

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей Выпускной Квалификационной Работы – **«Управление портфелем инвестиционных проектов (на примере ИП Ежова С.А. «Марафетт»)**».

Слайд 2

Несмотря на положительные прогнозы развития российского розничного рынка, отмечается проблема инвестиционного характера и связанная с ней тенденция сокращения инвестиционных проектов.

Оценка эффективности инвестиций представляет собой наиболее ответственный этап в процессе принятия инвестиционных решений. **Чем и обуславливается актуальность данной вкр.**

Слайд 3

Цель дипломной работы – разработать рекомендации по управлению портфелем проектов на примере ИП Ежова С.А. «Марафетт».

Объектом исследования в данной работе является ИП Ежова С.А. «Марафетт», а предмет управление портфелем инвестиционных проектов.

Достижению цели способствовали задачи исследования, представленные на слайде презентации.

Слайд 4

Подход отбора проектов в портфель, представленный на рисунке на слайде, основывается на мировой практике (PMI, The Standard for Portfolio Management. The Standard for Portfolio Management).

При формировании портфеля инвестиционных проектов исходят не только из их экономической эффективности, нужно учитывать ещё и стратегические приоритеты компании. Управление инвестиционными проектами интересный и сложный процесс, имеющий свой жизненный цикл, стадии и особенности.

Слайд 5

ИП Ежова С.А. «Марафетт», именуемое далее как «Марафетт», функционирует на рынке с 2016 года. Основным направлением деятельности организации является снабжение населения городов и областей парфюмерией и косметикой известных фирм по доступным ценам, также главной задачей компании является получение прибыли.

Таблица на слайде – Техничко-экономические показатели «Марафетт».

В отчетном периоде выручка от реализации выросла на 11,07% (135596 руб.). Соответственно возросла и расходная часть на предприятии, а именно:

- затраты на реализацию продукции выросли на 1,18% (11810 руб.);
- налоги выросли на 40,78% (16383 руб.).

Можно сделать вывод о том, что ИП Ежова С.А. «Марафетт» это стабильно развивающаяся деятельность, направленная на удовлетворение нужд и потребностей населения в области парфюмерных и бытовых позиций. «Марафетт» это узнаваемая и быстро набирающая популярность розничная сеть.

Слайд 6

Рисунок на слайде – Процесс формирования портфеля проектов в ИП Ежова С.А. «Марафетт».

Слайд 7

На этапе качественного анализа отбора проектов в портфель ключевыми показателями являются риски, стоимость и ценность для ИП Ежова С.А. «Марафетт» (таблица на слайде).

Слайд 8

Проанализировав полученные результаты, можно сделать вывод о том, что По эффективности лидирующими являются проект 2 и проект 3. Это называется процесс расстановки приоритетов. Портфель проектов представлен в таблице НА СЛАЙДЕ.

Из рисунка НА СЛАЙДЕ следует, что свою инвестиционную привлекательность доказывают три проекта.

Слайд 9

При анализе были исследованы следующие проблемы:

- проблема достижения стратегического соответствия;
- проблема отбора проектов в портфель;
- проблема реализации проекта внутри портфеля;
- проблема достижения баланса;

Зависимости проблем указаны на рисунке .

Слайд 10

Рисунок НА СЛАЙДЕ – Структура инвестиционных портфелей ИП Ежова С.А. «Марафетт».

Слайд 11

Из рисунка следует, что имеются проекты несущие затраты и проекты, обладающие конкурентными преимуществами. На шаге формирования портфеля автор рекомендует проанализировать имеющиеся проекты с новыми, чтобы исключить повтора и исключить неэффективные проекты.

Слайд 12

Автор разработал текущий бюджет проекта, который представил в виде календарного плана-графика затрат (таблица НА СЛАЙДЕ).

Автор рекомендует вести отчетность по управлению стоимостью проекта. Предлагаемые отчеты должны содержать всю информацию о затратах проекта. Отчеты должны составляться ежемесячно.

В результате автор справился с поставленными задачами и достиг цели дипломной работы.

Слайд 13

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.