

Слайд 1

Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – **«УПРАВЛЕНИЕ ДОХОДАМИ И РАСХОДАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ КУДП «УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫМ СТРОИТЕЛЬСТВОМ КРИЧЕВСКОГО РАЙОНА»)»**.

Слайд 2

Целью работы является разработка рекомендаций по совершенствованию управления доходами и расходами предприятия.

Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Итак, коммунальное унитарное дочернее предприятие «Управление капитальным строительством Кричевского района» создано на основании решения Могилевского областного исполнительного комитета от 26.03.2014г. № 9-17. Предметом деятельности КУДП «УКС Кричевского района» является осуществление функций заказчика (застройщика) по обеспечению всего инвестиционного цикла проектирования, реконструкции, строительства, расширения и капитального ремонта объектов в сфере жилищно-гражданского, социального и коммунального строительства, а также выполнение работ и оказание услуг.

Основные технико-экономические показатели деятельности КУДП «УКС Кричевского района» представлены в таблице.

Слайд 4

Показатели финансовой устойчивости КУДП «УКС Кричевского района» представлены в таблице.

Слайд 5

Далее анализ ликвидности КУДП «УКС Кричевского района» представлен в таблице.

Слайд 6

Коэффициент соотношения доходов и расходов в 2019 г. против 2017 г. снизился на 0,03, что в целом говорит о снижении эффективности управления доходами и расходами предприятия.

Слайд 7

Анализ рентабельности КУДП «УКС Кричевского района» позволяет определить эффективность вложения средств в предприятие и рациональность их использования. Основные показатели рентабельности предприятия: рентабельность продаж, рентабельность активов, рентабельность собственного капитала, рентабельность инвестиций, рентабельность продукции. Анализ показателей рентабельности КУДП «УКС Кричевского района» представлен в таблице.

Таким образом, проведенный анализ показателей рентабельности в большинстве своем говорит о снижении рентабельности КУДП «УКС Кричевского района».

По результатам анализа КУДП «УКС Кричевского района» можно сделать вывод о том, что эффективность работы по формированию прибыли снизилась, поскольку снизилась абсолютная сумма полученной прибыли, а также ее удельный вес в выручке. Можно сказать о негативной тенденции снижения всех видов прибыли.

КУДП «УКС Кричевского района» может развиваться стабильно только в случае, когда его доходы будут превышать расходы. Внутренним механизмом финансовой стабилизации предприятия будет минимизация и оптимизация затрат.

Слайд 8

По результатам проведенного анализа КУДП «УКС Кричевского района» предлагаются следующие мероприятия по совершенствованию управления доходами и расходами:

1. Снижение централизации функций управления с директора путем внедрения в систему управления КУДП «УКС Кричевского района» такого инструмента управления как контроллинг. Но с учетом небольшого штата персонала и размеров предприятия создавать отдел нецелесообразно, поэтому предлагается внедрение должности, заместителя директора по контроллингу. Перед которым ставится задача обслуживания менеджмента КУДП «УКС Кричевского района» (контроль, анализ, планирование, консультирование), и заключается в решении отдельных управленческих проблем в ближайшей перспективе, а также в предоставлении данных о расходах, результатах, узких местах и финансовом состоянии предприятия. Создание новой должности приведёт к необходимости изменения организационной структуры управления КУДП «УКС Кричевского района»

Слайд 9

2. Вторым направлением совершенствования управления доходами и расходами КУДП «УКС Кричевского района» является внедрение концепции

управления по ключевым показателям эффективности (КРІ), которые являются измерителями достижимости целей, а также имеют непосредственное отношение к стратегической задаче компании в целом и отражают специфику конкретного подразделения. Разработка и внедрение ССП (сбалансированная система показателей) в малых предприятиях может оказаться неэффективной, так как это требует больших затрат времени и ресурсов ключевых специалистов, а также денег – особенно если привлекать к этому процессу со стороны. Но в случае КУДП «УКС Кричевского района» разработку ССП необходимо возложить на нового заместителя директора по контроллингу. Для формирования и реализации ССП построена стратегическая карта КУДП «УКС Кричевского района».

Слайд 10

3. Третьим направлением совершенствования менеджмента КУДП «УКС Кричевского района» является информатизация. Внедрение информационных технологий для обеспечения автоматизации КУДП «УКС Кричевского района» возможно реализовать несколькими альтернативными способами. Во-первых, это автоматизация системы собственными силами, позволяет создать программный продукт, который полностью учитывает особенности деятельности предприятия и информационные потребности его контроллеров и менеджеров. Такой подход предусматривает определенные финансовые затраты, для КУДП «УКС Кричевского района» и является неприемлемым в случае автоматизации на основе средств Excel.

Слайд 11

Чтобы избежать путаницы, стоит упомянуть, что заполненные формы по своей сути также могут служить отчетами. Но, в отличие от настраиваемых отчетов (сводных таблиц), у них очень жесткая структура – нет возможности отобразить информацию в разных разрезах.

Как вариант для КУДП «УКС Кричевского района» предлагается наглядное отображение выполнения плановых показателей.

Слайд 12

Также предлагается решение в Excel, которое может быть полезно в ситуациях, когда требуется быстро (в один клик) нивелировать влияние тех или иных факторов на совокупный результат. Допустим, оценить эффект от реализации или отказа от ряда проектов в инвестиционной программе.

Слайд 13

С учетом применения инструментария Excel оценка портфеля проектов КУДП «УКС Кричевского района» планирует на 2020 г. увеличить выручку от предоставления инженерных услуг в строительстве на 25 %, соответственно плановые суммы расходов с учетом нормативов представлены в таблице.

Слайд 14

Далее рассчитываем показатели инвестиционной привлекательности мероприятий по совершенствованию системы управления доходами и расходами КУДП «УКС Кричевского района» с использованием концепции временной ценности денег. Ставку дисконта применяем как среднюю ставку по кредитам для юридических лиц в Минске 15%.

Таким образом, расчеты показали, что проект совершенствования системы управления доходами и расходами КУДП «УКС Кричевского района» является эффективными и приемлемыми к инвестированию средств, что позволит повысить эффективность деятельности предприятия.

Слайд 15

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.