



ММА

МОСКОВСКАЯ
МЕЖДУНАРОДНАЯ
АКАДЕМИЯ

Тема: Совершенствование управления закупочной деятельностью организации (на примере ООО "Контрейд")

Выполнил: _____

Научный руководитель:

Актуальность темы

- Эффективное построение закупочной деятельности является одним из основных условий успешной работы компании.
- Инфляция, неплатежи и другие кризисные явления вынуждают компанию менять свою политику по отношению к закупкам, искать новых, более надежных поставщиков.
- **Вывод:** Поэтому для организации все возможные способы построения рациональной закупочной деятельности, включающей в себя закупки, складирование, поставку товаров, приобретают все большую значимость.

Цель работы – разработка комплекса мер по совершенствованию закупочной деятельности, как теоретических аспектов, так и на практике для торговой компании.

Задачи:

- рассмотреть теоретические основы закупочной деятельности;
- рассмотреть основные задачи, решаемые службой закупки компании;
- проанализировать этапы организации закупки;
- изучить закупочную деятельность исследуемой компании и выявить основные проблемы;
- разработать и экономически обосновать ряд предложений по совершенствованию управления закупочной деятельностью организации.

Объектом исследования выступает закупочная и финансово-хозяйственная деятельность ООО «Контрейд».

Предметом исследования является комплекс закупочной деятельности торговой компании.

Теоретические аспекты

- Рассмотрены сущность, задачи, функции и роль закупочной деятельности;
- Проанализирована технология проведения бизнес закупок;
- Изучены особенности процесса выбора поставщиков

Распределение продукции в матрице БКГ

Вид продукции	ТРР	ОДР	Квадрант БКГ
1. «KERRY»	1,14	2,14	Трудные дети
2. «HUPPA»	0,91	2	Собаки
3. «MES AMI»	0,88	0,24	Дойные коровы
4. «BRANDOM»	1,16	0,78	Звезды
5. «REIMA»	0,92	0,57	Дойные коровы

Рекомендации по организации закупочной деятельности

- Изменение организационной структуры компании;
- Выбор поставщика, используя метод рейтинга и ранжирования;
- Разработка мотивации для менеджеров по закупкам;
- Внедрение программного обеспечения для отдела закупок.

Спасибо за внимание!