

**Министерство науки и высшего образования Российской
Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Омский государственный университет им. Ф.М.
Достоевского»
Экономический факультет
Кафедра «Инновационное и проектное управление»**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:**

**«Управление портфелем инвестиционных проектов (на
примере ИП Ежова С.А. «Марафетт»))»**

Выполнил(а): студент(ка) гр.
ЭМБ-402-О

Чапайкина Юлия Георгиевна

Научный руководитель:

д.э.н., профессор кафедры
«Инновационное и проектное
управление»

Катунина Ирина Владимировна

АКТУАЛЬНОСТЬ РАБОТЫ

Несмотря на положительные прогнозы развития российского розничного рынка, отмечается проблема инвестиционного характера и связанная с ней тенденция сокращения инвестиционных проектов.

Оценка эффективности инвестиций представляет собой наиболее ответственный этап в процессе принятия инвестиционных решений.

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ РАБОТЫ

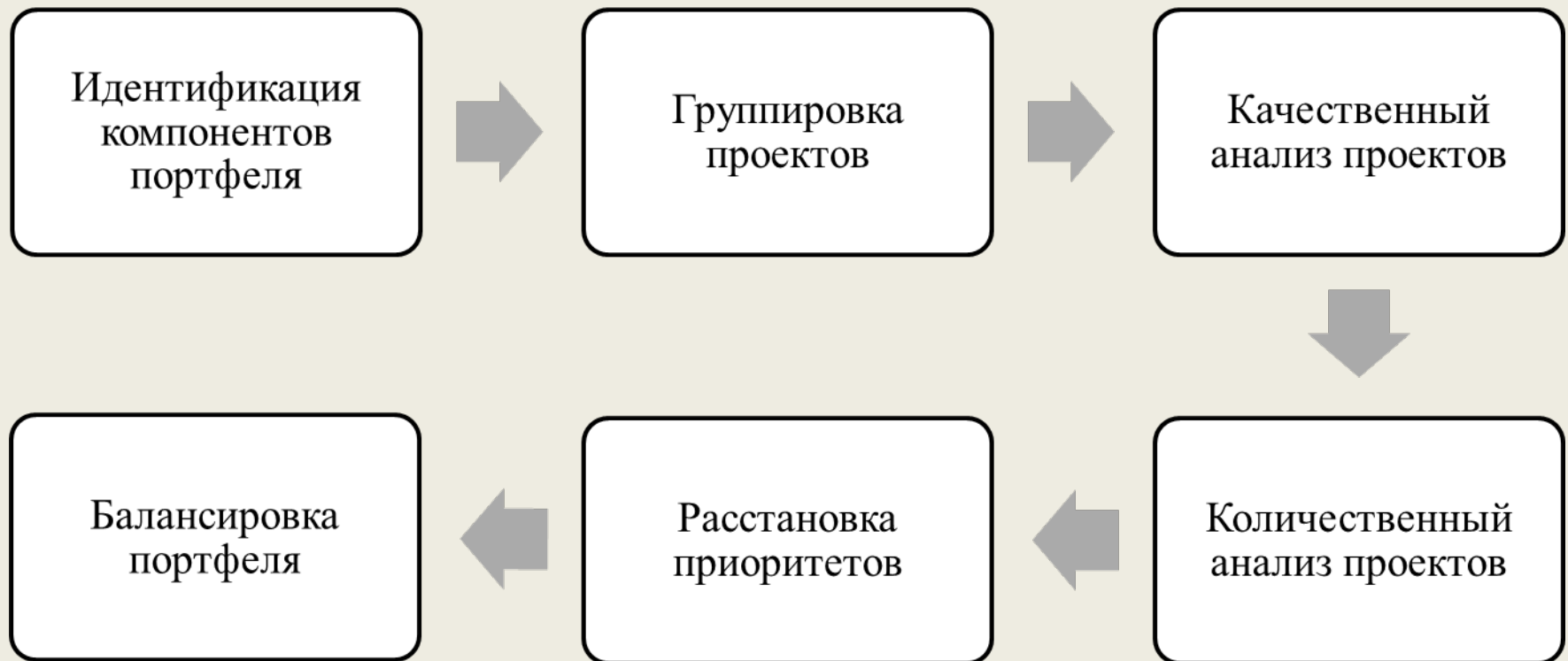
Цель – разработать рекомендации по управлению портфелем проектов на примере ИП Ежова С.А. «Марафетт».

Задачи:

1. Изучение теоретических особенностей управления портфелем проектов, таких как понятие и виды управления портфелем проектов, процессы и стандарты управления портфелем проектов, методы отбора проектов в портфель;
2. Дать общую характеристику ИП Ежова С.А. «Марафетт»;
3. Рассмотреть стратегические цели и миссию ИП Ежова С.А. «Марафетт»;
4. Дать анализ портфелей инвестиционных проектов ИП Ежова С.А. «Марафетт»;
5. Проанализировать проблемы в управлении портфелем ИП Ежова С.А. «Марафетт»;
6. Дать рекомендации по управлению портфелем инвестиционных проектов ИП Ежова С.А. «Марафетт».

Объектом исследования в данной работе является ИП Ежова С.А. «Марафетт», а **предмет** управление портфелем инвестиционных проектов.

Процесс формирования портфеля проектов



Технико-экономические показатели «Марафетт»

№ п/п	Показатели	Ед.измерен.	2016 год	2017 год	Абсолютное отклонение	Темп роста
1	Выручка реализации	Руб.	1234564	1370160	+136596	111,05
2	Затраты на реализацию продукции	Руб.	917649	937558	+11910	101,18
3	Прибыль от реализации продукции	Руб.	306916	433702	+124786	159,55
4	Налоги	Руб.	40179	56542	+17373	141,78
5	Чистая прибыль	Руб.	278757	376271	+108413	138,99
6	Среднесписочная численность работников	Чел.	2	2	-	-
7	Фонд оплаты труда	Руб.	15401	1908	+3700	127,12
8	Производительность труда	Руб./чел.	612482	680180	+68798	111,09
9	Рентабельность реализованной продукции	%	26,24	32,82	+6,68	127,09

Процесс формирования портфеля проектов в ИП Ежова С.А. «Марафетт»

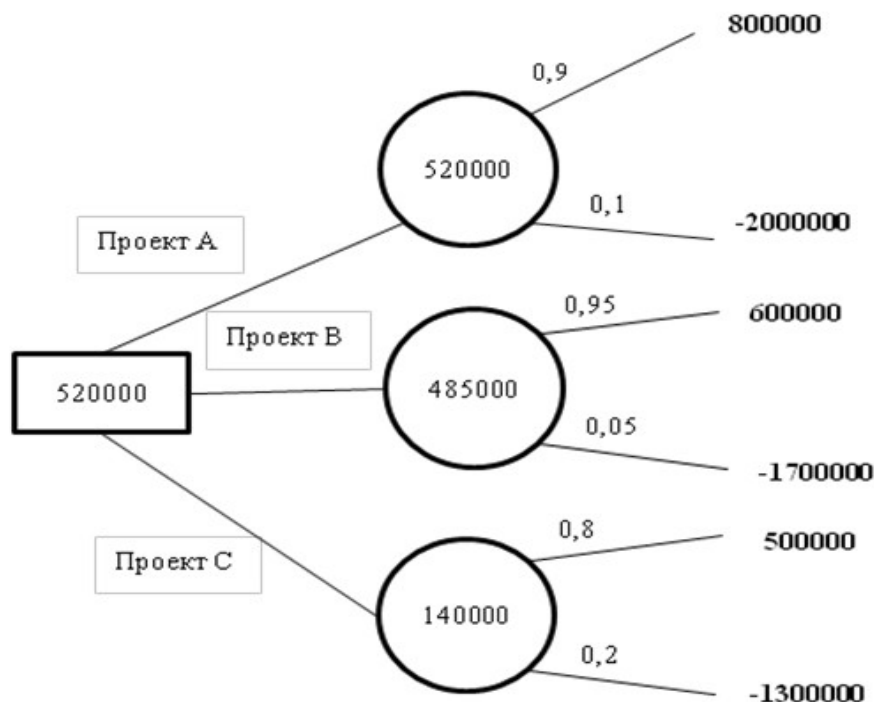


Портфель рассматриваемых проектов ИП Ежова С.А. «Марафетт»

Проект	Риски	Ценность	Затраты
Проект А	4	2	4
Проект В	4	4	2,5
Проект С	5	5	3,8

Портфель проектов ИП Ежова С.А. «Марафетт»

Проект	Инвестиции	NPV
3	1300000	284932,72
2	1700000	201919,27
Итого	3000000	486852

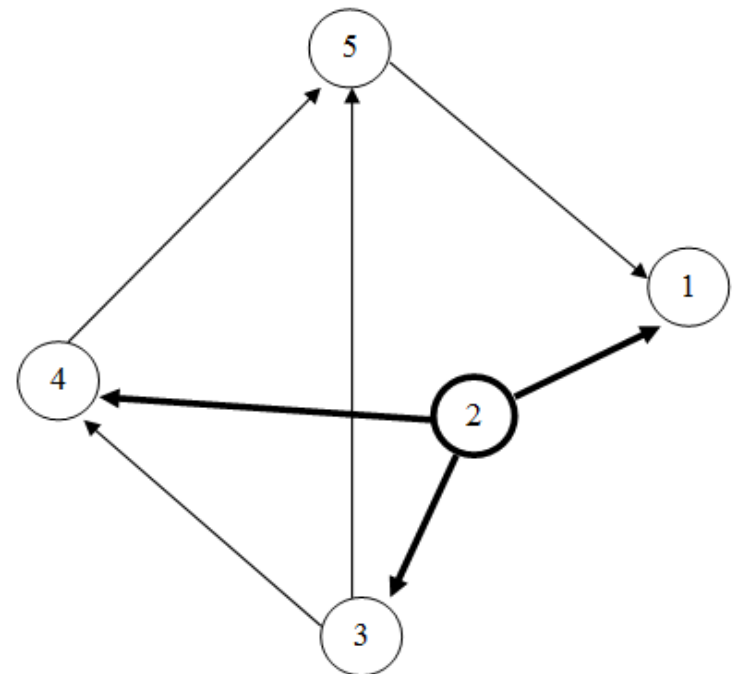


Дерево решений

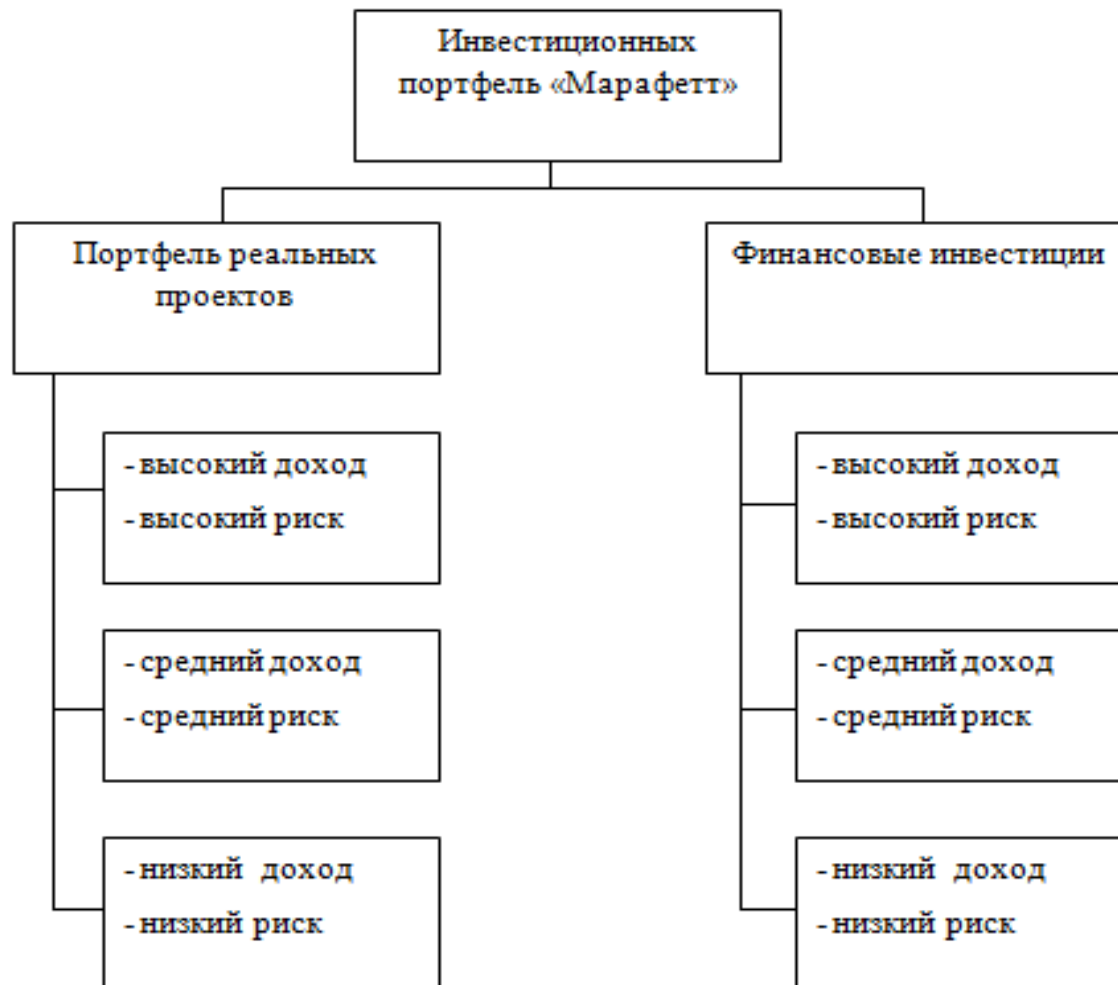
При формировании портфеля инвестиционных проектов ИП Ежова С.А. «Марафетт» автор столкнулся с рядом проблем:

1. проблема достижения стратегического соответствия;
2. проблема отбора проектов в портфель;
3. проблема реализации проекта внутри портфеля;
4. проблема достижения баланса;
5. проблема нерационального распределения ресурсов между проектами.

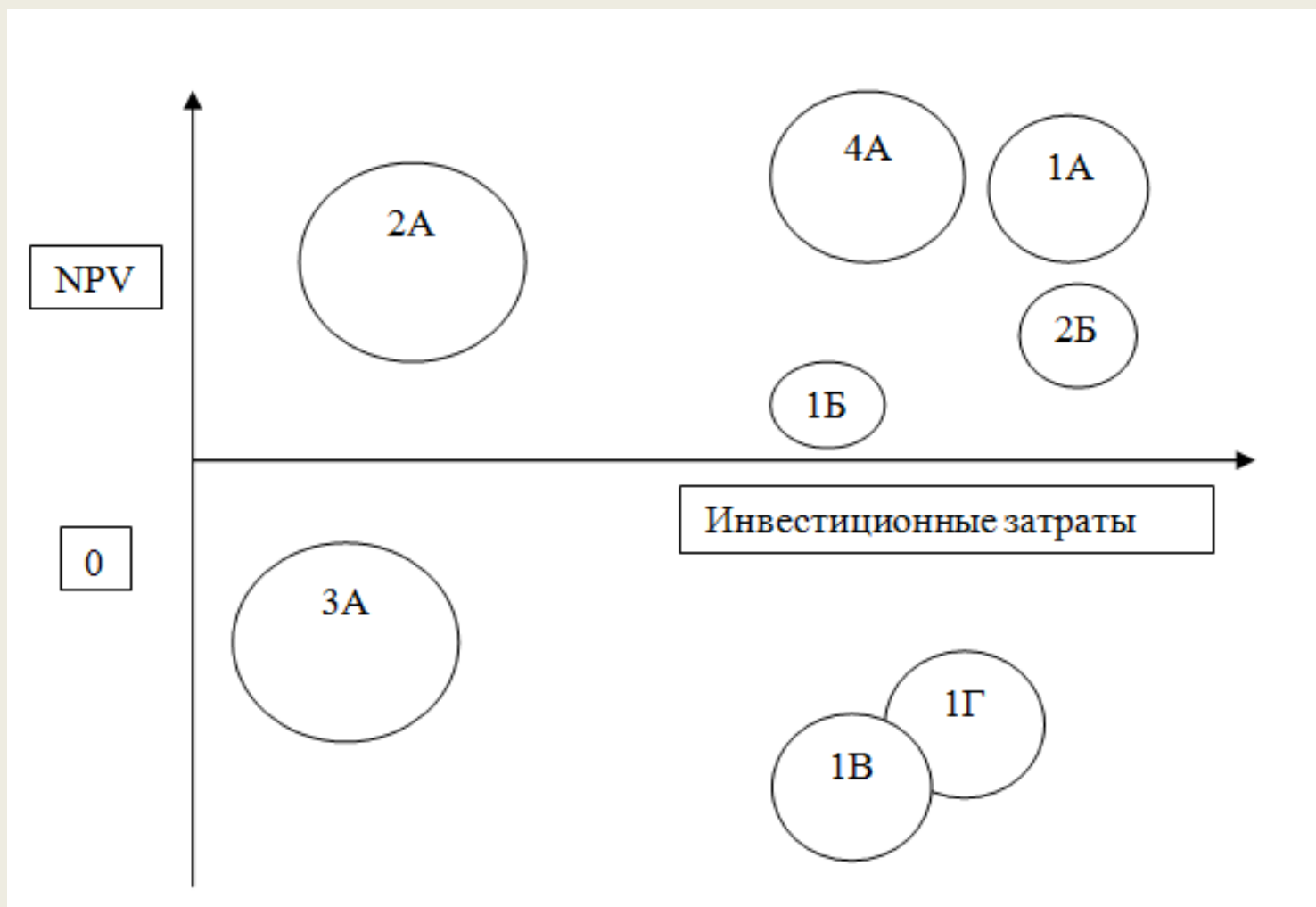
Проблемное поле «Марафетт»



Структура инвестиционных портфелей ИП Ежова С.А. «Марафетт»



Модель формирования инвестиционного портфеля проектов



Календарный план-график затрат проекта, руб.

№	Работы	06.04.18- 18.04.18	19.04.18- 28.04.18	19.04.18- 20.04.18	19.04.18- 01.05.18	02.05.18- 03.05.18
1	Поиск помещения	96720				
2	Подбор персонала		5400			
3	Закупка необходимых материалов и ресурсов			1815200		
4	Подготовка магазина к работе				20480	
5	Запуск работы магазина					184800

**«Управление портфелем
инвестиционных проектов
(на примере ИП Ежова С.А.
«Марафетт»»)»**

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!