

Слайд 1

Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – **«Управление затратами предприятия как основа обеспечения финансовой устойчивости организации на примере ТОО «Макинский элеватор»».**

Слайд 2

Итак, **объект** исследования - экономическая деятельность предприятия. **Предмет** исследования – финансовая устойчивость ТОО «Макинский элеватор».

Целью работы является исследование анализа финансовой устойчивости и определение его роли в эффективном управлении субъектом хозяйствования, а также исследование методов управления затратами, анализ структуры затрат на производство.

Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Итак, имеется множество методов с помощью которых осуществляется управление затратами на предприятии, для того чтобы выбрать один из них необходимо изучить их слабые и сильные стороны. В таблице представлены преимущества и недостатки методов управления затратами. Изучение данных подходов к управлению затратами требует особого внимания и детального анализа. Выбор одного из данных подходов с учетом всех преимуществ и недостатков и особенностей предприятия, принесут ему повышение экономической эффективности производства.

Слайд 4

Таким образом, к основным свойствам, которыми должна обладать система оптимизации затрат относятся гибкость, оперативность и эффективность. На рисунке 2 представлена схема построения системы оптимизации затрат на промышленном предприятии.

Слайд 5

Отметим, что в основном анализ финансовой устойчивости предприятия базируется на относительных показателях баланса, так как абсолютные достаточно тяжело сопоставляются в условиях инфляции. Для определения финансовой устойчивости изучаются факторы, которые влияют на изменение

финансовых коэффициентов, оценивается степень их зависимости от внешних и внутренних факторов, а также от различных управленческих решений. И в заключение оценивается общее финансовое положение организации и ее платежеспособности, делается прогноз на будущее и оценивается вероятность банкротства. Полнота и результативность анализа финансовой устойчивости во многом зависит от информационной базы.

Слайд 6

Итак, ТОО «Макинский элеватор» является коммерческой организацией и действует в качестве субъекта среднего предпринимательства. Проанализировав данные таблицы, можно сделать вывод, что чистый денежный поток по операционной деятельности отрицательный. Объем запасов на конец отчетного периода вырос на 25 190 тыс. тенге., следовательно, происходит увеличение объема производства. Дебиторская задолженность уменьшилась на 134450 тыс. тенге Кредиторская задолженность увеличилась на 13835 тыс. тенге. Чистый денежный поток по инвестиционной деятельности положительный. Объем основных средств уменьшился на 75 273 тыс. тенге и уменьшились краткосрочные финансовые обязательства на 57 000 тыс. тенге. Положительное значение чистого денежного потока по финансовой деятельности означает, что предприятие выполняет свои финансовые обязательства. Общий чистый денежный поток положительный, что свидетельствует о высоком качестве управления денежными потоками.

Слайд 7

Итак, финансовая устойчивость определяется на основе соотношения разных видов источников финансирования и его соответствия составу активов. Различают абсолютные и относительные показатели финансовой устойчивости предприятия. Проведем анализ финансовой устойчивости с помощью абсолютных показателей, которая позволит проверить, какие источники средств, и в каком размере используются для покрытия запасов.

Слайд 8

Таким образом, предприятие имеет недостаток собственных и привлеченных источников средств для формирования запасов. Согласно трехмерной модели ТОО «Макинский элеватор» находится в неустойчивом финансовом состоянии. Предприятие не в состоянии обеспечить производство за счет собственных средств, есть потребность в привлечении дополнительных средств финансирования. Восстановление платежеспособности возможно. Проанализируем уровень финансовой устойчивости предприятия, используя метод анализа соотношения собственного и заемного капитала.

Слайд 9

Далее для ясности и расчета темпа прироста, рассчитанных показателей обращаю внимание на таблицу. Из данных таблицы видно, что коэффициент финансового левериджа увеличился на 16 %, это говорит о большей зависимости предприятия от внешних кредиторов и инвесторов. Финансовые риски ТОО «Макинский элеватор» очень высокие. Экономическая рентабельность (-1,5%) Отрицательное значение дифференциала финансового рычага приводит к снижению рентабельности собственного капитала, использование предприятием заемного капитала дает отрицательный эффект. Плечо рычага равно значению 9,9 – это также отразится на уменьшении дифференциала. Значение плеча рычага необходимо снизить. Таким образом, ТОО «Макинский элеватор» инвестиционно непривлекательно как для сторонних инвесторов, так и для собственника.

Слайд 10

Итак, анализ финансово-хозяйственной деятельности ТОО «Макинский элеватор» проведем на основании бухгалтерской отчетности за 2016-2018 гг. В начале исследования проанализируем структуру оказываемых услуг и финансовый результат деятельности предприятия в целом. Основные технико-экономические показатели деятельности ТОО «Макинский элеватор» представлены в таблице. Общая сумма выручки за 2017 год возросла, при этом себестоимость снизилась, что привело к росту валовой прибыли. В 2018 году снижение выручки и рост себестоимости привело к снижению валовой прибыли. Динамика управленческих расходов показывает постоянный прирост. В связи приростом управленческих расходов прибыль от продаж в 2016 году и 2018 году имеет отрицательные показатели.

Слайд 11

Далее распределяются общехозяйственные, административные затраты, а также затраты на сбыт пропорционально стоимости той, или иной услуги элеватора. Сбрав и распределив все абсолютно затраты, получается полная калькуляция себестоимости услуги. Структура затрат, относящихся к себестоимости продаж отражена на рисунках.

Слайд 12

Таким образом, именно причины роста себестоимости за счет прочего фактора следует разбирать детально и именно на нем разрабатываются основные мероприятия по снижению себестоимости. Мероприятия по снижению себестоимости должны разрабатываться по трем направлениям:

- Снижение постоянных расходов на оказание услуг
- Снижение переменных расходов на оказание услуг

- Снижение управленческих расходов

Подводя итоги, можно отметить, что конкретизированный анализ финансовой устойчивости дает оценить возможность готовности предприятия отвечать по своим обязательствам, а предложенные мероприятия по оптимизации затрат помогут улучшить финансовое положение предприятия.

Слайд 13

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.