

Слайд 1

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается магистерская диссертация на тему – Совершенствование системы управления деятельности фирмы.

Слайд 2

Система управления организацией, которая функционирует в современных условиях рыночной экономики, предполагает создание таких условий, которые необходимы для эффективной деятельности и развития. Своеобразие современного менеджмента состоит в том, что его направленность сосредоточена на обеспечении рациональной организации управления предприятием. Изучение особенностей управления предприятием позволяет дать оценку гибкости, надежности управления, эффективности, подготовленности к постоянным воздействиям из внешней среды. В нынешних условиях становится очень важным информационное обеспечение, чтобы деятельность системы управления была успешной. Осуществление предприятиями эффективной деятельности и получение рыночных преимуществ в условиях рыночных отношений может быть достигнуто только при создании эффективной системы управления их деятельностью. Компания сама должна прогнозировать и изучать цены, параметры внешней среды, поставщиков, рынки сбыта, услуги и ассортимент продукции и услуг, уметь быстро и правильно реагировать на любые изменения во внутренней и внешней среде и в соответствии с ними настраивать свою деятельность. Руководство компании должно постоянно искать новые оригинальные подходы в управлении.

Слайд 3

Цель работы — провести анализ эффективности системы управления деятельностью фирмы и разработать рекомендации по совершенствованию системы управления деятельностью фирмы. Для достижения намеченной цели необходимо решить следующие задачи, отображенные на слайде.

Слайд 4

Объект, предмет и методы исследования отображены на слайде.

Слайд 5

Научная новизна исследования обусловлена тем, что уточнено определение системы управления деятельностью предприятия, проведен собственный анализ эффективности системы управления деятельностью ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» и разработаны рекомендации по повышению эффективности системы управления деятельностью данной фирмы, а, именно, разработаны этапы деятельности системы контроля за процессами управления, основываясь на специальных схемах последовательности операций и этапы внедрения процессного подхода в управлении предприятием.

Слайд 6

На защиту выносятся три положения, которые отображены на слайде.

Слайд 7

ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» является динамично развивающимся сельскохозяйственным предприятием Казахстана, которое было зарегистрировано 13 августа 2007 года. Основные виды деятельности сельскохозяйственного предприятия ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» представим в виде рисунка.

Слайд 8

В ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» реализована линейно-функциональная структура управления. Руководство текущей деятельностью ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

Слайд 9

Динамика основных технико-экономических показателей деятельности предприятия за 2020-2022 года представлена на рисунке. В 2022 году ТОО "Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция" столкнулась с изменениями в своей финансовой структуре, связанными с экономическими условиями и пандемией коронавирусной инфекции. Изменения отражают сложные экономические условия, вызванные пандемией и политической обстановкой. ТОО "Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция" сумела увеличить выручку от продаж и прибыль, несмотря на снижение долгосрочных и краткосрочных обязательств. Управленческие расходы были

сокращены, что положительно сказалось на финансовых результатах. Таким образом, ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» является динамично развивающимся сельскохозяйственным предприятием Казахстана, которое было зарегистрировано 13 августа 2007 года.

Слайд 10

Управление на предприятии ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» осуществляется директором предприятия и уполномоченными на то должностными лицами. Система управления ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» представлена совокупностью всех элементов, составленных из них подсистем и взаимодействий между ними, а также процессов, которые обеспечивают целенаправленное (заданное) функционирование предприятия. Система управления ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» представлена на рисунке. Важнейшим фактором в системе управления сельскохозяйственным предприятием ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» является правильное принятие управленческого решения.

Слайд 11

Отметим, что одной из проблем, с которыми сталкивается бухгалтерия, является предоставление отчетности в налоговую инспекцию и составление годового баланса. Поэтому необходимо, чтобы бухгалтер всегда был присутствовал на рабочем месте и оперативно выполнял свои обязанности. В связи с этим было принято решение о приеме кандидатуры бухгалтера на полный рабочий день. Для этого был вовлечен начальник отдела кадров, составлен приказ и протокол собрания. В течение испытательного срока, продолжительностью в 3 месяца, будет производиться оценка работы нового сотрудника. После реализации данного решения результаты будут переданы непосредственно коммерческому директору для анализа и принятия дальнейших мер, если соответственно они потребуются. Стратегическое планирование при управлении сельскохозяйственным предприятием ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» проводят в 2 этапа.

Слайд 12

В ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» создается собственная система антикризисного управления. Система антикризисного управления в ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» имеет постоянно действующую функцию, несмотря на характеристики состояния

компании. Она направлена на то, чтобы не допустить возникновения кризиса, и, если он все же возник, преодолеть его. Для осуществления эффективной работы системы антикризисного управления в ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» используют комплексную методику.

Слайд 13

Направления антикризисного управления в ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» включают следующие. Таким образом, антикризисное управление руководство ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» пытается использовать как непрерывный процесс на всех стадиях развития и функционирования организации.

Слайд 14

Динамика показателей прибыльности и рентабельности ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» за 2020-2022 гг. представлена в виде таблицы. Согласно результатам анализа прибыльности и рентабельности исследуемой организации ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» за 2020-2022 гг., выявлено, что предприятие прибыльное и рентабельное, а показатели прибыльности и рентабельности увеличиваются, что можно отметить положительно.

Слайд 15

Динамика показателей ликвидности ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» за 2020-2022 гг. представлена на рисунке. Предприятие ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» в анализируемом периоде является ликвидным. В течение 2020-2022 гг. происходит рост коэффициентов ликвидности, что является положительным моментом в деятельности предприятия ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция». Так, коэффициент текущей ликвидности в 2022 году вырос на 44,57 п.п., если сравнивать с 2021 годом. Коэффициент срочной ликвидности в 2022 году вырос на 7,01 п.п., если сравнивать с 2021 годом. Коэффициент абсолютной ликвидности в 2022 году вырос на 7,02 п.п., если сравнивать с 2021 годом. Коэффициент общей ликвидности ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» в 2022 году вырос на 0,1 п.п., если сравнивать с 2021 годом. В 2022 году эффективность управления была достаточно высокой и составляла 202%, хотя и снизилась на 5% в сравнении с 2021 годом. Таким образом, управление ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция»

является недостаточно эффективным. В 2022 году эффективность управления снизилась на 5% в сравнении с 2021 годом.

Слайд 16

Согласно выявленным проблемам в результате анализа управления сельскохозяйственным предприятием ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» предложены следующие рекомендации по повышению управления организацией. В рамках внедрения процессного подхода рассматривается организация как единая система, где все этапы и направления управления взаимосвязаны между собой. Для обеспечения успешной реализации этого подхода необходимо соблюдать следующие обязательные условия, представленные на рис.

Слайд 17

Согласно изложенным выше принципам, предлагаем ряд следующих этапов.

Слайд 18

В исследуемой компании ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» предлагаем внедрить ряд следующих решений по автоматизации управления предприятием. Таким образом, данная система будет являться дополнительным инструментом управления организацией ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция», которая позволит получать объективные сведения о состоянии исследуемого предприятия и будет способствовать повышению эффективности управления на исследуемом предприятии ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция».

Слайд 19

Контроллинг процесса управления в исследуемой компании ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» должен быть представлен. Система внутреннего контроля в ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» должна являться совокупностью мероприятий, направленных на совершенствование взаимодействия всех структурных подразделений ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» для возможности осуществления эффективного контроля на предприятии.

Слайд 20

По результатам внедрения мероприятия по совершенствованию управления на исследуемом предприятии ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная

станция» произойдет повышение выручки и валовой прибыли исследуемой компании. В первой половине 2023 года планируется внедрение мероприятия по совершенствованию управления на ТОО "Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция". Ожидается, что это позволит повысить выручку компании в последующие годы. Кроме того, предприятие планирует развивать свою деятельность на среднесрочную перспективу, нацеливаясь непосредственно на успех в течение следующих трех лет. По оценке руководства ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция», внедрение разработанных мероприятий по совершенствованию управления позволит ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» увеличить выручку: на 3% по итогам 2023 года; на 6% - по итогам 2024 года; на 8% - по итогам 2025 года, относительно выручки, полученной в 2022 году. Увеличение выручки ТОО на сумму 553862 тыс. тенге возможно через повышение эффективности управления в компании. При этом необходимо учесть затраты на внедрение и подготовку кадров. Внедрение процессного подхода в управлении предприятием и обучение персонала будет осуществляться с помощью компании "СофтРум". Стоимость их услуг составит 305 тыс. тенге. Мероприятия по совершенствованию управления в рассматриваемом ТОО будут финансироваться из собственных средств компании. Их стоимость будет учтена в себестоимости продаж.

Слайд 21

Таким образом, Цель работы достигнута. Спасибо за внимание!