

МОСКОВСКИЙ АВИАЦИОННЫЙ ИНСТИТУТ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему:

**«Совершенствование управления закупочной
деятельности ФГУП «Завод Метран»»**

Выполнил:

Научный руководитель:

Цель и задачи

Цель - разработать мероприятия по совершенствованию управления закупочной деятельности ФГУП «Завод Метран».

Задачи:

1. Исследовать теоретические аспекты закупочной деятельности предприятия.
2. Провести анализ закупочной деятельности ФГУП «Завод Метран».
3. Разработать мероприятия по совершенствованию управления закупочной деятельности ФГУП «Завод Метран».

Объект - ФГУП «Завод Метран».

Предмет - закупочная деятельность предприятия.

Основные экономические показатели ФГУП

«Завод Метран»

Показатели	2017	2018	2019	2019 г. в % к 2017г.
1. Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.	922307	1235650	1346160	145,96
2. Себестоимость продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.	869059	1115450	1233230	141,90
3. Валовая прибыль, тыс. руб.	53248	120198	112931	212,08
4. Прибыль (убыток) от продажи (+,-), тыс. руб.	15746	71039	54779	347,89
5. Прибыль (убыток) до налогообложения (+,-), тыс. руб.	10502	60296	28840	274,61
6. Чистая прибыль (убыток) (+,-), тыс. руб.	7536	46156	17499	232,21
7. Уровень рентабельности (убыточности) продаж (+, -), %	1,71	5,75	4,07	x

Оценка ритмичности поставки

Квартал года	Предусмотрено по договору, тыс. руб.	Удельный вес, %	Исполнено фактически, тыс. руб.	Удельный вес, %
I	74843,6	26,0	7374,2	2,5
II	71965,0	25,0	7234,2	2,5
III	63329,2	22,0	7022,9	2,4
IV	77722,2	27,0	7659,4	2,6
Итого	287860,0	100,0	290084,0	101,0
Коэффициент ритмичности	1,008			

Показатели оборачиваемости товарных запасов за 2018-2019гг.

Наименование показателя	2017 г., тыс.руб.	2018 г., тыс.руб.	2019 г., тыс.руб.	Отклонение	
				абсолютное	относительное, %
Средние запасы	65672	74084	88761	23089	35,1
Средний товарооборот	283460	298457	360510	77050	27,2
Однодневный товарооборот	787,3	815,2	1002,4	21,5	27,3
Время обращения	83	85	88	5	6,0

Сводная таблица проектируемых мероприятий

Наименование мероприятия	Краткое содержание мероприятия	Экономическая (социальная) эффективность мероприятия
Внедрение системы «Управление закупками №44-ФЗ»	Обеспечение автоматизации полного цикла управления закупками в рамках 44-ФЗ от 05.04.2013 г.	NPV = 24,54 млн.руб PI = 0,2694 P= 0,39 года ARR = 365,83%
Обучение сотрудников по использованию системы «Управление закупками №44-ФЗ»	Подготовка кадров в области №44-ФЗ»	
Приобретение серверного оборудования, позволяющего бесперебойно обеспечить полноценный доступ к базам данных и различному программному обеспечению	Обеспечение полноценного доступа к базам данным и различному программному обеспечению	
Модернизация компьютерного оборудования, позволяющая бесперебойно обеспечить полноценный доступ	Обеспечение бесперебойного полноценного доступа	

Инвестиционные затраты на мероприятия ФГУП «Завод Метран»

Наименование	Значение, млн.руб.
Приобретение неисключительных прав на ПО «Управление закупками №44-ФЗ»	0,800
Обучение сотрудников по использованию системы «Управление закупками №44-ФЗ»	0,200
Приобретение серверного оборудования	0,900
Модернизация компьютерного оборудования	0,500
Всего	2,400

Результаты оценки проекта эффективности мероприятий на ФГУП «Завод Метран»

Метод расчета	Значение
Метод расчета чистого приведенного эффекта (NPV)	24,54 млн. руб.
Метод расчета индекса рентабельности инвестиций (PI)	0,2694
Метод определения срока окупаемости инвестиций (P)	0,39 года
Метод расчета коэффициента эффективности инвестиций (ARR)	365,83%

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!