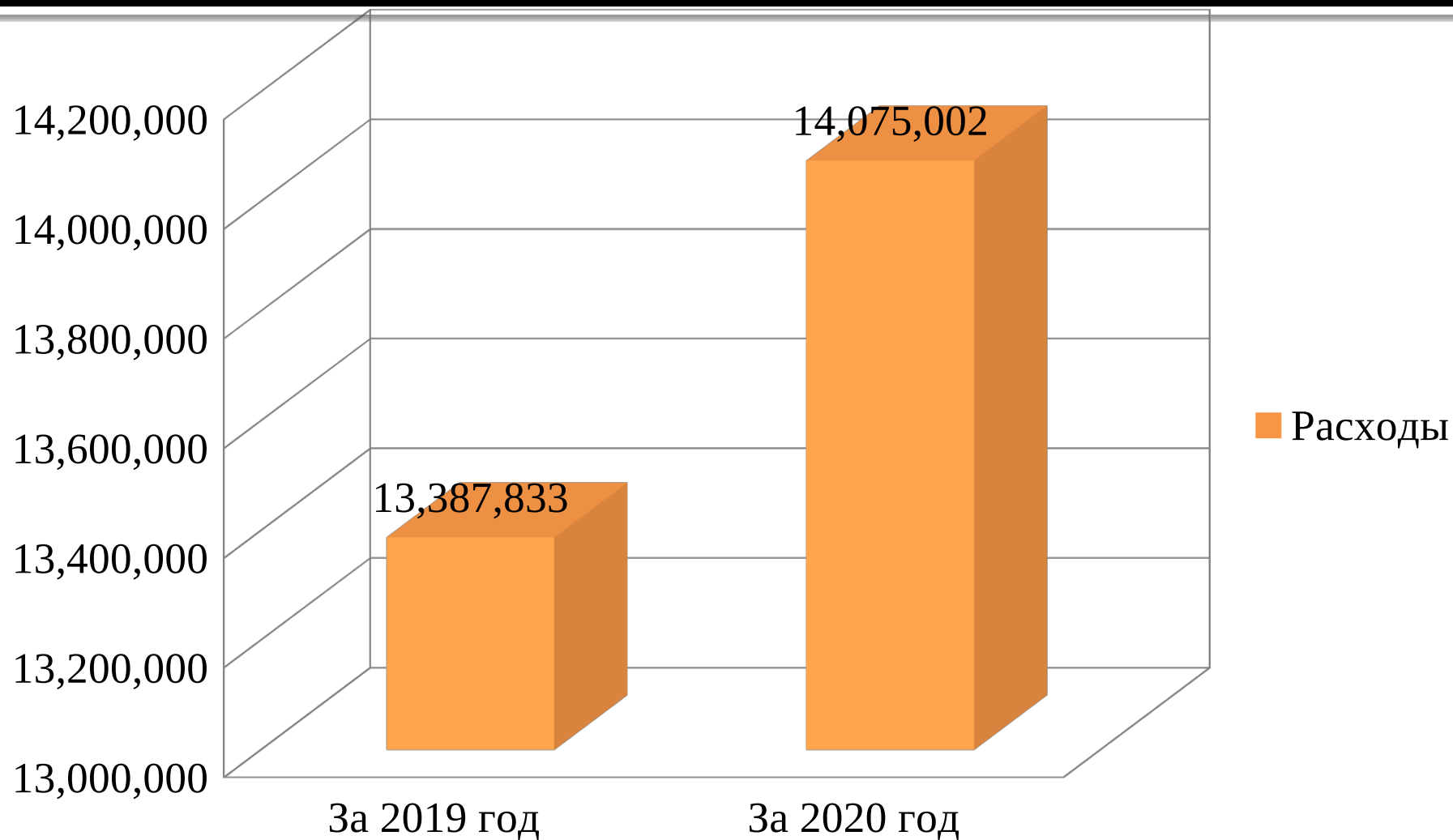
Многоугольник конкурентоспособности ООО «РКС-Энерго»



Динамика доходов ООО «РКС-Энерго»



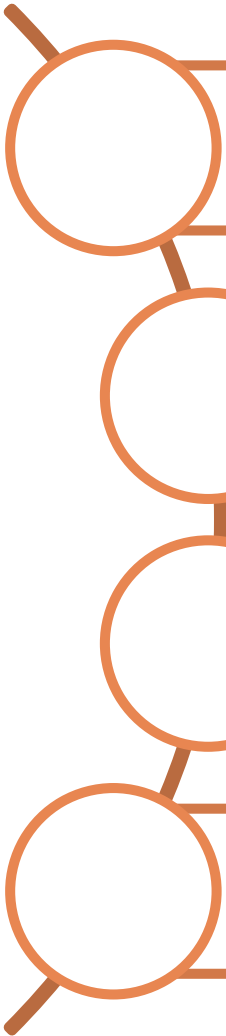
Динамика расходов ООО «РКС-Энерго»



Показатели рентабельности ООО «РКС-Энерго»

Наименование показателя	Формула расчета	Расчет значение	
		За 2019 год	За 2020 год
1. Рентабельность активов чистая	$R_a = \text{Пч} / \text{ВБср} * 100\%$	2,09	1,02
2. Рентабельность собственного капитала	$R_{ск} = \text{Пч} / \text{СКср} * 100\%$	10,75	5,14
3. Рентабельность затрат	$R_z = \text{Пч} / \text{С} * 100\%$	9,65	4,64
4. Чистая рентабельность продаж	$R_{ч.пр.} = \text{Пч} / \text{В} * 100\%$	8,19	4,22
5. Валовая рентабельность	$R_{вал.} = \text{Пвал.} / \text{В} * 100\%$	15,07	9,02

Четыре основных пути для снижения уровня дебиторской задолженности



эффективное ведение телефонных переговоров с должниками, с целью установления кратчайших сроков погашения долга и формирования, удобных для обеих сторон условий выплаты;

рассылка письменного уведомления с просьбами о выполнении должником его финансовых обязательств;

прекращение обслуживания клиента и ограничение поставок до момента погашения долговых обязательств;

обращение в суд для получения суммы долга

Мероприятия и операции, проведение которых будет положительно сказываться на уровне рассматриваемого финансового показателя предприятия

постоянный контроль
уровня дебиторской
задолженности;

методическая оценка
рисков заключения той
или иной сделки;

расчет возможных
сроков, на которые
допустимо
предоставлять кредит
партнерам;

формирование четких
правил и стандартов по
ведению кредитной
деятельности;

введение системы
оценки надежности и
стабильности
предприятия перед
предоставлением ему
кредита;

разработка детальных
индивидуальных
графиков погашения
дебиторской
задолженности для
каждого из партнеров-
должников

Мероприятия по улучшению деловой активности предприятия ООО «РКС-Энерго»

Состав мероприятий	Внутренний эффект, получаемый предприятием
Создание резервов из валовой и чистой прибыли	Повышение в стоимости имущества доли собственного капитала, увеличение величины источников собственных оборотных средств
Усиление работы по взысканию дебиторской задолженности	Повышение доли денежных средств, ускорение оборачиваемости оборотных средств, рост обеспеченности собственными оборотными средствами
Снижение издержек производства	Снижение величины запасов и затрат, повышение рентабельности реализации
Ускорение оборачиваемости дебиторской задолженности	Ритмичности поступления средств от дебиторов, большой «запас прочности» по показателям платежеспособности

Прогноз изменения финансовых результатов ООО «РКС-Энерго»

Показатель	За 2020 год	Прогноз	Темп роста, %
Финансовый результат			
Выручка	14113954	14 537 373	103
Себестоимость	13166257	13 429 582	102
Валовая прибыль	947697	1 070 898	113
Прибыль (убыток) от продаж	371487	416 065	112
Прибыль (убыток) до налогообложения	274396	307 324	112
Чистая прибыль (убыток)	215615	245 801	114

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!