

Слайд 1

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему – Создание службы риск-менеджмента в компании на примере ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP».

Слайд 2

Целью данной работы является исследование возможностей создания службы риск-менеджмента в компании, построение системы управления рисками. На основе заявленной цели необходимо решить следующие задачи, представленные на слайде.

Слайд 3

ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP» основано 12 февраля 2013 года. Это совместное казахстанско-китайское производство. На территории специальной экономической зоны «Морпорт Актау» 19 декабря 2014 года при участии представителей акимата Мангистауской области состоялось открытие завода и была выпущена первая партия продукции. Стоит отметить, что к основным угрозам ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP» относятся: снижение платежеспособного спроса на продукцию в условиях нарастающего экономического кризиса, а так же высокая степень конкуренции. Эти факторы, при условии их своевременного не устранения, могут отрицательно сказаться на снижении доли занимаемого рынка. При этом сильные стороны, такие как - использование современного высокотехнологичное производственное оборудование, а так же наличие собственной лаборатории – при правильном использовании – может способствовать расширению ассортимента.

Слайд 4

Открытие нового филиала или поиск новых каналов сбыта. Данное направление актуально в случае роста конкуренции на рынке, а осуществимо за счет большого опыта ведения бизнеса в сфере розничных продаж. Учитывая выбранные КФУ проанализируем конкурентное положение ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP» относительно ближайших конкурентов, которые рассматриваются руководством компании как наиболее важные по территориальному признаку, относительно равной доле рынка и набора оказываемых услуг. Оценка конкурентной позиции относительно прямых конкурентов приведена в таблице. Как видно из представленных расчетов, относительно прямых конкурентов ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP» занимает второе место, проигрывая по показателям качества рекламной кампании, и системе мотивации потребительского спроса, то есть неэффективная система скидок, а точнее сказать их отсутствие.

Слайд 5

За период с 01.01.2021 по 31.12.2021 организация получила убыток как от продаж, так и в целом от финансово-хозяйственной деятельности, что и обусловило отрицательные значения всех трех представленных в таблице показателей рентабельности за данный период. В течение анализируемого периода годовая выручка очень сильно выросла в 15,8 раза и составила 10 226 тыс. руб. Убыток от продаж за 2021 год равнялся -889 тыс. руб. За весь рассматриваемый период финансовый результат от продаж повысился на 2 746 тыс. руб.

Слайд 6

Проблемы обеспечения финансово-экономической стабильности организации ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP» обусловлены в первую очередь несовершенством организационной структуры предприятия. Представленная блок-схема отражает прямую взаимосвязь между тремя главными информационными системами ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP» (бухгалтерский учет, налоговый учет и управленческий учет), используемыми в его деятельности. Схема, описанная на рисунке, описывает роль всех видов учета в обеспечении финансово-экономической стабильности компании. Система бухгалтерского учета ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP» один из важнейших информационных элементов, содержащий максимум данных не только о результатах компании, но и об источниках финансирования, инвестировании, что составляет коммерческую тайну компании. Исходя из этого, бухгалтерский учет составляет основу обеспечения финансово-экономической стабильности и результативности ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP».

Слайд 7

Среди методов управления рисками в ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP» применяются следующие: контроллинг в части договоров с дебиторами, особенно по отсроченным задолженностям; мониторинг соотношений дебиторской и кредиторской задолженности; разработка системы кредитования дебиторов; формирование эффективной дифференцированной политики работы с покупателями, с разбиением их на несколько групп в зависимости от надежности, финансового положения и других показателей..

Слайд 8

В качестве мероприятий по трансформированию механизма управления рисками организации предлагается прототипа службы риск-менеджмента для ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP». Как было показано выше, на современном этапе развития компании ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP», функции механизма управления рисками возложены на сотрудников бухгалтерии, а так же частично на главного экономиста. При этом, главная проблема компании состоит в том, что наделение этими функциями и обязанностями вышеуказанных сотрудников никак не регламентировано в компании, то есть носит чисто формальный характер.

Исходя из этого, в работе предлагается рассмотреть 2 варианта трансформирования механизма управления рисками организации.

Слайд 9

Таким образом, общая сумма расходов на дополнительную заработную плату сотрудникам ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP» составят 2520 тысяч рублей в год. При этом, такие расходы не предусматриваются эффективное функционирование механизма управления рисками организации, так как предусматривается не комплексная реализация поставленных задач, а разобщение выполняемых функций. Такой вариант управления рисками организации сложно представить в виде целостного механизма.

Слайд 10

Риски и угрозы существуют во всех аспектах деятельности ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP», их можно выразить в стоимостном выражении. Стоит обратить внимание на замечание, указанное ранее, по поводу большого количества структурных подразделений с разными названиями, но выполняющими одну функцию по управлению рисками. Данная парадигма выражается в том, что часто руководство компании пытается искоренить ярко выраженные проблемы, создавая узконаправленную службу, а ее название и функции формируются в зависимости от вида деятельности фирмы, а также от рода проблем, что является неверным решением. Созданный отдел не является универсальным структурным подразделением и не в состоянии решить другого характера проблемы, и как-то перекрыв одну проблему, создает угрозы в других уязвимых местах, тем самым приводя компанию в еще более трудное финансовое положение. Далее выстроим структуру, благодаря которой увидим охват предприятия службой риск-менеджмента. Данная схема универсальная, благодаря ей можно формулировать цели и задачи, которые будет преследовать служба риск-менеджмента, также понято насколько большой охват для мониторинга будет обеспечен данным элементом компании..

Слайд 11

На основании данных можно утверждать, что в результате реализации предложенных рекомендаций в рамках механизма управления рисками будет обеспечиваться стабильный рост доходов ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP». Таким образом, представленные расчеты подтверждают эффективность трансформации механизма управления рисками ТОО «KAZTRUB-INDUSTRIES LLP» в виде формирования службы риск-менеджмента.

Слайд 12

Таким образом, Цель работы достигнута. Спасибо за внимание!