

ВУЗ

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему: Управление проектами в организации
на примере ПАО «Сбербанк»**

Выполнил:

Руководитель ВКР:

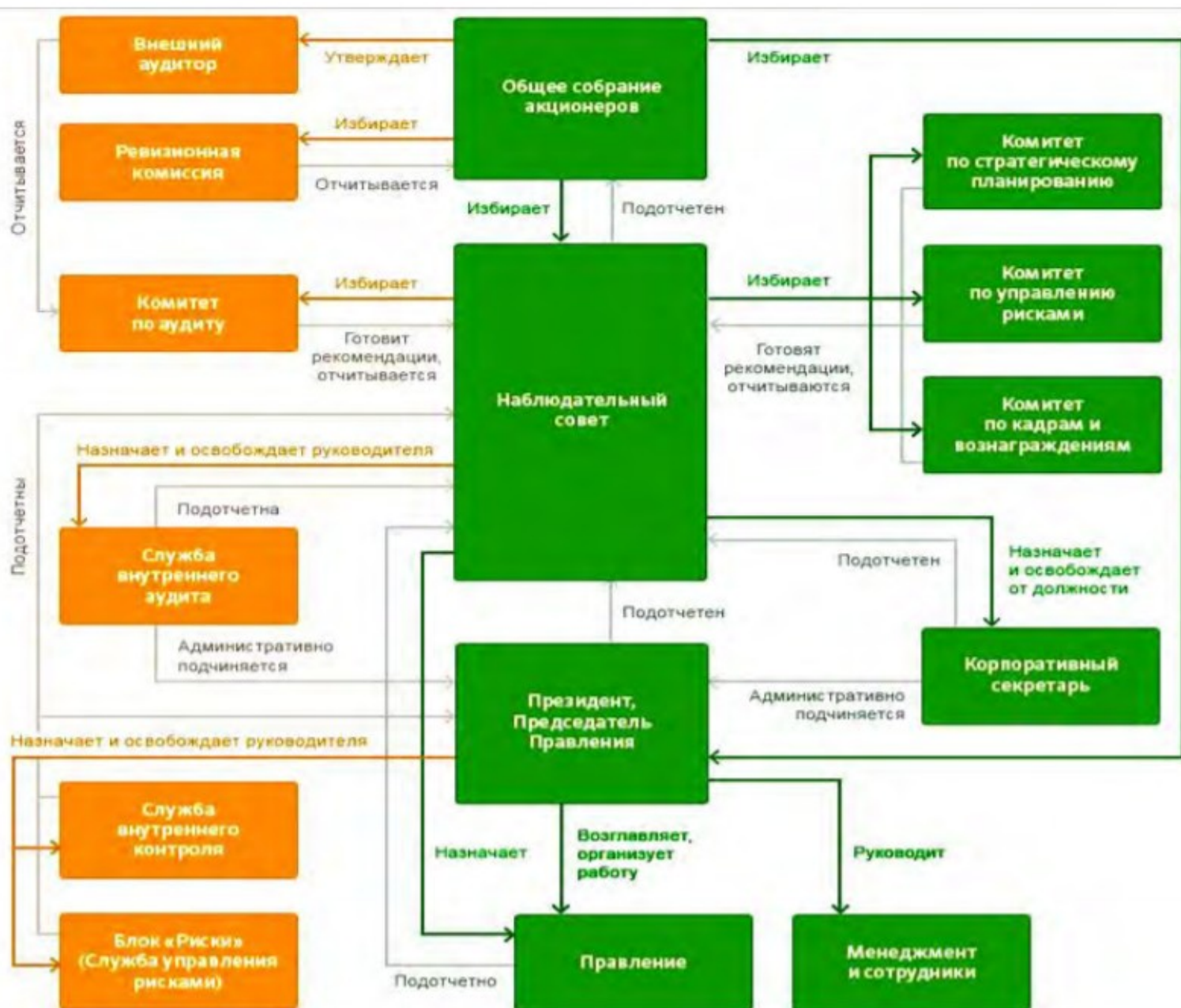
Цель и задачи

Цель - разработка и обоснование проекта по развитию ПАО «Сбербанк».

Задачи:

- изучить понятие и содержание проекта;
- рассмотреть методологию управления проектами;
- выделить показатели эффективности проекта по развитию предприятия;
- проанализировать результаты финансовой-хозяйственной деятельности ПАО «Сбербанк»;
- оценить эффективность применяемого подхода к управлению проектами ПАО «Сбербанк»;
- разработать направления по совершенствованию системы управления проектами в организации ПАО «Сбербанк».

Организационная структура ПАО «Сбербанк»



Показатели рентабельности ПАО «Сбербанк» за период 2019-2021 гг.

Наименование статьи	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение (+,-)		
				2020/ 2019	2021/ 2020	2021/ 2019
Рентабельность продаж	2,79	4,32	4,25	1,53	-0,07	1,46
Рентабельность продаж по чистой прибыли	0,10	0,50	0,41	0,40	-0,09	0,31
Рентабельность продукции	2,97	4,60	4,55	1,63	-0,05	1,58
Рентабельность активов	0,16	0,84	0,65	0,69	-0,19	0,49
Рентабельность оборотных средств	0,18	0,98	0,78	0,79	-0,19	0,60

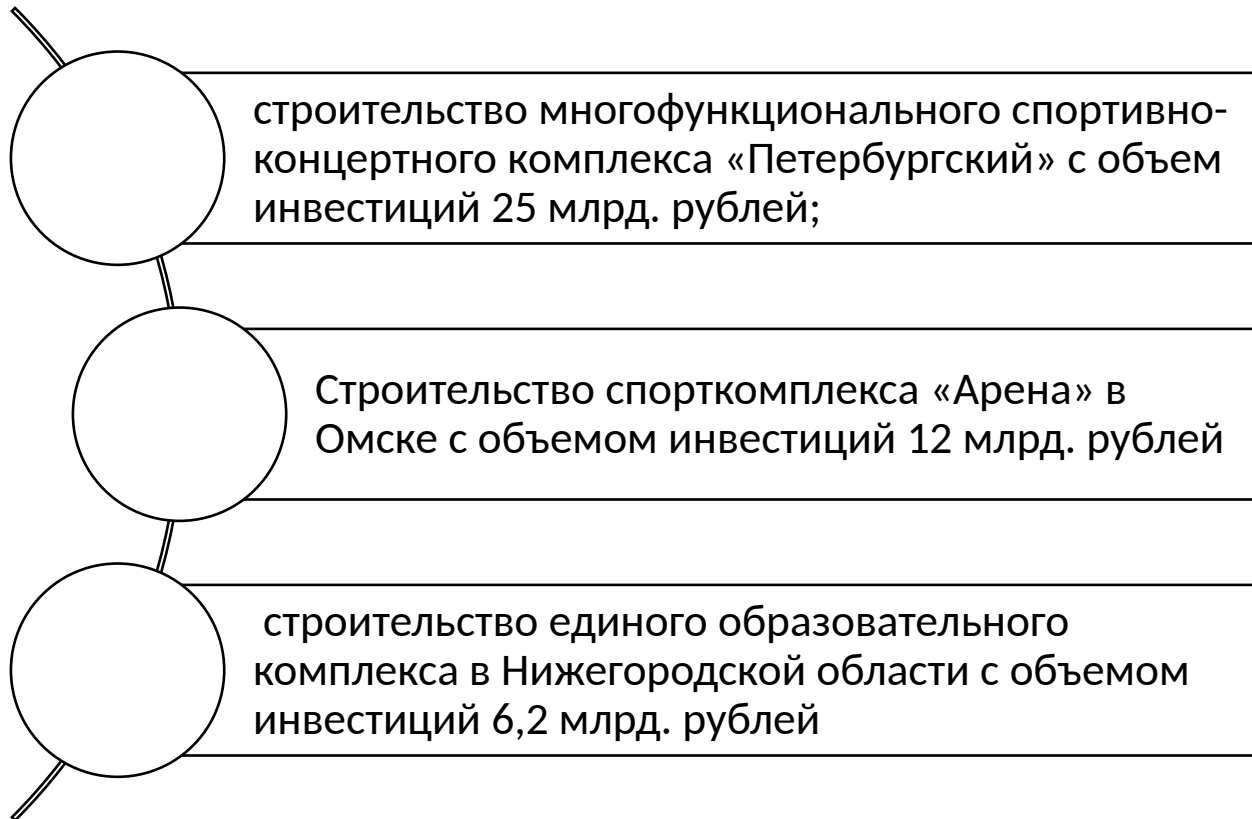
Крупнейшие проекты были запущены в транспортной сфере РФ с объемом инвестиций 172 млрд. рублей

строительство платной автодороги от Солнцево до Железнодорожного в Подмосковье с объемом инвестиций 86,7 млрд. рублей;

строительство мостового перехода через реку Лена в Якутии с объемом инвестиций 83,2 млрд. рублей;

строительство железнодорожной инфраструктуры к ОЭЗ «Титановая долина» в Свердловской области с объемом инвестиций 1,6 млрд. рублей

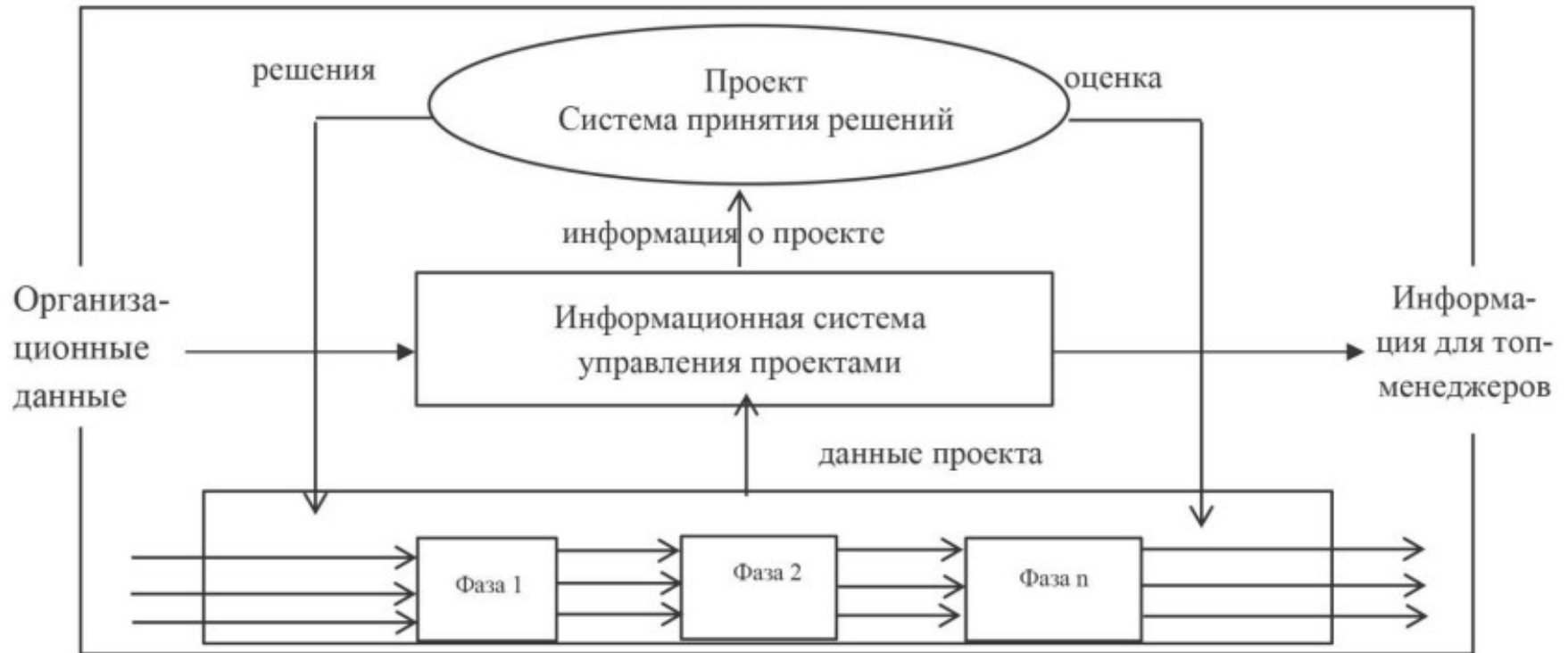
В социальной сфере реализуются такие приоритетные проекты, как:



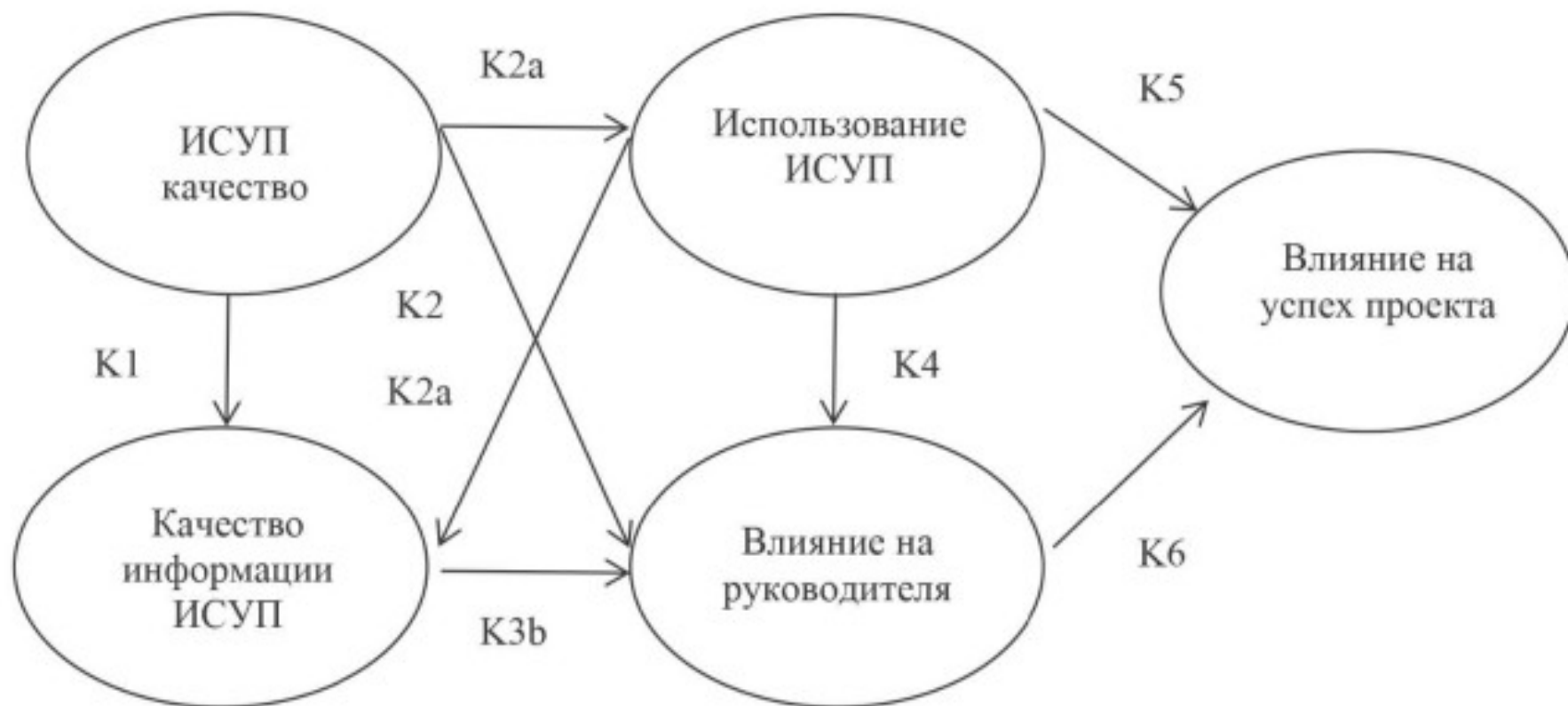
За 5 лет планируется профинансировать более 100 проектов. Работа фонда будет вестись в развитых отраслях регионов РФ. Приоритетным направлением развития регионов при участии Сбербанка является действующая программа коробочных концессий. В 2018 году в Санкт-Петербурге Сбербанк заключил концессионное соглашение на перевод 15 городских котелен на газовое отопление. Объем инвестиций составил 1,5 млрд. рублей, срок реализации 15 лет.

Проект работает по принципу коробочного решения. Таким образом, на социально-экономическое развитие регионов РФ ПАО Сбербанк России оказывает значительное влияние. Приоритетами развития деятельности Сбербанка в регионах РФ в долгосрочной перспективе являются цифровизация различных сфер деятельности; участие в реализации национальных проектов; предоставление услуг МФЦ; участие в разработке и реализации программ и продуктов в сфере образования; развитие проектов инфраструктуры, проектов социальной и экономической сфер.

ИСУП в системе управления проектами



Модель исследования успеха ИС управления проектами



Показатели рентабельности ПАО «Сбербанк» до и после реализации мероприятий

Наименование статьи	До мероприятий	После	Рост
Рентабельность продаж	4,25	6,98	+2,73
Рентабельность продаж по чистой прибыли	0,41	1,19	+0,78
Рентабельность продукции	4,55	7,22	+2,67
Рентабельность активов	0,65	2,47	+1,82
Рентабельность оборотных средств	0,78	1,96	+1,18

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!