

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«»»

Выполнил:
Научный руководитель:

Цель - характеристика сущности логистической системы предприятия.

Задачи:

1. изучить модели логистических процессов;
2. дать общую характеристику выбранного предприятия;
3. проанализирована логистическая деятельность компании, определены основные проблемы в данной области;
4. предложены мероприятия внедрению модели логистических процессов.

Объект - логистическая деятельность компании Адидас.

Организационная структура ООО «Адидас»

3



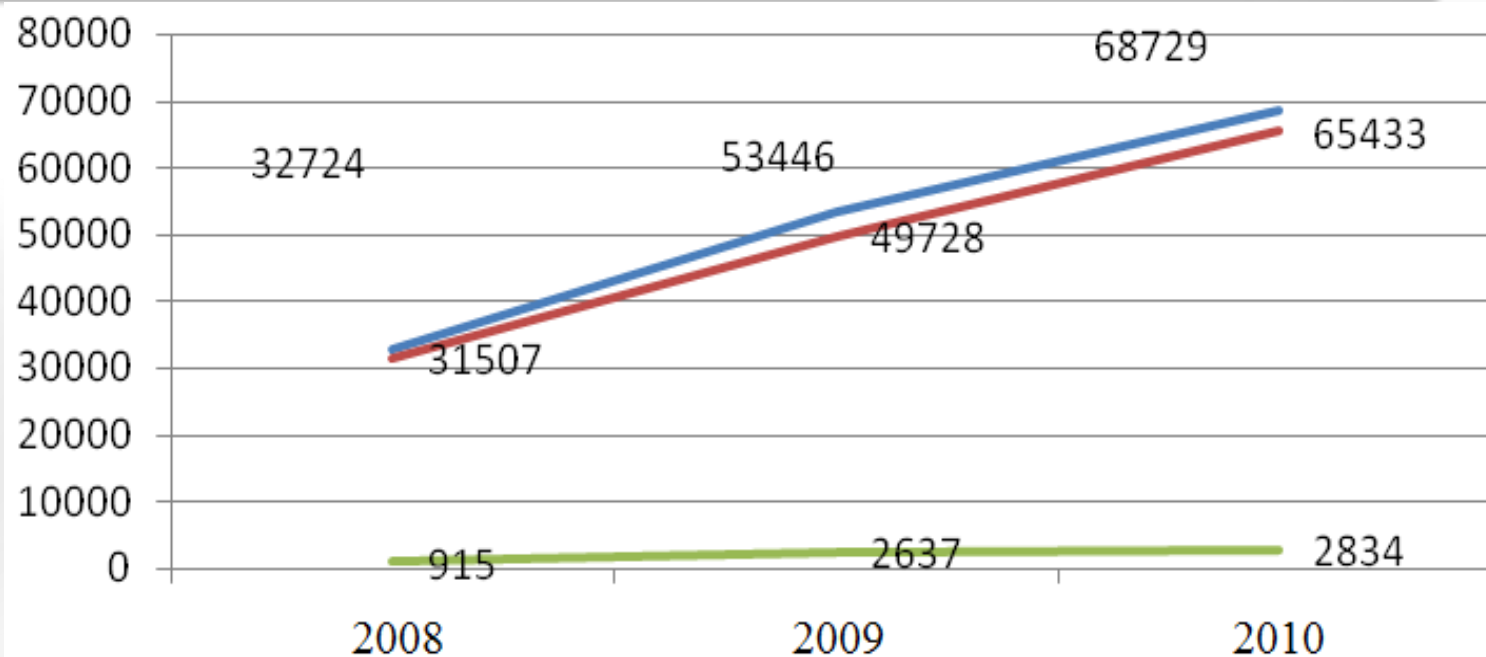
Изменение имущественного положения

4

Показатель	2016	2017	2018	Темпы роста (снижения) 2017/2016		Темпы роста (снижения) 2018/2017	
				тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Всего имущества	11608	20984	29405	9376	180,8	8421	140,1
в том числе:							
2 иммобилизованн ые (внеоборотные) активы	5355	10606	17705	5251	198,1	7099	166,9
1 мобильные (оборотные) активы	6253	10378	11700	4125	166	1322	112,7
из них:							
- запасы	3355	5023	6497	1668	149,7	1474	129,3
- дебиторская задолженность	2576	5018	4227	2442	194,8	-791	84,2
- денежные средства	311	323	976	12	103,9	653	302,2
- прочие оборотные активы	11	14	-	3	127,3	-	-

Динамика основных экономических показателей деятельности компании в 2016- 2018 гг, тыс.руб.

5



- Объем реализации продукции в текущих ценах
- Себестоимость реализованной продукции
- Чистая прибыль

Определение модели финансовой устойчивости предприятия

6

Показатель	Условные обозначения	2016	2017	2018	Изменение за период
Источники формирования собственных средств	СК	3155	5 792	6 626	3 471
Внеоборотные активы	ВОА	5 355	10 606	17 705	12 350
Наличие собственных оборотных средств	СОС	-2 200	-4 814	-11 079	-8 879
Долгосрочные кредиты и займы	ДКЗ	4 714	7 757	13 371	8 657
Наличие собственных и долгосрочных заемных источников	СДИ	2 514	2 943	2 292	-222
Краткосрочные кредиты и займы	ККЗ	0	781	661	661
Общая величина основных источников средств	ОИЗ	2 514	3 724	2 953	439
Общая сумма запасов	З	3 313	5 023	6 497	3 184
Излишек, недостаток собственных оборотных средств	Δ СОС	-5 513	-9 837	-17 576	-12 063
Излишек, недостаток собственных и долгосрочных оборотных средств	Δ СДИ	-799	-2 080	-4 205	-3 406
Излишек, недостаток основных источников формирования запасов	Δ ОИЗ	-799	-1 299	-3 544	-2 745
Трехфакторная модель типа финансовой устойчивости	$M=(\Delta$ СОС; Δ СДИ; Δ ОИЗ)	(0;0;0)	(0;0;0)	(0;0;0)	

Расчет коэффициентов, характеризующих финансовую устойчивость предприятия

7

Наименование показателя	2016	2017	2018	Нормативное значение	Изменени е
1. Коэффициент финансовой независимости (Кфн)	0,27	0,28	0,23	>0,5	-0,05
2. Коэффициент задолженности (K_3) или финансовой зависимости	2,68	2,62	3,44	0,67	0,76
3. Коэффициент финансирования (Кфин)	0,37	0,38	0,29	>1,0	-0,08
4. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (K_o)	-0,35	-0,46	-0,95	>0	-0,60
5. Коэффициент маневренности (K_m)	-0,70	-0,83	-1,67	0,2-0,5	-0,97
6. Коэффициент постоянного актива (Кпа)	1,70	1,83	2,67		0,97
7. Коэффициент финансовой напряженности (Кф напр)	0,73	0,72	0,77	<0,5	0,05
8. Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств (Кдп зс)	0,41	0,37	0,45	0,1-0,2	0,05
9. Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных активов (K_c)	1,19	0,98	0,66		-0,53
10. Коэффициент имущества производственного назначения (Кипн)	0,75	0,74	0,82	>0,5	0,08

Издержки предприятия по закупкам

8

Издержки
коммерческого
предприятия связанные
с закупками

```
graph TD; A[Издержки коммерческого предприятия связанные с закупками] --> B[Дополнительные расходы, которые связаны с возвратом бракованных и недоброкачественных товаров]; A --> C[Судебные иски]; A --> D[Потеря доверия потребителей своей продукции из-за поставок недоброкачественных материалов];
```

Дополнительные
расходы, которые
связаны с возвратом
бракованных и
недоброкачественных
товаров

Судебные иски

Потеря доверия
потребителей своей
продукции из-за
поставок
недоброкачественных
материалов

Документация по закупочной деятельности, обеспечивающая ее контроль и отчетность

9



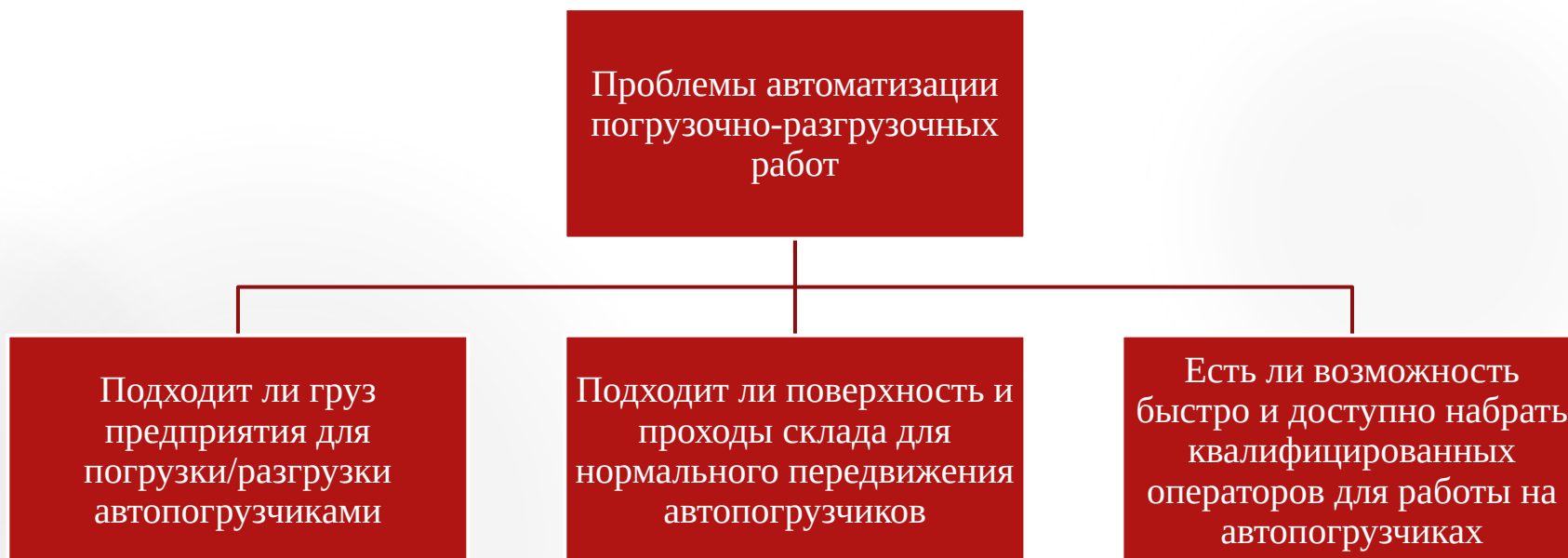
Мероприятия по совершенствованию закупочной деятельности в ООО «Адидас»

10



Проблемы автоматизации погрузочно-разгрузочных работы

11



Мероприятия по совершенствованию складской деятельности в ООО «Адидас»

12



Расчет экономического эффекта от внедрения системы

13

Показатель	2019г тыс. руб.	2020 г., тыс. руб.	2021 г., тыс. руб.	2022 г., тыс. руб.
Прирост дохода за счет экономии затрат (Пч)	-	2940	3293	3688
Затраты:	787,2			
Приобретение, адаптация и освоение ПС (Кпр)		-	-	-
Освоение ПС (Кос)	-	78	-	-
Доукомплектование техническими	-	150	-	-
Пополнение оборотных средств	-	20	-	-
Всего затрат:	787,2	248		
Экономический эффект:				
Превышение результата над затратами	-787,2	2692	3293	3688

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!