

ВУЗ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«»

Выполнил:

Научный руководитель:

Цель и задачи

Цель – разработка мероприятий по совершенствованию управления работами по ремонту теплоэнергетического оборудования МУП города Хабаровск «Водоканал».

Задачи:

1. изучить состав и структуру теплоэнергетического оборудования города;
2. рассмотреть систему управления работами по ремонту теплоэнергетического оборудования;
3. охарактеризовать методы совершенствования;
4. изучить организационно-экономическую характеристику МУП города Хабаровск «Водоканал».

Основные финансовые показатели деятельности МУП «Водоканал», тыс.руб.

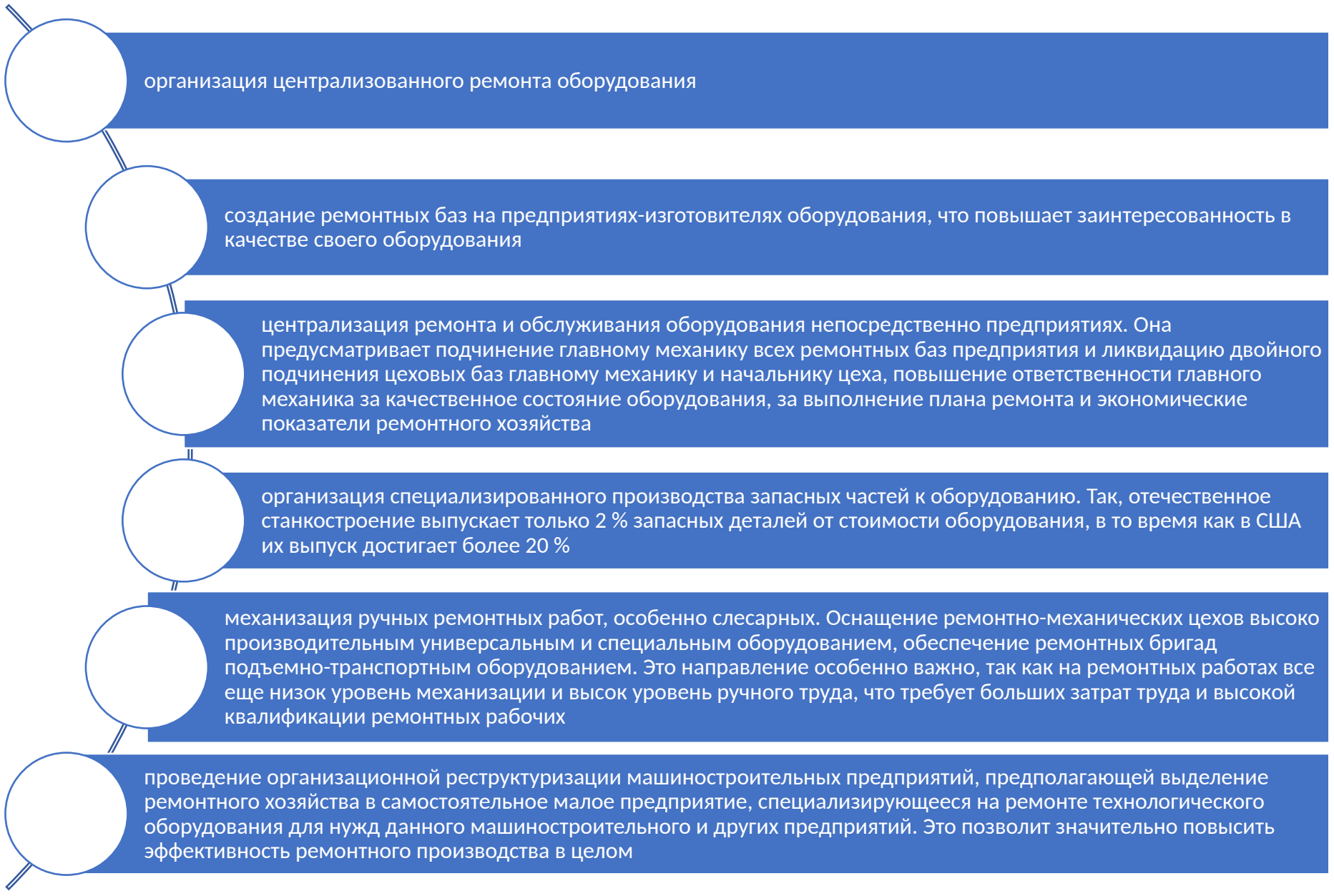
Показатели	2017	2018	рост в %
Основные средства	189 358	204 144	108
Незавершенное строительство	2 448	12 565	513,3
Дебиторская задолженность	91 834	92 745	101
Долгосрочные обязательства	82	335	408,5
Краткосрочные кредиты и займы	-	-	-
Кредиторская задолженность	56 166	56 746	101
Доходы по основной деятельности	387986,4	409503,1	105,5
Расходы по основной деятельности	359031,3	392875	109,4
Прибыль от основной деятельности	28955,1	16628,1	57,42
Чистая прибыль	1171	2381	-

- За девять месяцев функционирования МУП города Хабаровска "Водоканал" на ОРЭ(М) экономия денежных средств, оплаченных за потребленную электроэнергию, составила 33,5 млн рублей.
- Ведется дальнейшая работа по выводу на оптовый рынок электрической энергии и мощности в 2022 году следующей группы объектов, потребление электроэнергии которых составляет 12% от общего, после чего 92% электроэнергии, потребляемой объектами нашего предприятия, будет приобретаться на ОРЭМ.
- Такие результаты реально достойны высокой оценки и распространения в других регионах нашей страны.

Документы, разработку которых предполагает планирование капитального ремонта оборудования в цехах

- заявка на капитальный ремонт. Заявка размещается в третьем квартале года, предшествующего планируемому;
- ведомость дефектов. При проведении модернизации в ведомость дефектов входят проводимые при этом работы;
- смета затрат;
- заявка на запасные части и материалы;
- акт на сдачу оборудования в капитальный ремонт;
- акт на выдачу оборудования из капитального ремонта;
- акт на изменение календарного срока ремонта;
- документы, подтверждающие качество установленных запасных частей и материалов.

Направления совершенствования ремонтного хозяйства



организация централизованного ремонта оборудования

создание ремонтных баз на предприятиях-изготовителях оборудования, что повышает заинтересованность в качестве своего оборудования

централизация ремонта и обслуживания оборудования непосредственно на предприятиях. Она предусматривает подчинение главному механику всех ремонтных баз предприятия и ликвидацию двойного подчинения цеховых баз главному механику и начальнику цеха, повышение ответственности главного механика за качественное состояние оборудования, за выполнение плана ремонта и экономические показатели ремонтного хозяйства

организация специализированного производства запасных частей к оборудованию. Так, отечественное станкостроение выпускает только 2 % запасных деталей от стоимости оборудования, в то время как в США их выпуск достигает более 20 %

механизация ручных ремонтных работ, особенно слесарных. Оснащение ремонтно-механических цехов высокопроизводительным универсальным и специальным оборудованием, обеспечение ремонтных бригад подъемно-транспортным оборудованием. Это направление особенно важно, так как на ремонтных работах все еще низок уровень механизации и высок уровень ручного труда, что требует больших затрат труда и высокой квалификации ремонтных рабочих

проведение организационной реструктуризации машиностроительных предприятий, предполагающей выделение ремонтного хозяйства в самостоятельное малое предприятие, специализирующееся на ремонте технологического оборудования для нужд данного машиностроительного и других предприятий. Это позволит значительно повысить эффективность ремонтного производства в целом

Направления совершенствования ремонтного хозяйства



применение современных средств технической диагностики состояния оборудования. Так, повреждения станков с ЧПУ диагностирует сама ЭВМ

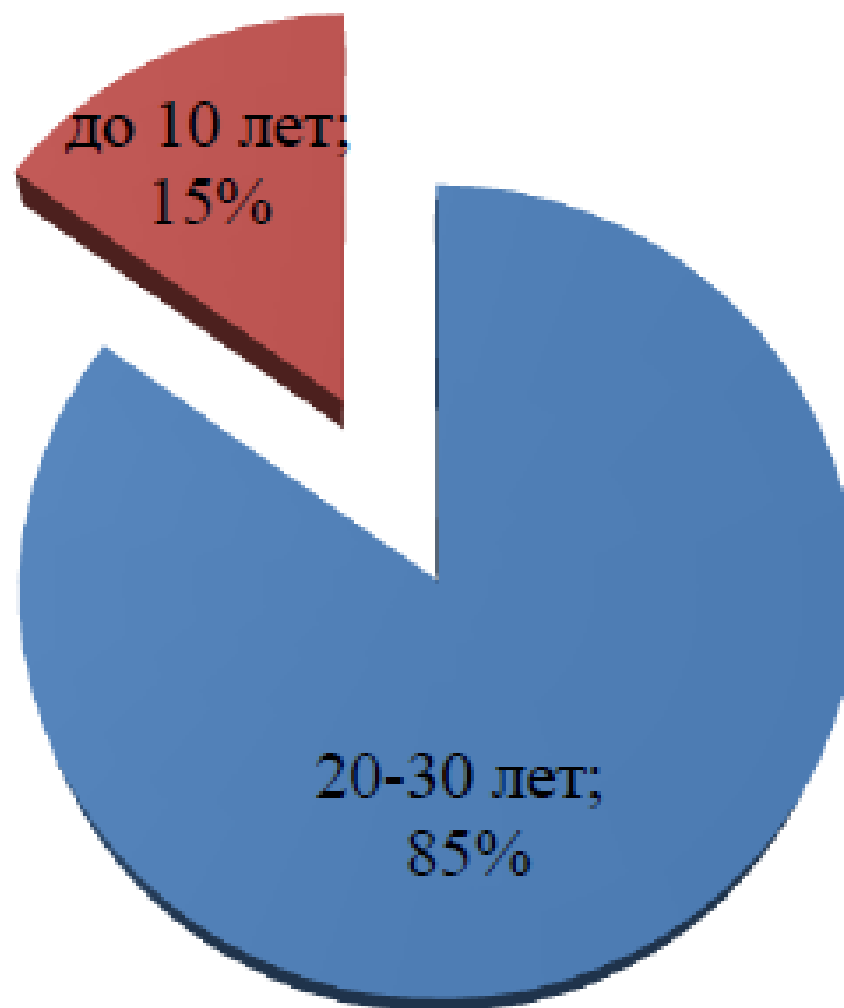
совершенствование технической подготовки ремонта, включающей разработку типовых технологических процессов, а также материальное обеспечение

организация восстановления деталей и узлов. Восстановление деталей позволяет добиться сокращения расхода металла при ремонте деталей до 60-90 %. Себестоимость восстановленных деталей нередко составляет 10-25 % стоимости новой детали. Наиболее целесообразна организация специализированных баз восстановления при ремонтных заводах

внедрение прогрессивных методов, технологических процессов и организационных форм выполнения ремонтных работ. К числу прогрессивных методов ремонта в первую очередь относится узловой и последовательно-узловой

эффективное использование специализированных ремонтных бригад по ремонту и межремонтному обслуживанию оборудования, за которыми закреплены отдельные участки или группы оборудования независимо от цеховой принадлежности. Такие бригады создаются в составе от 5 до 10 человек слесарей и одного станочника

Возраст основного теплоэнергетического оборудования МУП города Хабаровска «Водоканал»



В случае хозяйственного способа может быть использована цеховая форма (децентрализованная форма) ремонтного обслуживания, централизованная внутри станции, а также смешанная, когда часть ремонтов выполняется соответствующими цехами станции, а часть – общестанционным персоналом станции. При цеховой форме ремонтного обслуживания капитальные и текущие ремонты оборудования распределены по основным цехам станции и производятся ремонтным персоналом соответствующего цеха на закрепленном за ним оборудовании. В обязанности ремонтного персонала цехов входит также межремонтное обслуживание оборудования. Изготовление необходимых для ремонта запасных частей и приспособлений сосредотачивается в этом случае в мастерских станции. Цеховая форма имеет как преимущества, так и недостатки.

Заключение

- На сегодняшний день капитальные и текущие ремонты на МУП города Хабаровска «Водоканал» проводят силами подрядной организации «Востокэнергоремонт». Ремонтное предприятие «Востокэнергоремонт» с момента вывода до настоящего времени работает на давальческом сырье, что усложняет работу и увеличивает затратную часть филиала. Объем ремонтов на подряд в 2020 году составляют более 80%, менее 16% остаются хозспособ., что свидетельствует о наличии собственно минимальной базы для выполнения ремонтных работ.
- Сравнение стоимости ремонта оборудования подрядной организации и хозяйственным способом показали экономию около 40 млн.руб.

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!