

Слайд 1

Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – **«Совершенствование системы управления рисками на предприятии в АО «Завод «Энергокабель»».**

Слайд 2

Целью работы является провести анализ системы управления рисками на предприятии в электроэнергетике и электротехнике на примере АО «Завод «Энергокабель».

Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Итак, завод «Энергокабель» был создан в городе Электроугли Ногинского района Московской области по специальному проекту Государственного проектного института Министерства РФ по атомной энергии и Всероссийского НИИ кабельной промышленности. Первая продукция предприятия поступила на российский рынок в 2002 г. На протяжении всех лет работы завод интенсивно развивался, наращивал мощности, и в настоящее время его номенклатура включает десятки тысяч марко-размеров продукции. Однако секрет успеха АО «Завод «Энергокабель» – не только в исключительной широте ассортимента: предприятие признано одним из лидеров отрасли по качеству выпускаемых изделий, и сегодня само название «Энергокабель» может служить синонимом надежности кабельно-проводниковой продукции. Марка данного предприятия вызывает доверие у государственных ведомств, а также у ведущих организаций нефтегазовой, атомной и транспортной отраслей. Кабели подмосковной организации поставляют на объекты гражданского и промышленного строительства, а также специального назначения по всей Российской Федерации. Динамика основных показателей хозяйственно–экономической деятельности АО «Завод «Энергокабель» за 2016–2018 гг. представлена в таблице. Данные свидетельствуют о незначительном увеличении объемов деятельности компании.

Слайд 4

Итак, оценку рисков производили экспертным путем, в качестве этих экспертов были пятеро руководителей АО «Завод «Энергокабель» (гендиректор, заместитель гендиректора, начальник сбытового отдела, начальник маркетингового отдела, начальник сервисного отдела).

Результат проведенной оценки по всем этим параметрам представлен в таблице. В ней отражены финансовые проблемы субъекта хозяйствования и вероятности их появления на данной стадии. Результат указывает на то, что текущий риск ухудшения финансового положения АО «Завод «Энергокабель» находится на уровне 33,3%.

Слайд 5

Далее карта риска позволяет в текстовом, графическом виде представить ограниченное число рисков данного субъекта хозяйствования в виде таблицы прямоугольной форме, где одна «ось» показывает значимость, силу влияния того или иного риска, а вторая «ось» отражает частоту возникновения. Проведя анализ карты рисков предприятия АО «Завод «Энергокабель» выявляем, что больше всего воздействуют риски:

- риски, которые связаны с большой дебиторской задолженностью;
- риски неисполнения договорных обязательств поставщиками и как итог нехватка товара;
- риски, которые связаны с большой кредиторской способностью.

В промышленном предприятии внимание в основном уделяется поддержанию работоспособности технической системы, а также минимизации воздействия возможного прекращения работы. Это является одним из важнейших обстоятельств, которые необходимо учитывать при определении политики риска и расчете рисков.

Слайд 6

Согласно выделенным направлениям улучшения финансового положения АО «Завод «Энергокабель» в ходе данного этапа выпускной квалификационной работы руководство субъекта хозяйствования должно осуществить следующие мероприятия:

- Первое мероприятие. «Введение системы по управлению финансовыми рисками».
- Второе мероприятие. «Внедрение ССП в целях стратегического управления финансовым развитием».

Осуществление подготовительного этапа предполагает сбор ответственной группы, иными словами – назначение сотрудников, которых сделают ответственными за осуществление всех последующих этапов системы. Нужно сказать, что ответственные лица должны иметь все соответствующие компетенции, за счет которых можно адекватно провести оценку финансовых рисков, а также управлять ими более эффективно.

Слайд 7

Далее будет проводиться аналитическая диагностика всех текущих финансовых рисков. Нужно указать на отсутствие обозначенного компонента в субъекте хозяйствования, а из-за этого руководство не имеет возможности своевременно выявить наличие (отсутствие) финансовых рисков.

Так как данный этап очень важен, то мы рекомендуем субъекту хозяйствования заняться количественным анализом и качественным анализом финансовых рисков. Качественный анализ подразумевает под собой, в первую очередь, осуществление мониторинга всех тех факторов, которые сказываются на возникновении рисков, а также непосредственное проведение идентификации финансового риска. Цель его заключаться должна в том, чтобы определить вероятные виды финансовых рисков, оценить все те факторы, которые влияют на их возникновение и усиление в ходе работы АО «Завод «Энергокабель».

Слайд 8

В рамках следующей стадии нужно осуществлять планирование мероприятий, имеющих связь с сокращением отрицательного влияния финансовых рисков, которые были выявлены в ходе аналитической стадии.

Здесь, прежде всего, занимаются вопросами разработки мероприятий. Основой планирования мероприятий, имеющих связь с процессами управления предпринимательскими рисками, выступает выбор конкретного метода влияния на все риски, которые были найдены в субъекте хозяйствования. Затем, руководство предприятия АО «Завод «Энергокабель» должно разработать план действий, касающийся управления финансовыми рисками. В то же время, на этой стадии осуществляется разработка бюджетов, которые требуются для того, чтобы реализовать мероприятия в соответствии с созданным планом по управлению рисками в финансовой сфере. Их могут профинансировать из суммы собственных средств АО «Завод «Энергокабель», используя заемный ресурс.

На 4-ой стадии работы системы управления финансовыми рисками все организованные мероприятия, касающиеся управления, должны осуществить в соответствии с установленным графиком, управления конкретными лицами и финансированию из конкретных источников, если проведением данных мероприятий подразумевается необходимость нести денежные расходы.

В ходе последней стадии данной системы проводят контроль за полученными результатами предшествующих стадий управления. С целью повышения финансовой устойчивости и платежеспособности можно предложить следующие мероприятия:

- 1) установление ERP-системы, которая будет помогать в увеличении результативности работы экономиста на предприятии, ускорении расчетов, увеличении результативности управления прибылью;

- 2) введение продаж со скидками;
- 3) применение факторинга.

Слайд 9

Для оценки экономических эффектов от улучшения финансового состояния АО «Завод «Энергокабель» за счет реализации предложенных рекомендаций необходимо понимать сущность экономических эффектов, которые могут быть достигнуты. Проведенный финансовый анализ состояния финансовой сферы предприятия свидетельствует лишь о снижающейся рентабельности, в то время как остальные показатели соответствуют нормативным и могут считаться благоприятными. Следовательно, оценивая экономические эффекты от представленных рекомендаций нужно опираться на предупреждение негативных факторов финансового состояния, которые могут возникнуть в случае, если АО «Завод «Энергокабель» будет уделять недостаточное внимание внутреннему финансовому контролю.

Поэтому в число экономических эффектов от осуществления рекомендаций может быть включена минимизация вероятности ухудшения финансового положения субъекта хозяйствования и увеличение возможностей в наращивании прибыли как самой главной стратегической цели в финансовом управлении, а это и было определено в процессе разработки ССП.

Слайд 10

С целью оценивания эффективности всех предложенных мероприятий, прежде всего, проведена повторная экспертная оценка всех рисков в процессе реализации всех целевых мероприятий, а также предложенных нами рекомендаций. Оценка всех рисков осуществлялась повторно по параметрам риска наступления за счет осуществления данных мероприятий. После чего получили следующие оценки.

Слайд 11

Далее представим расчеты эффективности введения ERP-системы. Соответственно, для улучшения организации управления финансами в АО «Завод «Энергокабель» предлагается ввести ERP-систему. В работе рассчитаны показатели экономической эффективности осуществлению проекта по введению ERP-системы, NPV которого равен 1827,8 тыс. руб. Расчеты показали, что затраты на введение ПО окупятся за полгода.

Слайд 12

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.