

Слайд 1

Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – «».

Слайд 2

Целью работы является исследование процесса внутрипроизводственного управления логистическими потоками и разработка мероприятий по его совершенствованию.

Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Итак, компания «Вент Комплекс» - отечественный производитель кабеленесущих систем с 25-летним опытом работы на рынке России и стран СНГ. Продукция компании обеспечивает комплексные решения для электромонтажа проектов любой сложности в энергетической, строительной, нефтегазовой отраслях и на промышленных объектах. Большой научно-исследовательский и опытно-конструкторский потенциал компании позволяет выпускать актуальную продукцию, качественно и оперативно замещать изделия иностранного производства. Компания «Вент Комплекс» традиционно обеспечивает своим клиентам и партнёрам надёжную техническую и маркетинговую поддержку.

Для компании «Вент Комплекс» нет пределов в географии поставок и выборе видов транспорта; компания работает с грузами любой сложности, а наличие собственного складского комплекса позволяет ей точно соблюдать требуемые условия хранения грузов. Виды перевозимых грузов компанией на слайде. Управление логистической системой в компании «Вент Комплекс» осуществляет отдел продаж.

Слайд 4

Далее логистическая система компании «Вент Комплекс» и функционирующие в ней потоки представлена на рисунке. Динамика расходов компании «Вент Комплекс» на доставку сырья и материалов для производства продукции за 2017-2019 гг. также представлена в таблице. Анализ представленных данных показал, что в компании «Вент Комплекс» из года в год увеличиваются расходы на доставку, а также расходы на содержание запасов.

Слайд 5

Далее представим данные об общей динамике логистических затрат компании «Вент Комплекс» в таблице. Анализ данных показал, что доля логистических затрат в структуре себестоимости компании «Вент Комплекс» в 2019 г. увеличилась, что является негативным фактором в деятельности предприятия.

Слайд 6

Теперь представим структуру логистических затрат компании «Вент Комплекс» в таблице. Анализ данных показал, что существенную долю себестоимости продукции составляют транспортные расходы и расходы на содержание запасов. Структура логистических затрат компании «Вент Комплекс» в 2019 году представлена на рисунке.

Слайд 7

Следующее, что хотелось бы отметить, это то, что в компании «Вент Комплекс» не ведется учет логистических затрат. Трудности, связанные с планированием, учетом и анализом логистических затрат в компании «Вент Комплекс» на рисунке.

Следует отметить также проблему отсутствия квалифицированного логиста в компании «Вент Комплекс». Ведь системой оценки логистических затрат должен заниматься специалист по логистике именно для того, чтобы проанализировать применяемые ресурсы. Следовательно, логист должен знать и понимать и производство, и склад, и транспорт. Но при этом основная его задача - управление логистическими затратами компании «Вент Комплекс». Представленные факты обосновывают целесообразность разработки мероприятий по снижению уровня логистических затрат. Предполагается, что разработанные мероприятия будут способствовать не только эффективному и успешному управлению логистических затрат компании «Вент Комплекс», но и позволят разработать механизм взаимодействия всех логистических процессов предприятия с ключевыми и поддерживающими активностями на уровне внутрипроизводственной логистики.

Слайд 8

Далее для оценки эффективности производственной логистики в компании «Вент Комплекс» составим таблицу. Итак, проведенный анализ эффективности производственной логистики в компании «Вент Комплекс» показал, что она повышается в 2018 г. по сравнению с 2017 г. Но данную положительную тенденцию руководству компании не удалось сохранить и показатели эффективности производственной логистики в 2019 г. сокращаются по сравнению с показателями за 2018 г.

Слайд 9

Основные предложения, направленные на совершенствование процесса управления затратами компании «Вент Комплекс» направлены на устранение проблем, которые были описаны в предыдущей главе данной работы. Итак, для устранения проблем рекомендуются мероприятия, приведенные на слайде.

Перспективой развития является нахождения более оптимальных маршрутов доставки, с минимальным пробегом. В ходе исследования осуществлена маршрутизация методом Кларка – Райта, в результате было образовано 4 кольцевых маршрута.

Слайд 10

В связи с тем, что в компании «Вент Комплекс» происходит ежегодный рост логистических затрат, а самой компании не выгодно содержать собственный автопарк рекомендовано пересмотреть политику относительно имеющегося поставщика сырья и материалов. Экспертным методом проведена оценка 20 транспортных компаний по критериям: стоимость транспортных услуг, качество услуг, наличие сертификата на систему качества поставщика, опыт работы и условия оплаты услуг

Расчет общего количества баллов по поставщикам показал, что максимальную оценку набрала транспортная компания «Эмонс Мультитранспорт». В большей степени, она выиграла у своих конкурентов за счет критериев стоимость доставки и имидж компании. Расчеты показали, что при смене поставщика расходы на доставку компании «Вент Комплекс» сократятся на 1094 тыс. руб. или 3,49%. В результате затраты на доставку на рубль продукции снизятся на 1,82%.

Слайд 11

Исследование организации логистики в компании показало, что одной из проблем компании является проблема с входными потоками, которые идут из разных стран. Исходная схема доставки сырья состоит только из радиальных маршрутов автомобилей.

Перспективой развития является нахождения более оптимальных маршрутов доставки, с минимальным пробегом. В ходе исследования осуществлена маршрутизация методом Кларка – Райта, в результате было образовано 4 кольцевых маршрута.

Экономия компании «Вент Комплекс» за счет объединения радиальных маршрутов в кольцевые составила 560 тыс. руб.

Итак, расчеты действенности предложенных мероприятий показали свою эффективность, а, следовательно, должны быть реализованы в практике деятельности «Вент Комплекс».

Слайд 12

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.