

Здравствуйтесь, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - **«Управление запасами на предприятии (на примере ООО «Промцветмет»)»**

Актуальность темы обусловлена тем, что в современных рыночных условиях работа компании плотно связана с конечными результатами производства, важнейшими из которых является объем продаж и прибыль. Главная задача предприятия в критериях рынка - организовать свою работу в целях удовлетворения конечных потребителей и получения наибольшей прибыли.

Актуальность избранной темы подтверждается тем, что рост потребности фирмы в запасах может быть удовлетворен или интенсивным методом (наиболее экономичным использованием имеющихся запасов в процессе производства продукции), или экстенсивным методом (приобретением либо изготовлением большего количества материалов и энергии).

Целью работы является анализ управление запасами и разработка рекомендаций по повышению эффективности на предприятии «Промцветмет».

Для реализации цели был поставлен и решен ряд **задач**.

В ходе работы были рассмотрены теоретические основы управления запасами на предприятии, а именно понятие, функции и виды материальных запасов на предприятии **Лист 1**, а также методы и виды систем управления запасами, методика оценки эффективности управления запасами на предприятии.

Для достижения цели, во второй главе работы производится анализ системы управления запасами на предприятии ООО «ПРОМЦВЕТМЕТ».

Общество с ограниченной ответственностью «Промцветмет» осуществляет деятельность, направленную на получение прибыли, обеспечение финансовой устойчивости, создание новых рабочих мест.

Предметом деятельности ООО " Промцветмет" является удовлетворение общественных потребностей в его продукции, работах, услугах и реализация на основе полученной прибыли социальных и экономических интересов трудового коллектива и интересов учредителя.

Компания «Промцветмет» занимается поставкой цветного и нержавеющей металлопроката а именно: алюминия, меди, латуни, никрома, припоя, свинца. Продажа большого спектра изделий, в производстве которых используется нержавейка. А также скупка у населения лома цветных металлов, кроме драгоценных.

В ходе работы был проведен анализ финансовой деятельности ООО «Промцветмет».

Сделан следующий вывод, что на предприятии оборотные средства используются недостаточно эффективно, так как, произошло замедление длительности оборота на 62,9 дня, что собственно привело к привлечению дополнительных финансовых ресурсов 14548,8 тыс. руб.

Сравнив результаты расчетов, приведенных в таблице раздаточного материала **Лист 2**, пришли к выводу - оборотные активы в целом за 3 года возросли на 15857тыс. р. Хотя по сравнению с 2013 годом они уменьшились на 17029 тыс. руб. Оборотные активы стали использоваться неэффективно и происходит процесс замедления их оборачиваемости. За счет этого в организации чувствуется нехватка оборотных средств в обороте в величине экономического эффекта на 14548,8 тыс. р. И за счет снижения эффективности использования оборотного капитала произошло снижение прибыли на 57560 тыс. р.

Подводя итоги второй главы квалификационной работы что предприятие ООО «Промцветмет» является неплатежеспособным и не имеет достаточно оборотных

средств, чтобы погасить краткосрочные обязательства и для продолжения нормальной финансово-хозяйственной деятельности.

Оборотные активы стали использоваться неэффективно и происходит процесс замедления их оборачиваемости.

Проделанный анализ управления запасами показал, есть факт ненужного отвлечения средств предприятия на лишние запасы материалов. И это сказалось на снижении ликвидности оборотных средств. Поэтому, необходимо сократить запасы до годового уровня потребности использования.

В ходе работы была проведена разработка мероприятий эффективного управления запасами ООО «ПРОМЦВЕТМЕТ».

Предложены следующие мероприятия:

- увеличение долговременных займов.
- увеличить сумму кредиторской задолженности, за счет удлинения сроков расчета с поставщиками крупных партий сырья, товаров, материалов.

Для эффективного управления запасами возможно помимо выше перечисленного, рекомендовать оптимизировать управление расходами ООО «Промцветмет». Управление расходами достигается за счет сокращения этих расходов, а именно за счет управления структурой и рационального использования материальных, энергетических ресурсов, материалов, финансовых средств по всем видам деятельности.

Производственные запасы представлены раздаточный материал **Лист 3.**

Исходя из этих данных и интенсивности потоков материальных ресурсов (объема среднесуточного потребления) был рассчитан размер оптимальных партий поставок. (**Лист 4** и **Лист 5**).

На основе проведенного анализа были сделаны следующие выводы, что на предприятии оборотные средства используются недостаточно эффективно, так как, произошло замедление длительности оборота на 62,9 дня, что собственно привело к привлечению дополнительных финансовых ресурсов 14548,8 тыс. руб.

В ходе рассмотрения анализа материально-производственных запасов было установлено, что величина запасов предприятия динамику к увеличению, о чем свидетельствует рост общей суммы запасов. Рост уровня запасов зависит от роста двух статей запасов – это сырье и материалы, и возрастание количества готовой продукции и товаров, предназначенных для перепродажи.

Для эффективного управления запасами можно рекомендовать снизить до минимума управление расходами предприятия. Управление расходами достигается за счет минимизации затрат, а именно за счет управления структурой и рационального использования материальных, энергетических ресурсов, трудовых, финансовых средств и включает в себя использование определенных механизмов оптимизации.

Повышение эффективности использования материальных ресурсов приводит к сокращению материальных издержек на производство продукции (работ, услуг), и как следствие снижение себестоимости и рост прибыли. Поэтому, важное значение имеет как точное логическое восприятие этой причинно – следственной связи так верное определение тенденции воздействия эффективности использования материалов, на величину материальных издержек и другие показатели деятельности предприятия, но и умение правильно оценить результат этого воздействия.

Для оптимизации управления запасами можно предложить следующие мероприятия по управлению запасами:

1. Нормирование запасов по каждому виду материальных ресурсов по структурным и функциональным подразделениям и службам предприятия.
2. Создание базы данных малоиспользуемых запасов по каждому отдельному подразделению.

3. Проведение (хотя бы один раз в квартал) анализа оборачиваемости и соблюдения нормативов запасов.

4. Разработать определенные мероприятия по производству реализации и вовлечению в производство мало используемых или невостребованных запасов функциональными службами предприятия.

5. Проведение раз в квартал инвентаризаций сырья и материалов со сроком нахождения на складах свыше 1 года с целью выявления лишнего сверхнормативного, неэффективно используемого запаса.

Только в результате такой политики можно добиться более эффективного управления запасами на предприятии.

Таким образом, Цель работы - анализ управления запасами и разработка рекомендаций по повышению эффективности на предприятии «Промцветмет» – **достигнута.**

Спасибо за внимание! Доклад окончен.